



For New Technology Network

NTN®

2010年3月期 決算説明会



主軸用超大形軸受
外径:1580mm



新幹線N700系 車軸用軸受
外径:220mm

2010年5月19日

NTN株式会社



《本日の予定》

I. 「NTN次への2010」の完遂（V字回復）

II. 2010年3月期決算と

2011年3月期見通し

III. 質疑応答

・本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

・これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

I. 「NTN次への2010」の完遂(**V字回復**)

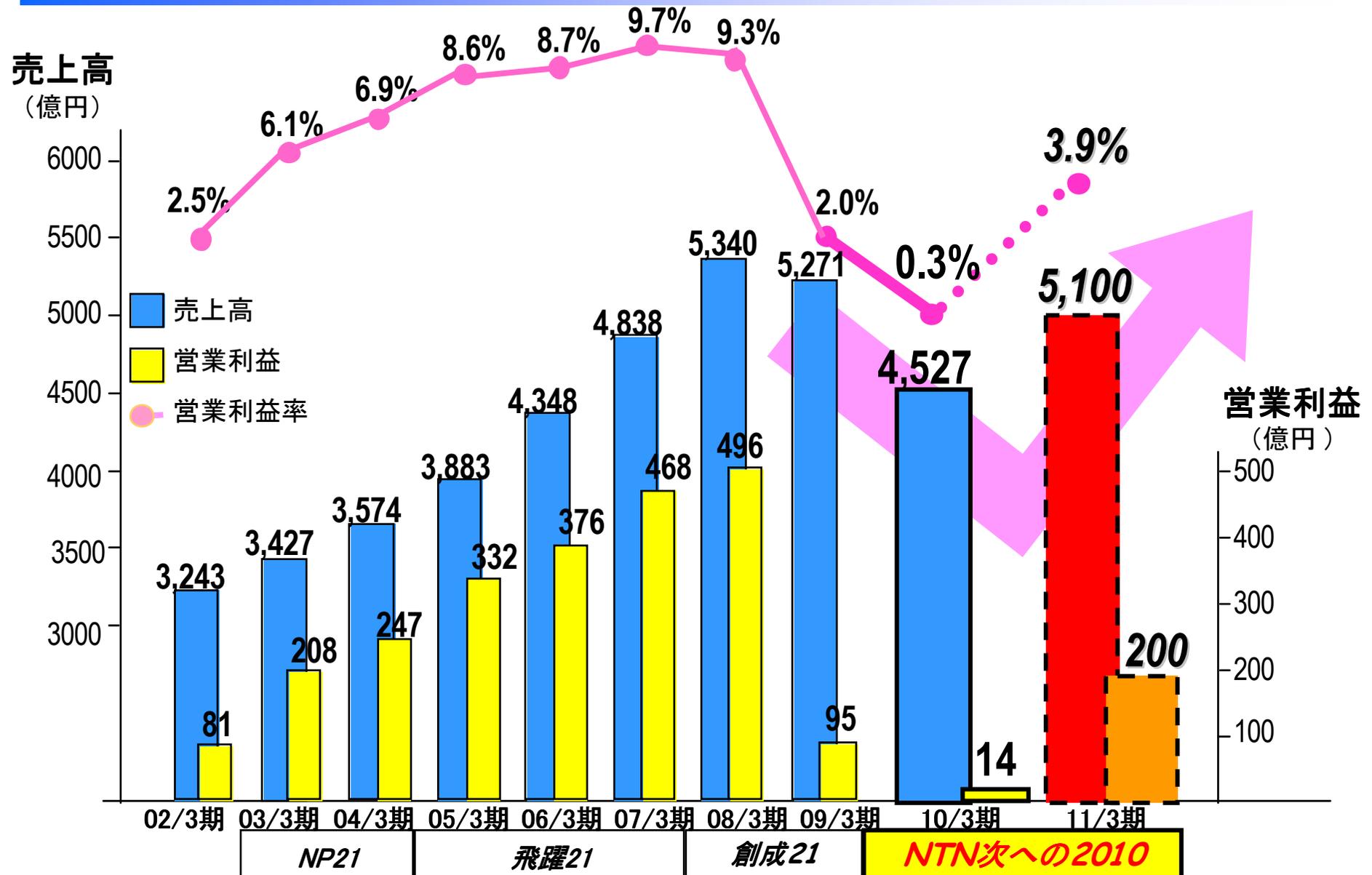
1. 2010年3月期実績と2011年3月期見通し

- ・自動車向け売上高
- ・産業機械・補修向け売上高

2. 新たな成長に向けて

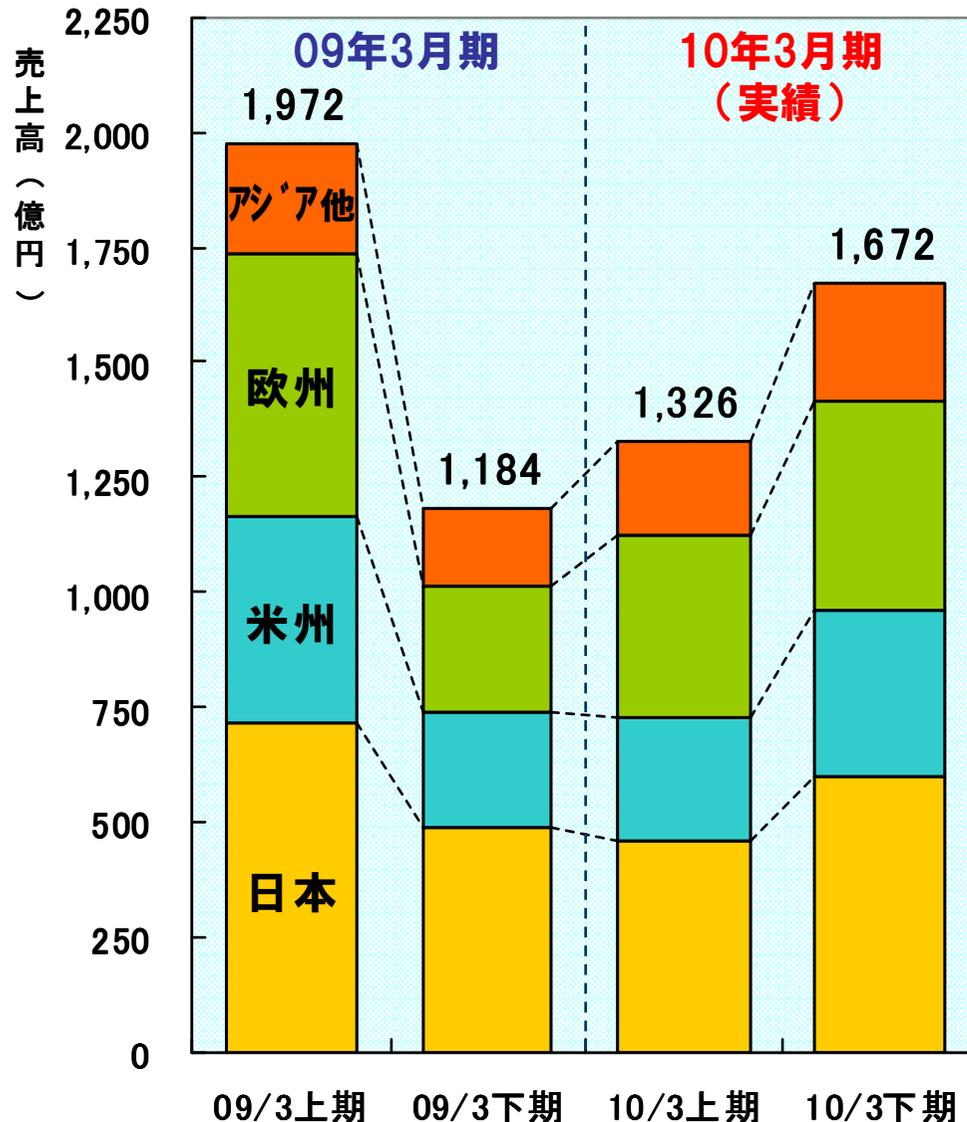
- ・新興国における事業展開の加速
- ・「エコ・新エネ」市場における事業強化
- ・事業本部制による市場対応力の強化

1. 2010年3月期実績と2011年3月期見通し



自動車向け売上高(10年3月期実績)

