



For New Technology Network

NTN®



2011年3月期

第2四半期 決算説明会



2010年11月4日
NTN株式会社



I. 中期経営計画「NTN次への2010」の 進捗と今後の重点施策

II. 2011年3月期第2四半期決算と 通期見通し

III. 質疑応答

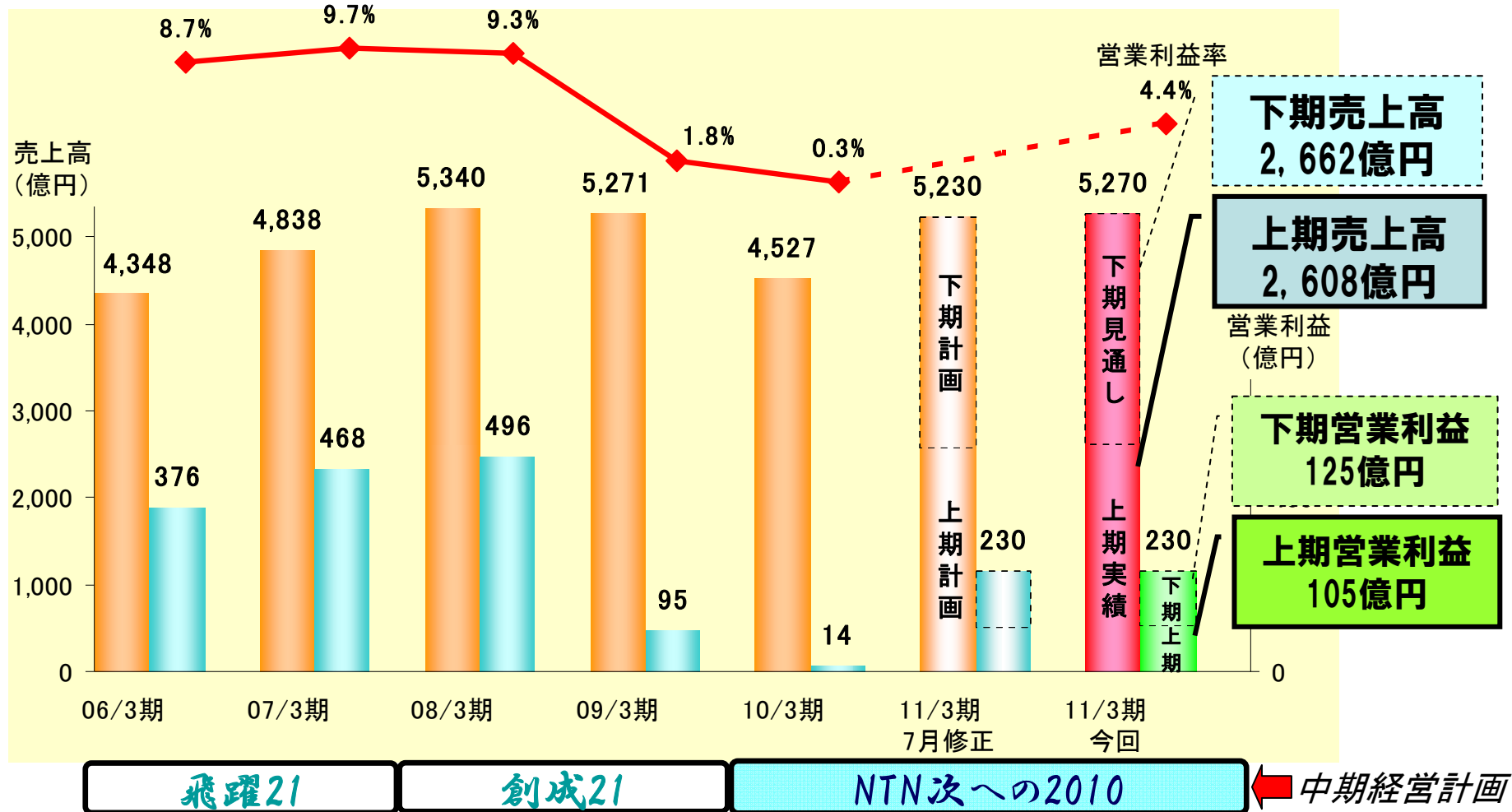
- ・本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- ・これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

I. 中期経営計画「NTN次への2010」の 進捗と今後の重点施策

1. 2011年3月期 上期実績と通期見通し
2. 事業形態別の販売動向
3. 新興国における事業拡大
4. SNRとのシナジー拡大

1. 上期実績と通期見通し

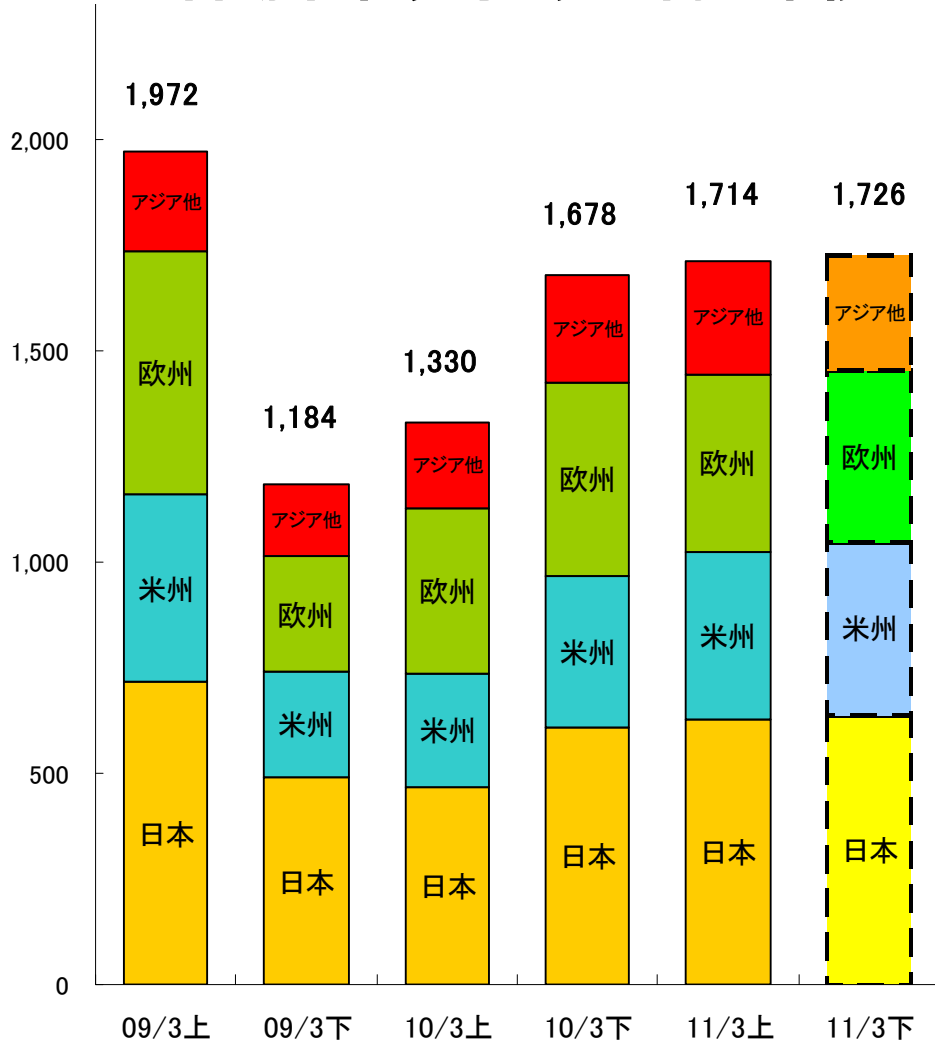
- 上期の売上と利益は、7月末に修正した上期計画を達成
- 通期は、下期の為替レートを見直すが、売上、利益を確保



2-①自動車市場向け販売動向

売上高
(億円)

自動車市場向け売上高の推移



- 上期は10年3月下旬と比べ米州、アジア、日本で増加、欧州が減少
- グローバル・プラットフォーム向け納入拡大

日本 輸出向け好調、新規案件寄与
 エコカー補助金の影響は軽微

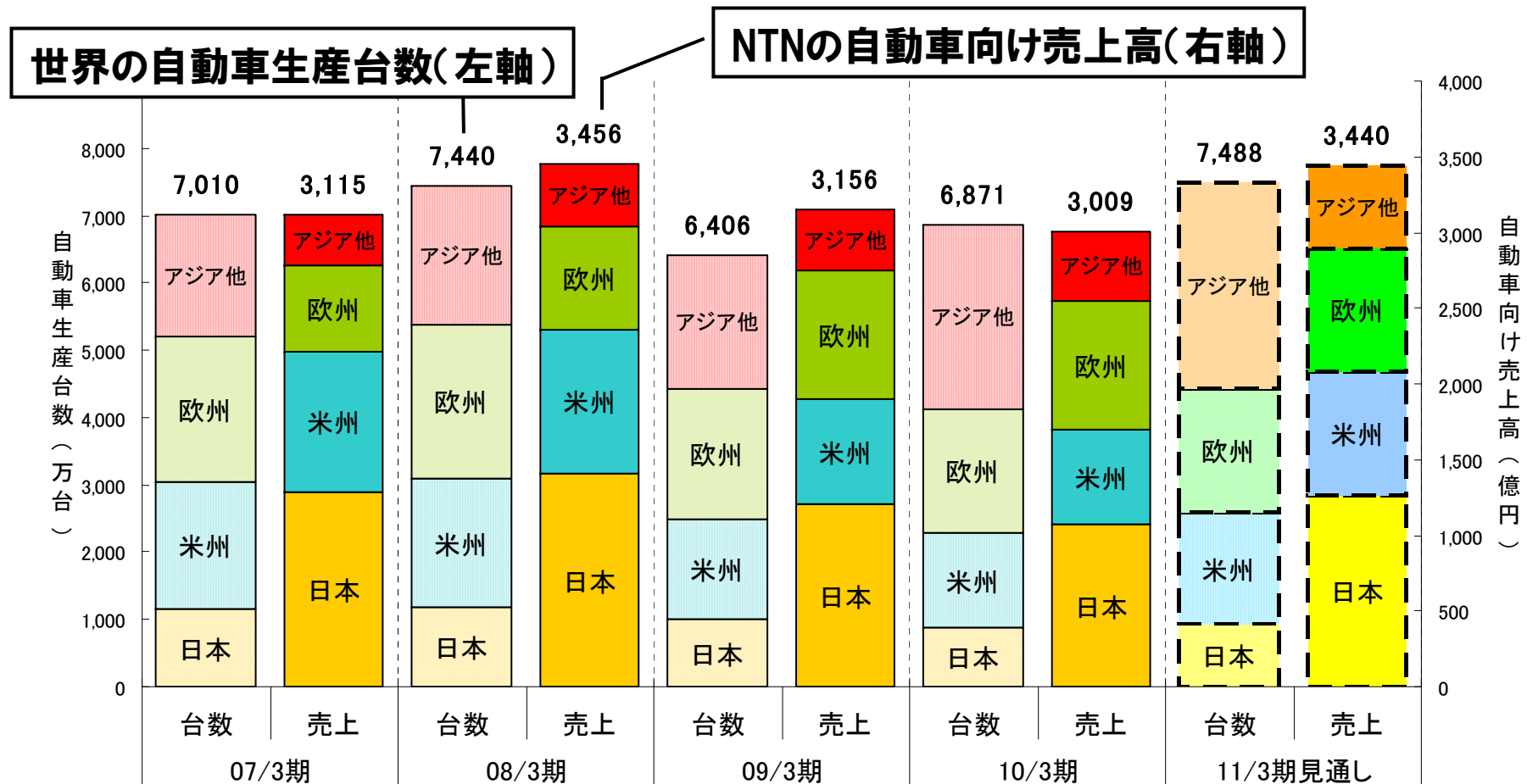
米州 米系メーカー向けが好調
 新規案件の寄与大

欧州 上期は輸出向けが底堅い
 下期はインセンティブの反動減

アジア 中国・タイ・インドで生産増加
 新規案件が寄与

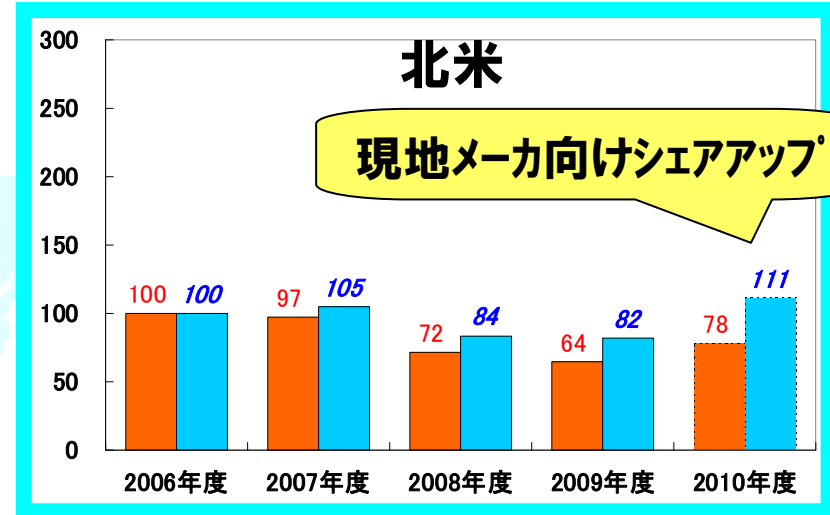
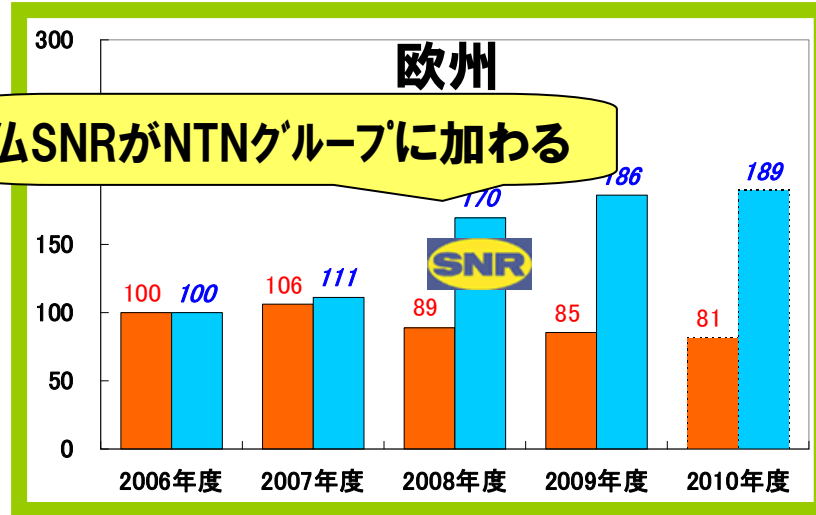
2-①自動車生産台数とNTN売上高

- 欧州では生産台数の推移に対し、NTN売上高の伸びが大きい(SNRの寄与大)
- 米州では特に米系自動車メーカーの生産台数が増加し、NTN売上高も大幅増加
- アジアでは生産台数の増加に対し、NTN売上高は今後増加

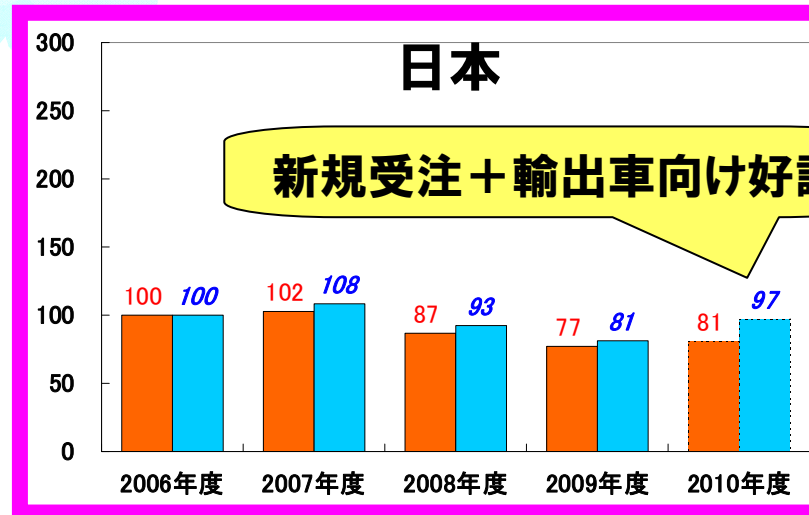


2-①地域別自動車事業の推移(先進国)

- 日本、北米、欧州の自動車生産台数は減少



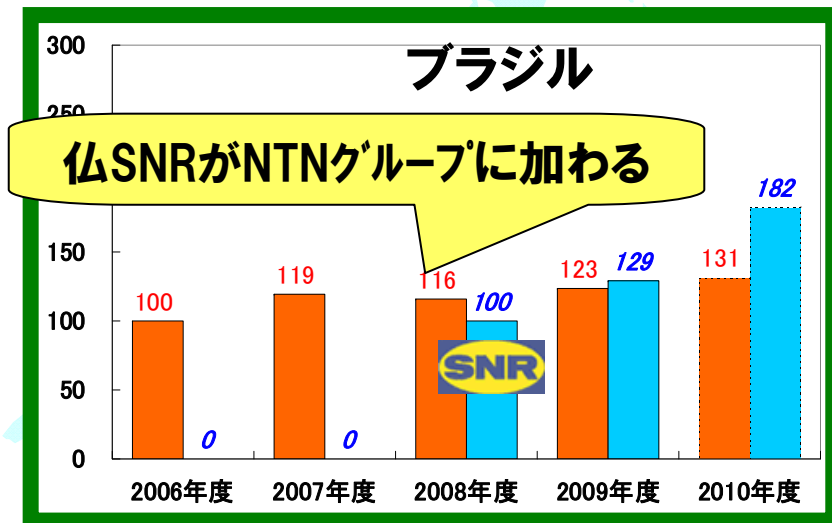
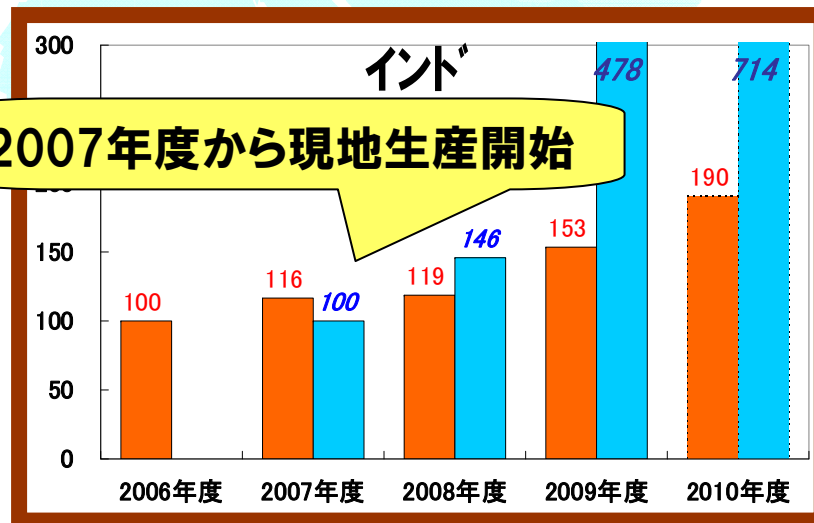
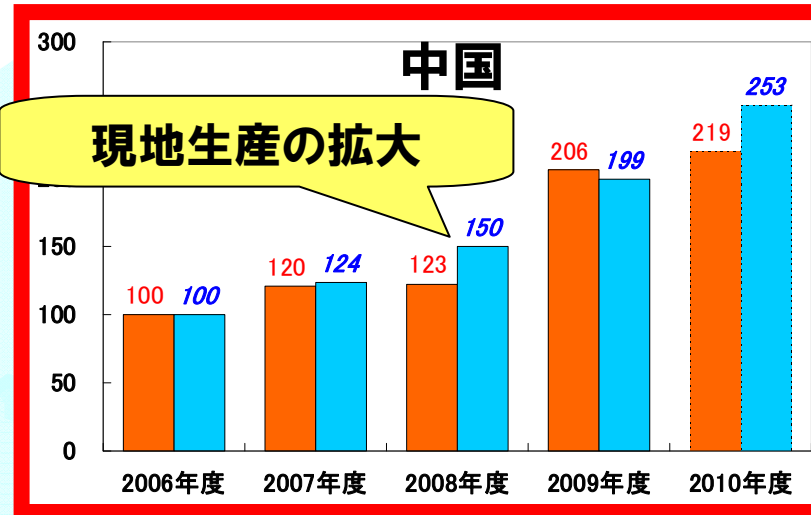
- EVをはじめ次世代自動車の開発
- 既存の内燃機関車でも低燃費化の開発



2006年度を100とした時の
 自動車生産台数
 NTN自動車向け売上
 の推移

2-①地域別自動車事業の推移(新興国)

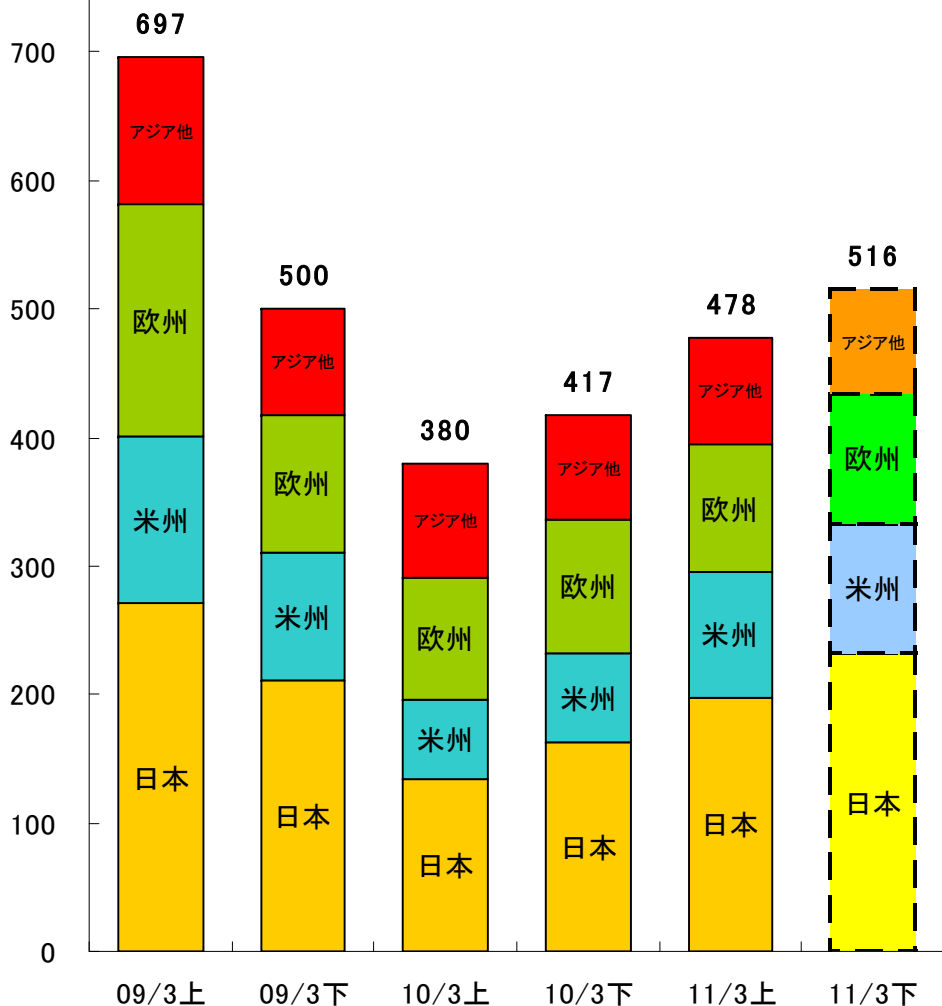
- 中国、インド、ブラジルの自動車生産台数は大幅増加
- インフラ整備
- EV開発にも積極的



2-②産業機械市場向け販売動向

売上高
(億円)

産業機械市場向け売上高の推移



- 10/3上期を底に、10/3下期より回復
- 建設機械、変減速機、工作機の回復が大きく寄与、下期も継続して増加

日本 建設機械、変減速機、工作機
精密機器などが大幅増加

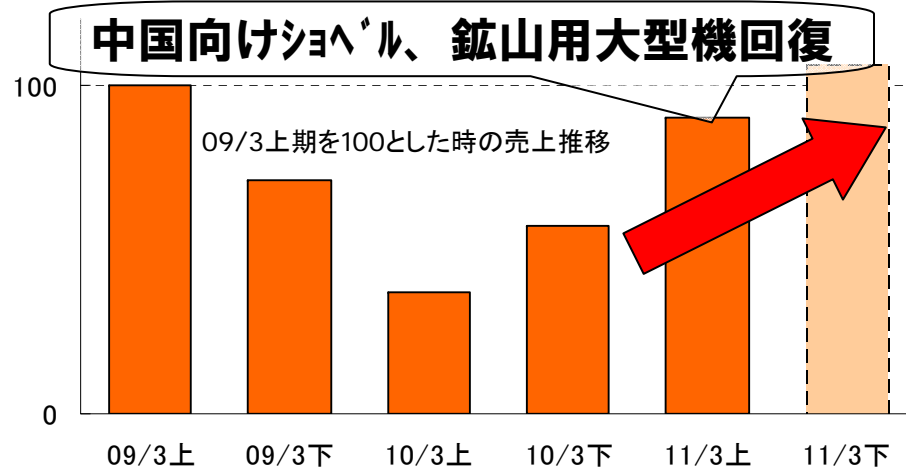
米州 建設機械、農機、変減速機
などが大幅増加

欧州 航空機、鉄道車両などが好調
風力は下期から新規案件寄与

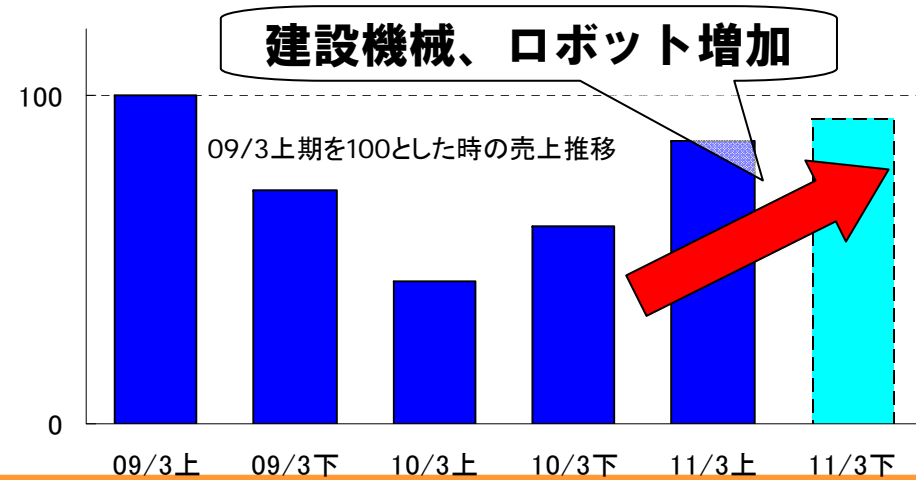
アジア 鉄道車両、工作機が大幅増加
風力は下期から新規案件寄与

2-② 主な業種の売上高推移

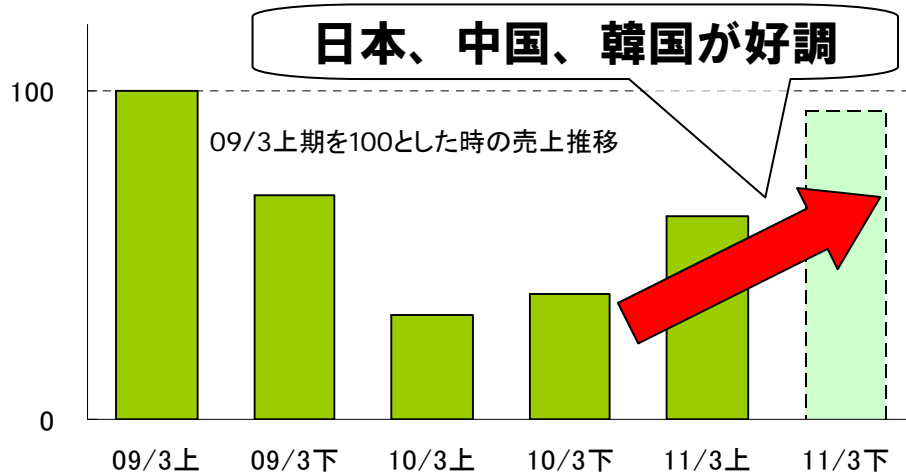
建設機械



変減速機

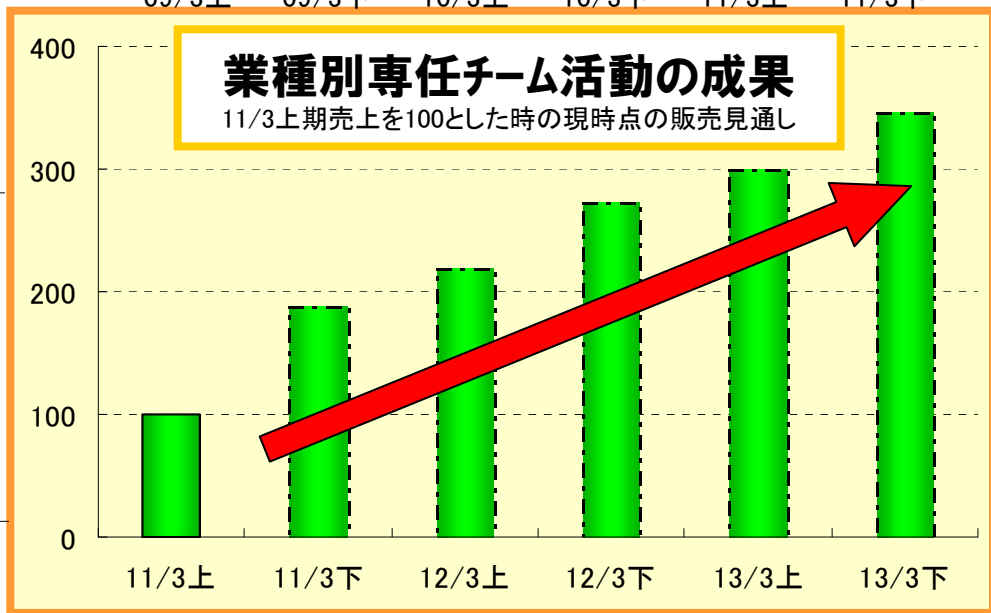


工作機



業種別専任チーム活動の成果

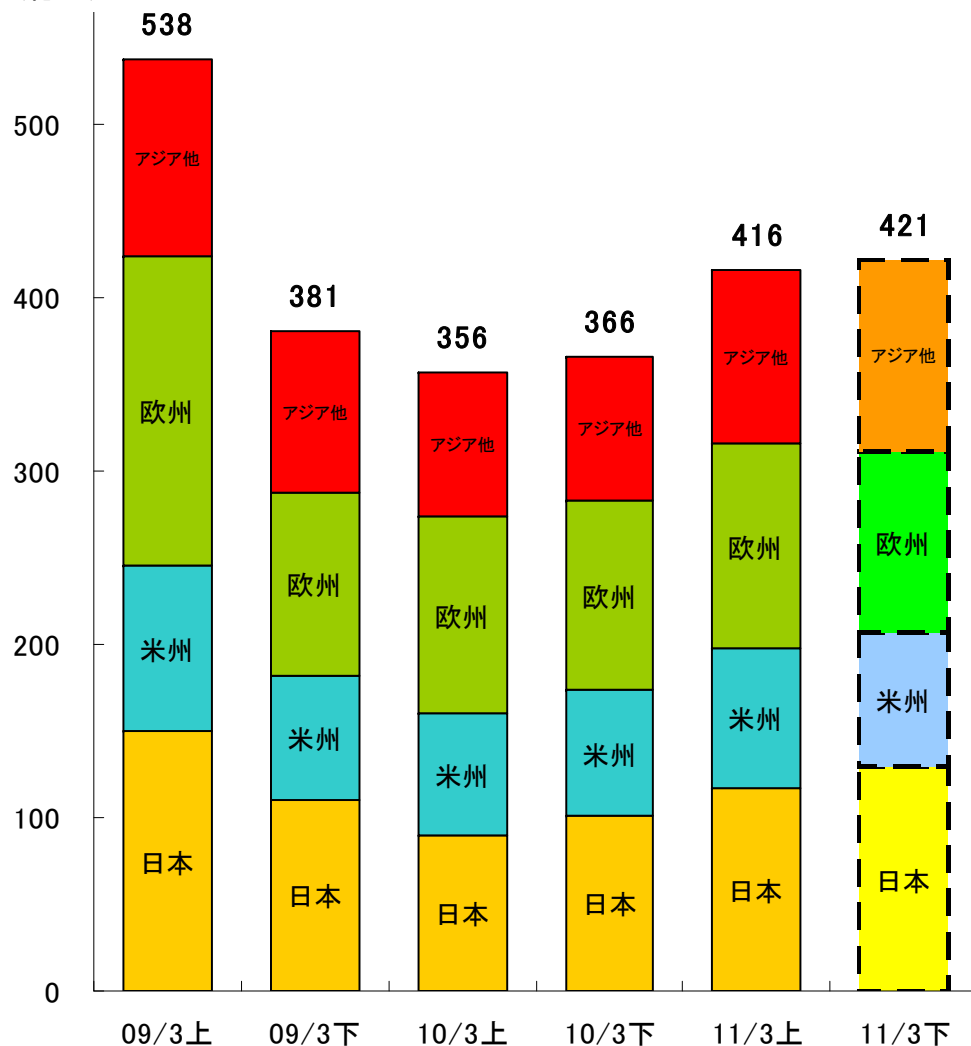
11/3上期売上を100とした時の現時点の販売見通し



2-③補修・市販市場向け販売動向

売上高
(億円)

補修・市販市場向け売上高の推移



- 10/3上期を底に、10/3下期より回復
- 景気回復による代理店の需要増加
- 海外ではオートパーツ向けが好調

日本 代理店の需要回復による増加
低シェアユーザーに対する拡販


米州 大手代理店の取引拡大
上期はオートパーツ向けが好調

欧州 上期はオートパーツ向けが増加
鉄鋼、鋳山向けなど需要回復

アジア プラント向け受注による増加
中国の新規代理店拡充


3. 新興国における事業拡大

現地・現物・現人




ルーマニア

- CVJ生産開始(2009年)
- 軸受の生産能力増強(2011年)




中国

- 南京支店の開設(2010年)
- CVJの生産能力増強(2010年)
- 軸受の生産能力増強(2011年)
- 中国技術センター設立(2011年)
- 洛陽LYCと合併会社設立(2011年)




インド

- CVJの生産能力増強(2010年)
- 南部でCVJ,ハブベアリング増産(2012年)



タイ

- ハブベアリング生産増強(2009年)
- CVJ、ハブベアリングの増産体制



ブラジル

- ハブベアリング生産増強(2011年)
- CVJの生産開始(2011年)
- 事業体制の統合

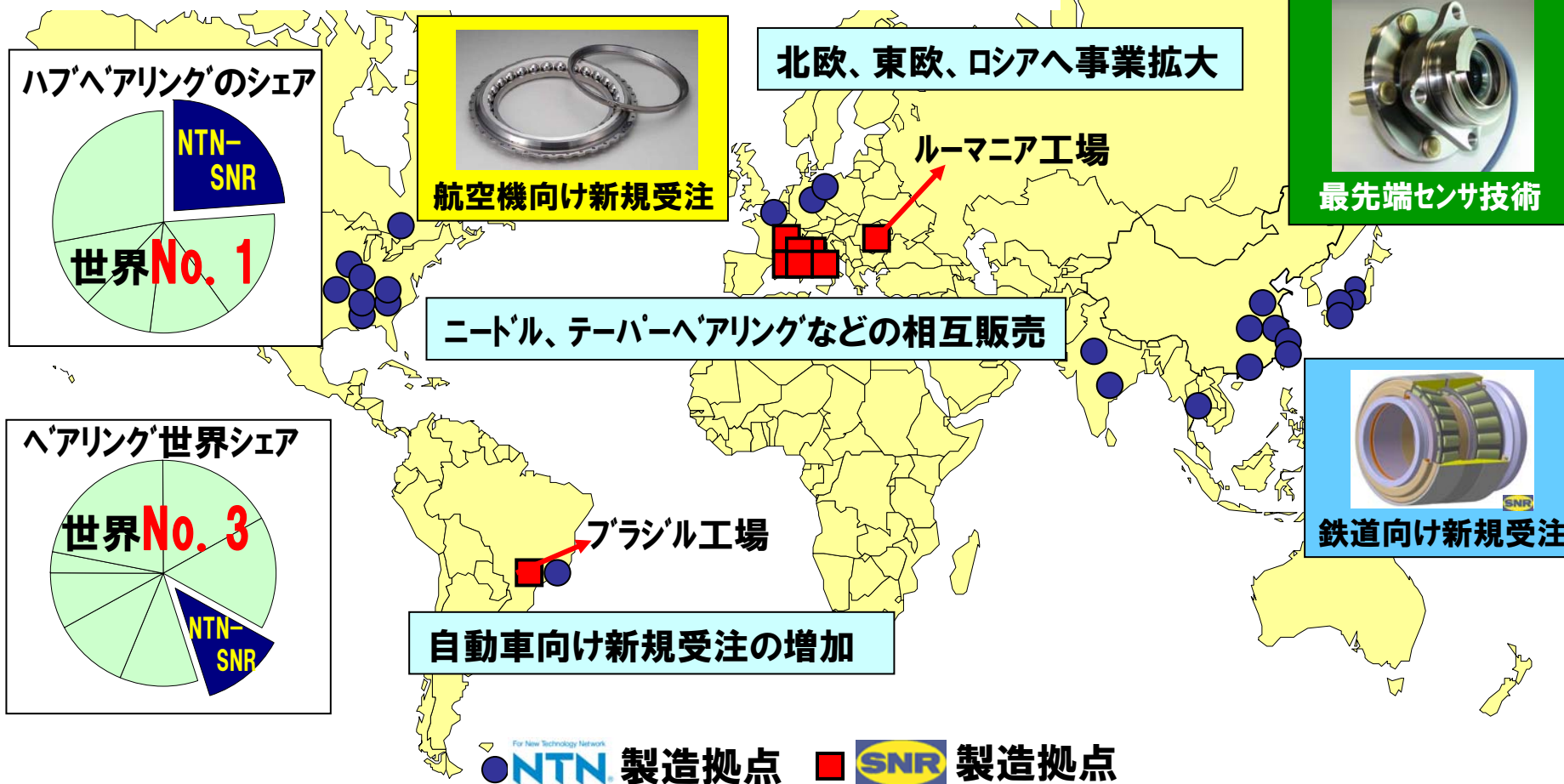
- 現地生産・グローバル調達 of 拡大
- 現地生産品のグローバル販売 of 拡大
- FTA、EPAの活用

為替に影響されない体質へ

4. SNRとのシナジー拡大

- 拠点拡大、新規受注、技術開発などの効果は大
- 出資比率80%(2010年4月)
- NTN-SNR ROULEMENTSへ社名変更(2010年7月)

シナジー効果の最大化



2011年3月期 第2四半期決算と通期見通し (連結)

2010年11月4日
NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

★2011年3月期 第2四半期決算のポイント

1. 連結損益

1-1 半期推移

1-2 四半期推移

2. 地域別・事業形態別売上高

3. 営業利益増減説明

4. 事業形態別業績 四半期推移

5. 所在地別 売上高・営業利益

(1) 日本・米州

(2) 欧州・アジア他

6. 棚卸資産

7. 有利子負債

8. 設備投資・減価償却費

9. キャッシュ・フロー

2011年3月期 第2四半期決算のポイント

2011年3月期 上期実績

- ◇売上高は、**2,608億円**と前年同期比**26%増加**
 - ・自動車向けは、前年同期比**29%増加**
 - ・産業機械向けは、前年同期比**26%増加**
 - ・補修・市販向けは、前年同期比**17%増加**
- ◇営業利益は、**105億円(営業利益率4.0%)**に改善
(前年同期は△56億円の赤字)

2011年3月期 通期の見通し

- ◇売上高は、**前回公表の5,230億円から5,270億円へ修正**
- ◇営業利益は前回公表の230億円に修正なし
- ◇為替レートは、**1US\$ = 83円、1EURO = 114円に変更**

1-1. 連結損益（半期推移）

単位：億円

	2010年3月期			2011年3月期			対前期増減	
	上期 ①	下期	通期 ②	上期 ③	下期	通期 ④	'11年3月期 上期 ③-①	'11年3月期 通期 ④-②
売上高	2,067	2,461	4,527	2,608	2,662	5,270	541	743
営業利益 (営業利益率)	△ 56 (△2.7%)	70 (2.8%)	14 (0.3%)	105 (4.0%)	125 (4.7%)	230 (4.4%)	161 (6.7%)	216 (4.1%)
経常利益	△ 76	70	△ 6	86	99	185	162	191
特別損益	7	△ 19	△ 12	29	△ 19	10	22	22
当期純利益	△ 51	31	△ 20	73	62	135	124	155
為替 US\$	95.5	90.2	92.9	88.9	83.0	86.0	△ 6.6	△ 6.9
レ - ト EURO	133.2	129.1	131.2	113.8	114.0	113.9	△ 19.4	△ 17.3

1-2. 連結損益（四半期推移）

単位：億円

	2011年3月期				対比				
	Q1	Q2	Q3	Q4	②-①		③-②		④-③
	①	②	③	④	量	為替	量	為替	量
売上高	1,326	1,282	1,298	1,364	3	△ 47	17	△ 1	66
営業利益 (営業利益率)	56 (4.2%)	48 (3.8%)	52 (4.0%)	73 (5.3%)	7 (0.5%)	△ 15 (△0.9%)	6 (0.4%)	△ 2 (△0.2%)	21 (1.3%)
経常利益	49	37	39	60	3	△ 15	4	△ 2	21
特別損益	15	14	6	△ 25	△ 1	-	△ 8	-	△ 31
当期純利益	40	33	33	30	1	△ 8	1	△ 1	△ 3
為替 US\$	92.0	85.9	83.0	83.0	-	△ 6.1	-	△ 2.9	-
レ - ト EURO	117.0	110.7	114.0	114.0	-	△ 6.3	-	3.3	-

2. 地域別・事業形態別売上高

<地域別売上高>

単位：億円

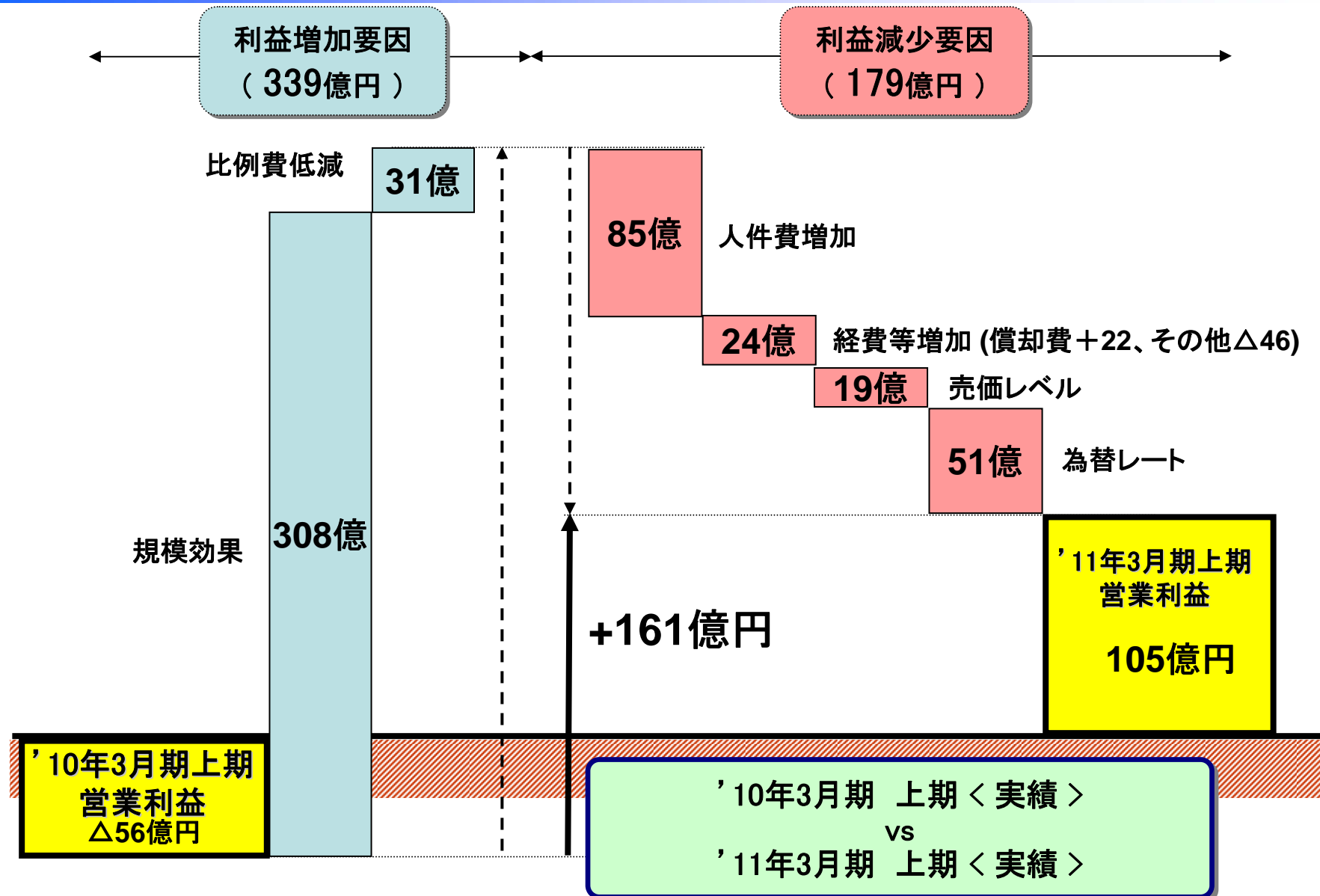
	前期('10年3月期)			今期('11年3月期)			対前期増減			
	上期実績	下期実績	通期実績	上期実績	下期見通し	通期見通し	'11年3月期上期 量	為替	'11年3月期通期 量	為替
日本	691	873	1,564	940	1,001	1,941	250	0	378	0
米州	399	501	900	578	586	1,164	220	△ 41	354	△ 90
欧州	604	667	1,271	637	612	1,249	140	△ 107	165	△ 187
アジア他	373	420	793	452	464	916	97	△ 18	161	△ 38
合計	2,067	2,461	4,527	2,608	2,662	5,270	707	△ 166	1,058	△ 315

<事業形態別売上高>

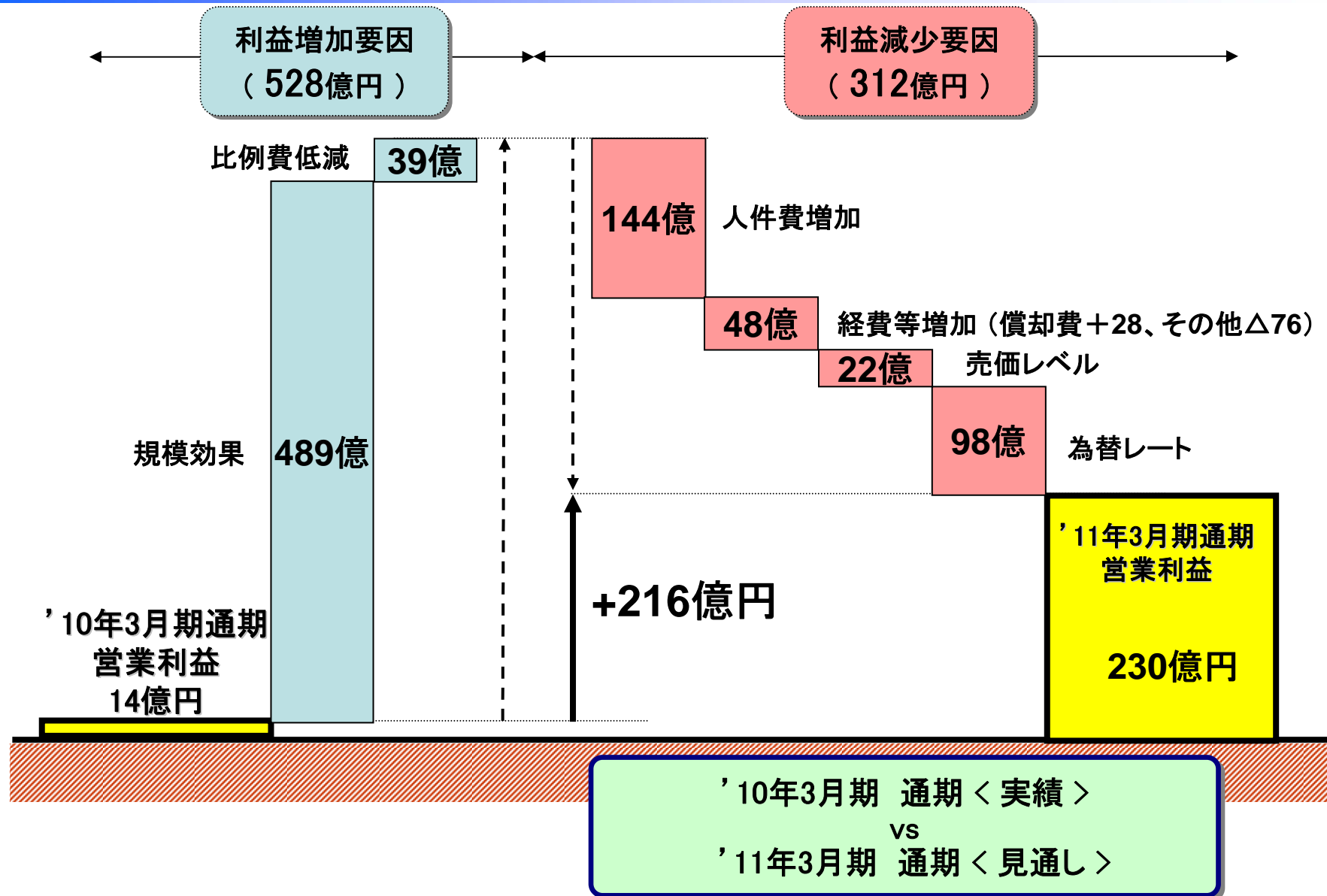
単位：億円

	前期('10年3月期)			今期('11年3月期)			対前期増減			
	上期実績	下期実績	通期実績	上期実績	下期見通し	通期見通し	'11年3月期上期 量	為替	'11年3月期通期 量	為替
自動車	1,330	1,678	3,009	1,714	1,726	3,440	494	△ 110	640	△ 209
産業機械	380	417	797	478	516	994	123	△ 25	247	△ 50
補修・市販	356	366	722	416	421	837	90	△ 31	171	△ 56
合計	2,067	2,461	4,527	2,608	2,662	5,270	707	△ 166	1,058	△ 315

3. 営業利益増減説明('11年3月期上期)

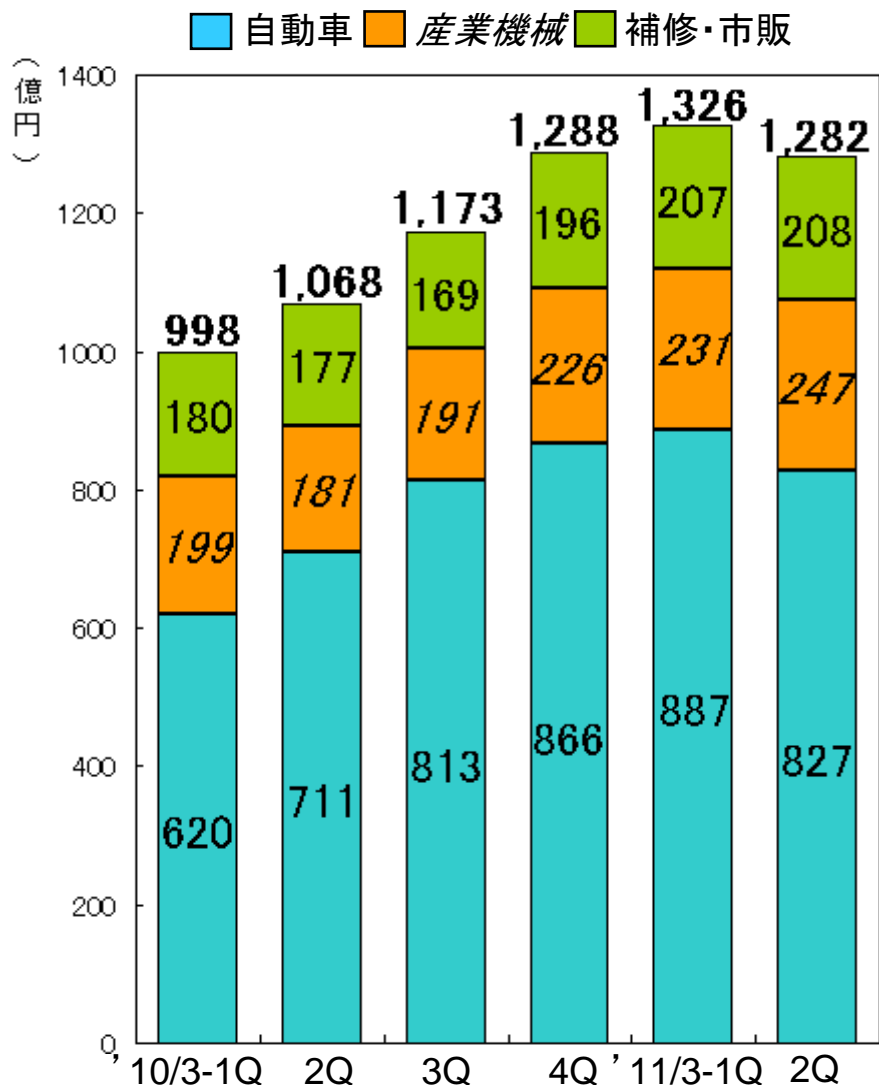


3. 営業利益増減説明('11年3月期通期)

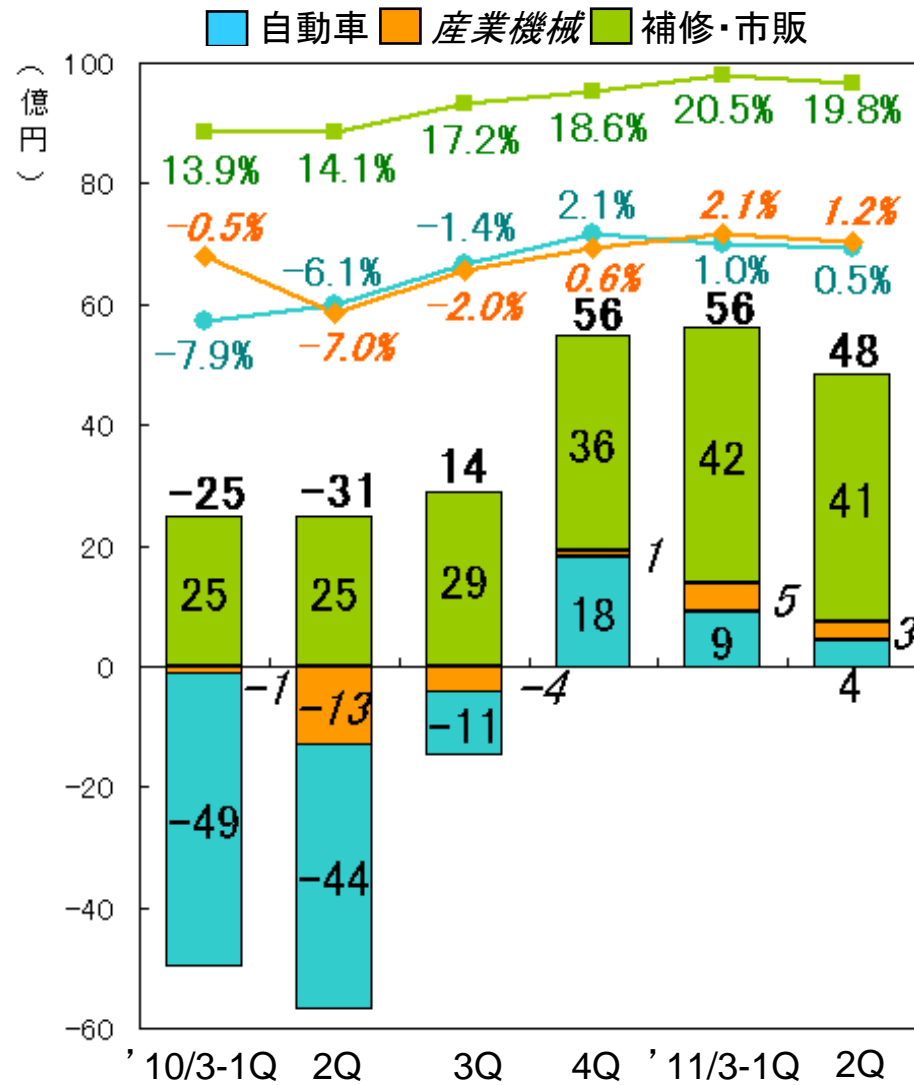


4. 事業形態別業績 四半期推移

◆ 自動車、産業機械、補修・市販、共に回復基調 売上高



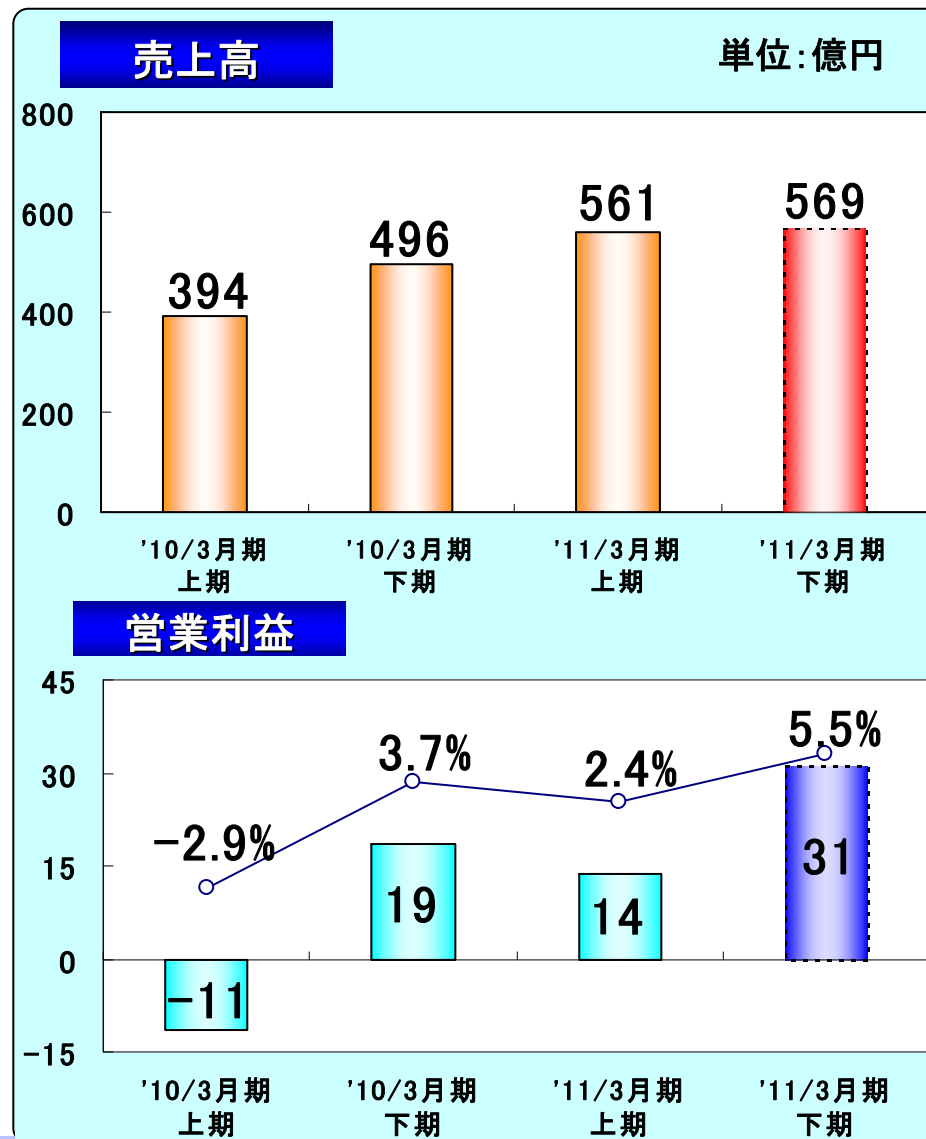
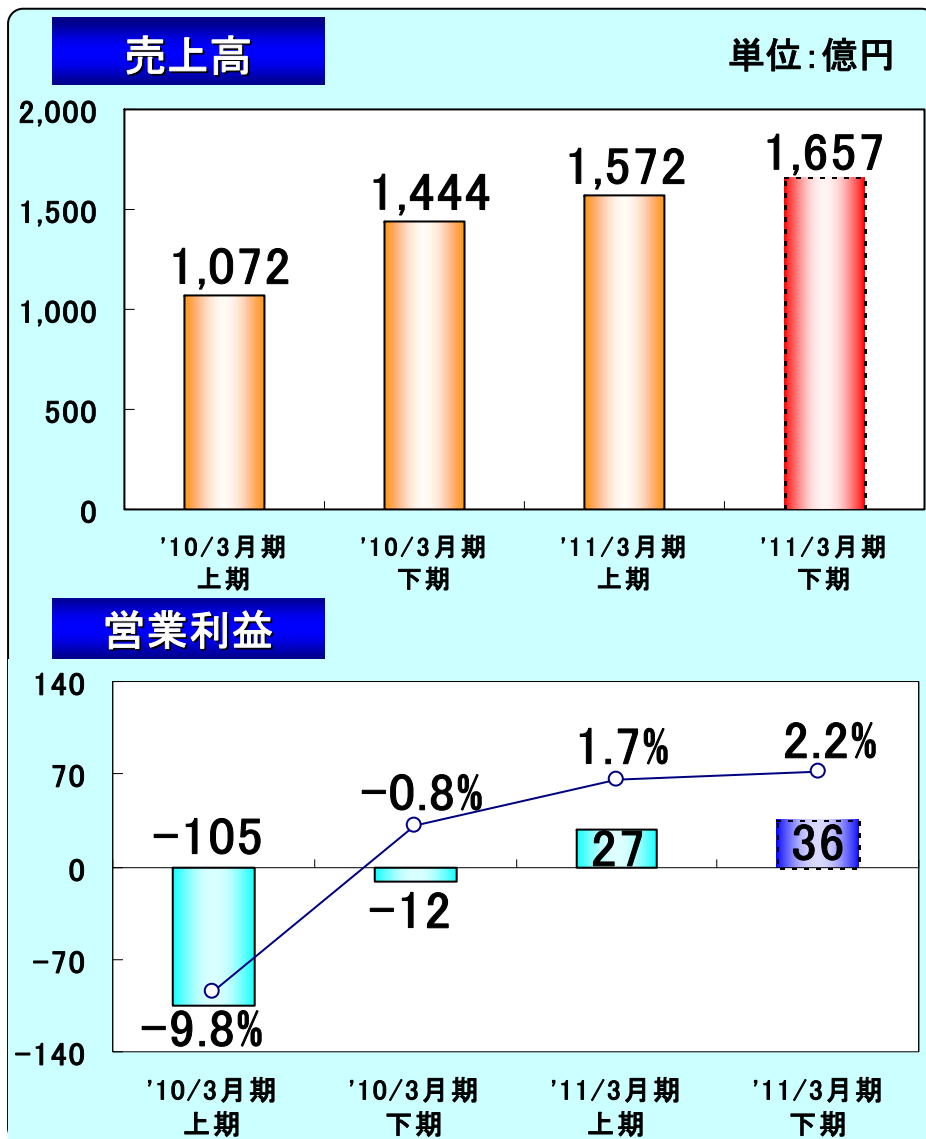
営業利益/営業利益率



5. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

《 日本 》

《 米州 》



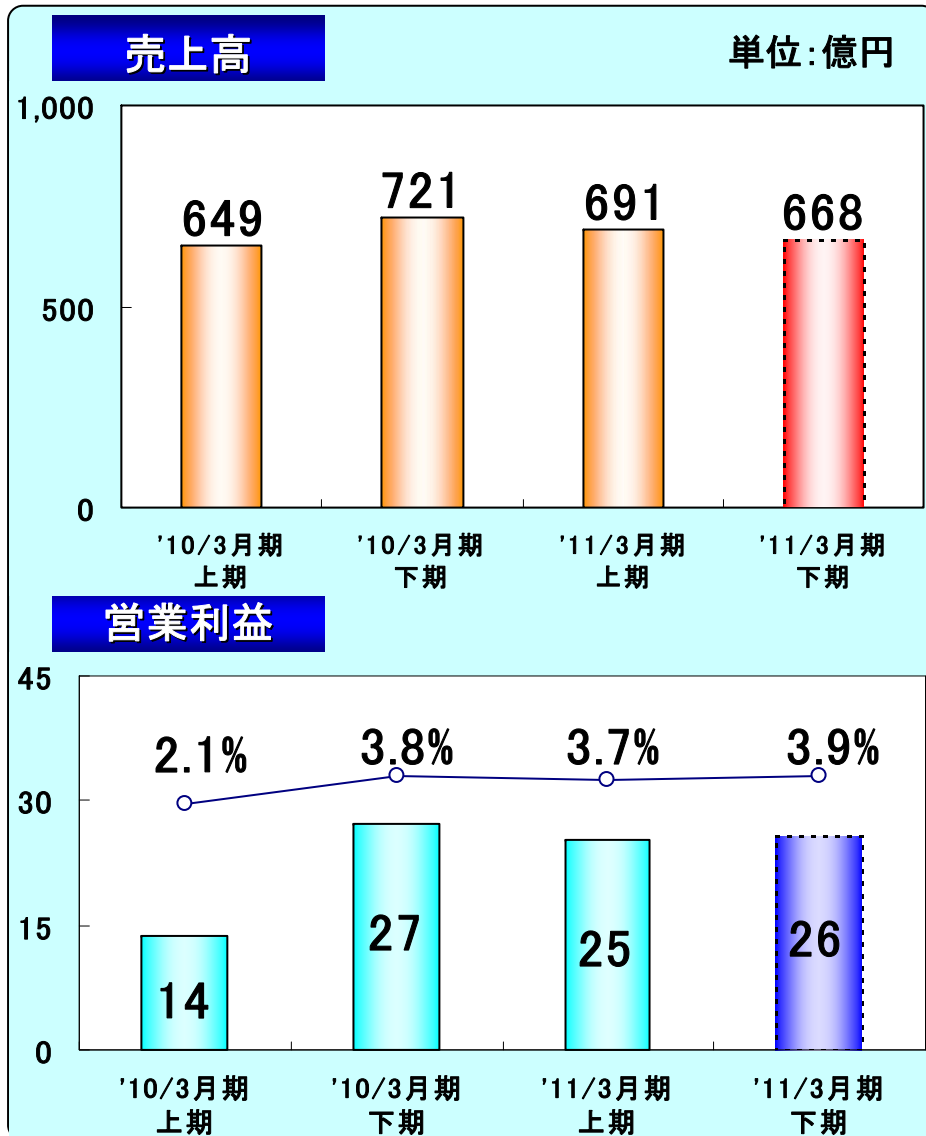
5. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

For New Technology Network

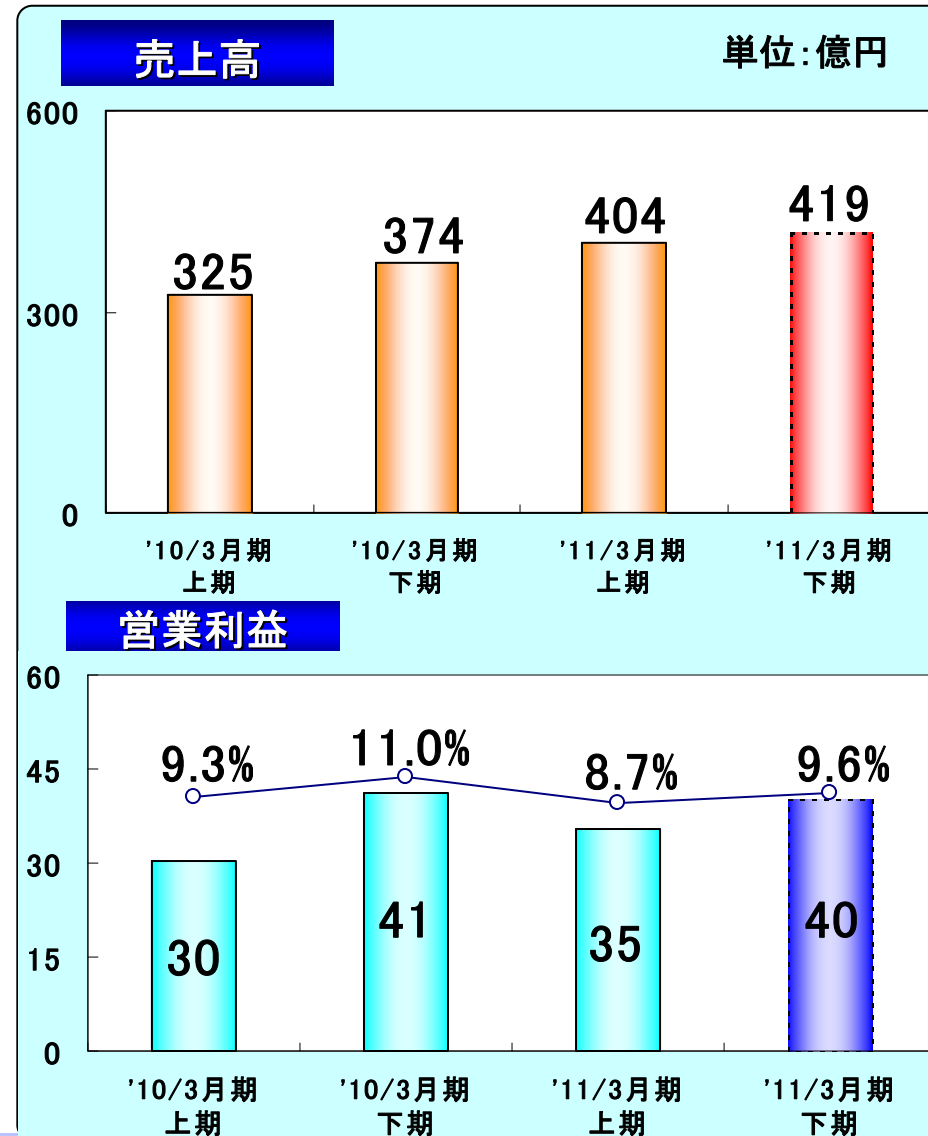


《 欧州 》

《 アジア他 》



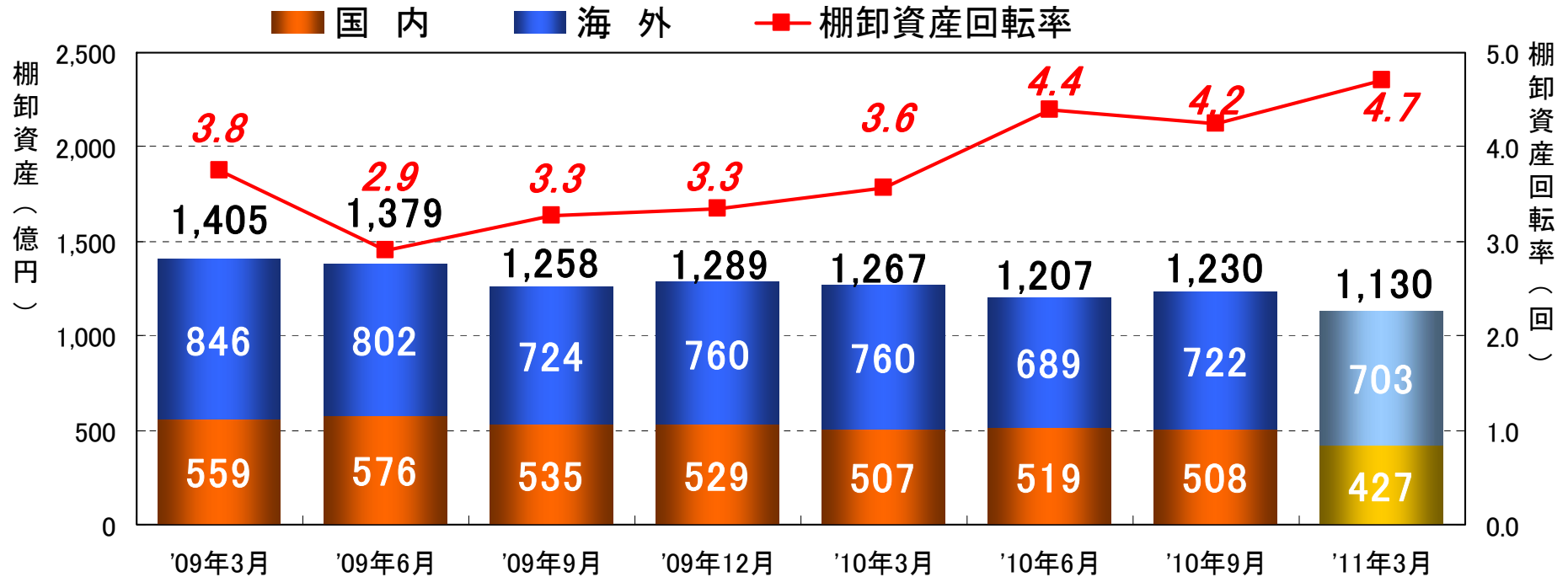
2010/11/4



25

6. 棚卸資産

◆ 棚卸資産回転率が前期末比+0.6回転改善

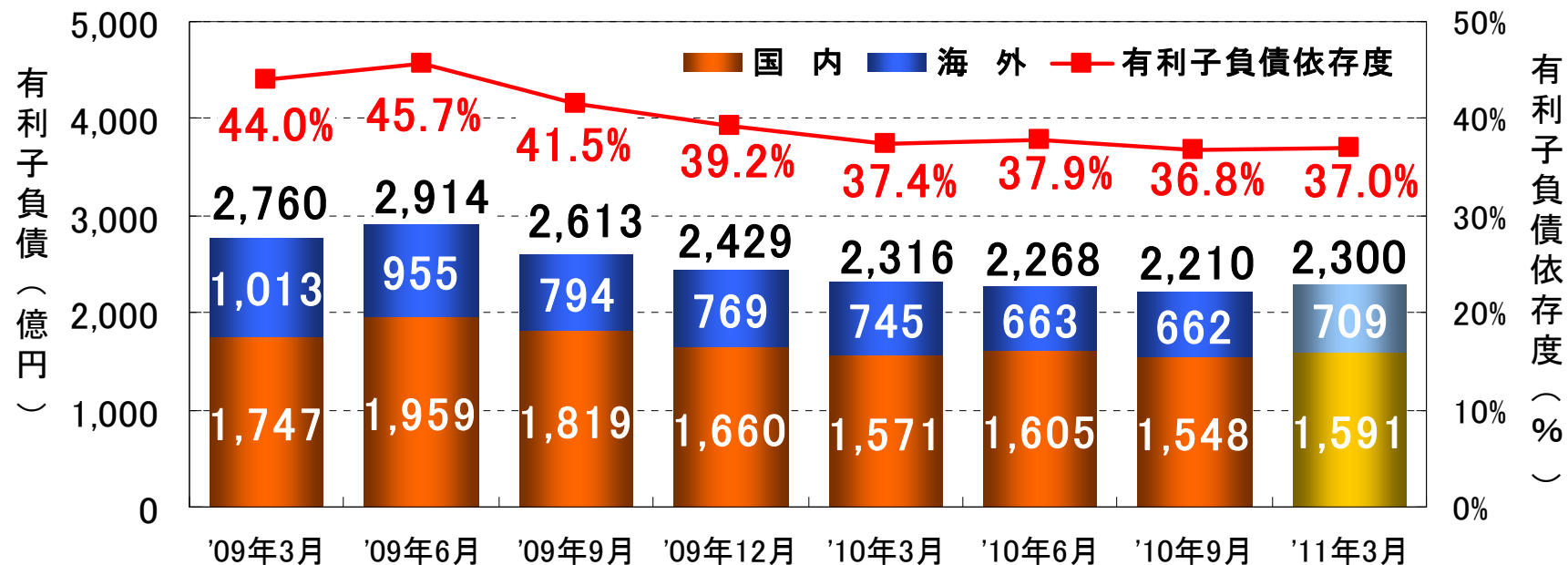


単位: 億円

	'09年3月 実績	'09年6月 実績	'09年9月 実績	'09年12月 実績	'10年3月 実績	'10年6月 実績	'10年9月 実績	'11年3月 見通し
棚卸資産	1,405	1,379	1,258	1,289	1,267	1,207	1,230	1,130
(海外)	(846)	(802)	(724)	(760)	(760)	(689)	(722)	(703)
(国内)	(559)	(576)	(535)	(529)	(507)	(519)	(508)	(427)
棚卸資産回転率(回)	3.8回	2.9回	3.3回	3.3回	3.6回	4.4回	4.2回	4.7回

7. 有利子負債

◆ 前期末比△106億円と大幅に削減し、有利子負債依存度も改善

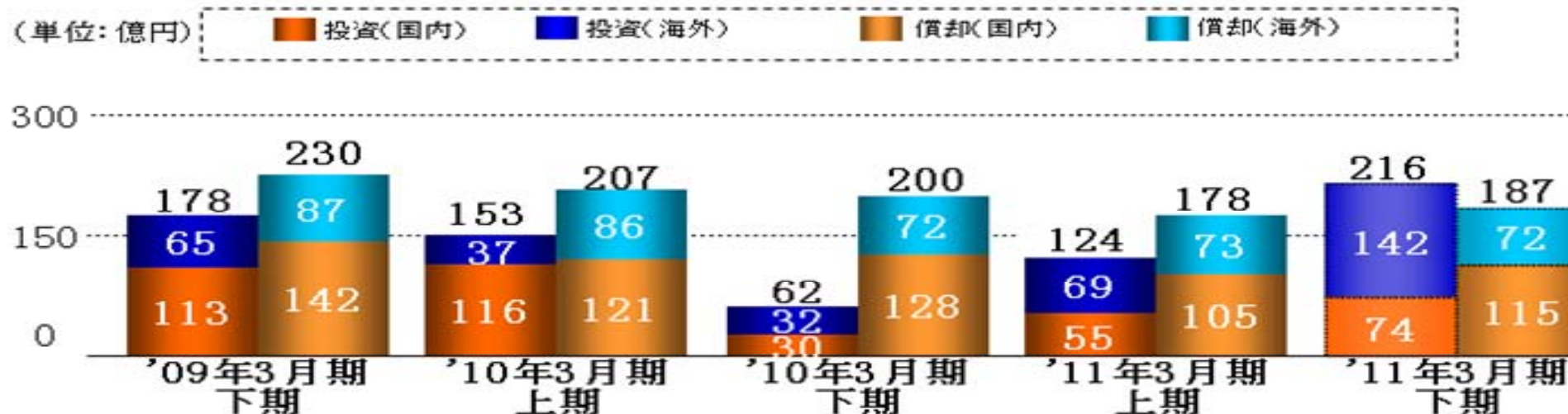


単位：億円

	'09年3月	'09年6月	'09年9月	'09年12月	'10年3月	'10年6月	'10年9月	'11年3月
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	見通し
有利子負債	2,760	2,914	2,613	2,429	2,316	2,268	2,210	2,300
（海外）	(1,013)	(955)	(794)	(769)	(745)	(663)	(662)	(709)
（国内）	(1,747)	(1,959)	(1,819)	(1,660)	(1,571)	(1,605)	(1,548)	(1,591)
有利子負債依存度(%)	44.0%	45.7%	41.5%	39.2%	37.4%	37.9%	36.8%	37.0%

8. 設備投資・減価償却費

◆ 海外投資に注力



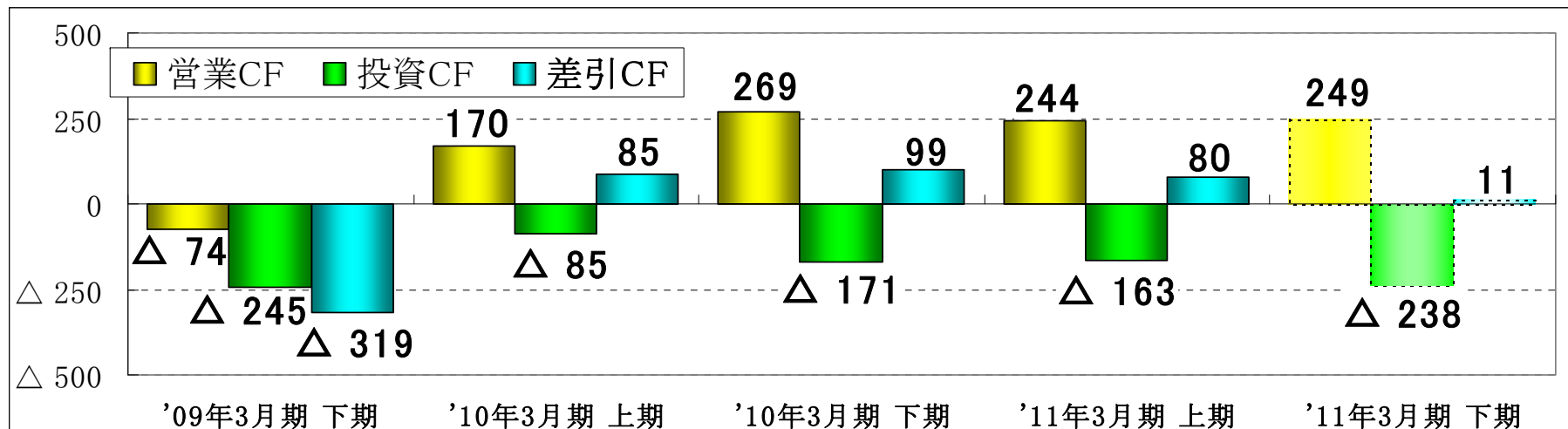
単位: 億円

	'09年3月期 下期	'10年3月期 上期	'10年3月期 下期	'11年3月期 上期	'11年3月期 下期
設備投資	178	153	62	124	216
(海外)	(65)	(37)	(32)	(69)	(142)
(国内)	(113)	(116)	(30)	(55)	(74)
減価償却費	230	207	200	178	187
(海外)	(87)	(86)	(72)	(73)	(72)
(国内)	(142)	(121)	(128)	(105)	(115)

9. キャッシュ・フロー

◆ フリーキャッシュ・フローの黒字継続

(単位:億円)	'09年3月期 下期	'10年3月期 上期	'10年3月期 下期	'11年3月期 上期	'11年3月期 下期
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	△74	170	269	244	249
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△245	△85	△171	△163	△238
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	355	138	△324	△58	59
IV. 現金及び現金同等物等 に係る換算差額	△56	17	2	17	1
V. 現金及び現金同等物の 増加額	△19	241	△223	39	71



We make
Bearings.



For New Technology Network

NTN®

NTN株式会社
www.ntn.co.jp