自動車向け売上高推移



- 各国の経済対策効果で需要回復
- グローバル・プラットフォーム拡大

09/3下期を底に各地域で需要回復

日本 エコ減税効果により販売が回復

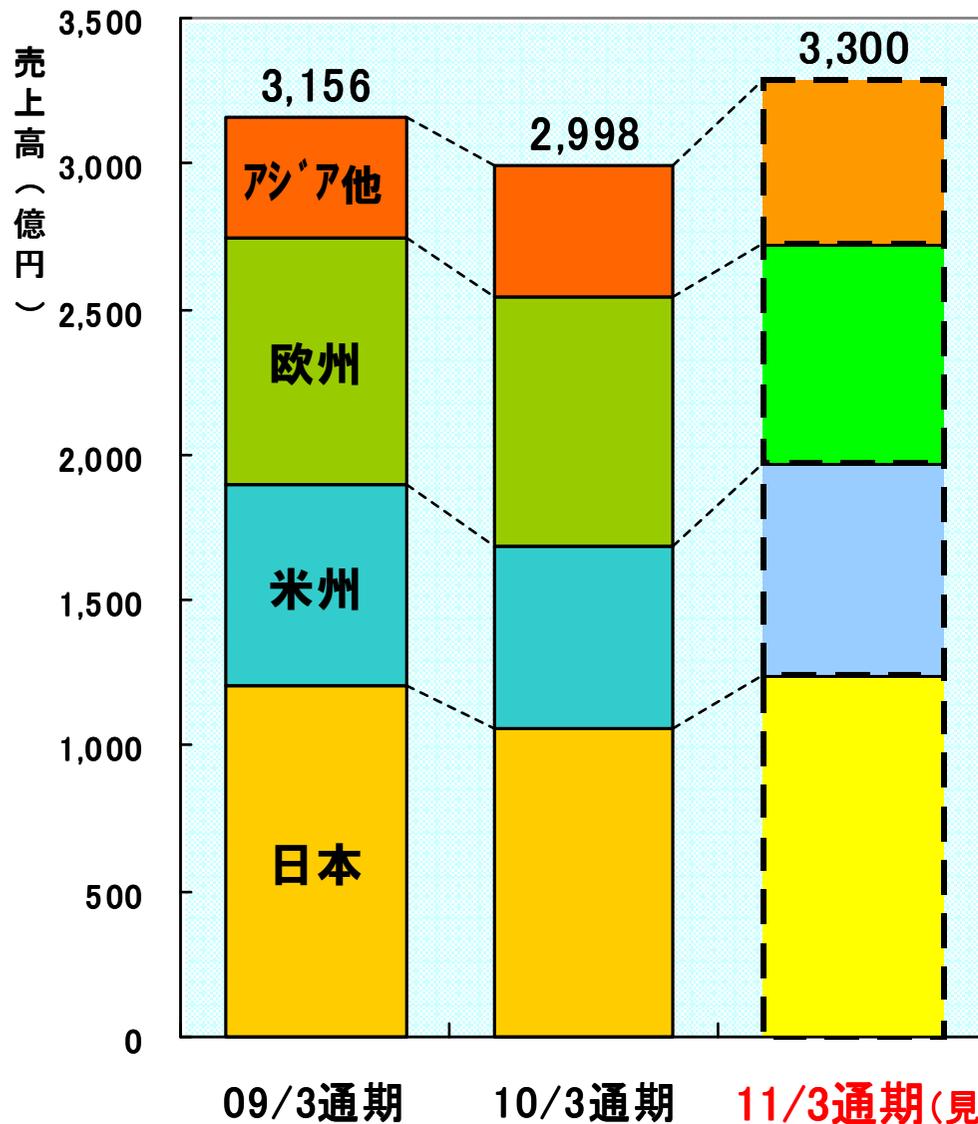
米州 米系メーカ向け回復、新規案件立上がり

欧州 インセンティブ効果で小型車向けが好調

アジア他 中国で日系や韓国メーカの小型車向けが好調

自動車向け売上高(11年3月期見通し)

自動車向け売上高推移



- 日本、米州、アジア他で生産台数の伸びを見込む
- +10%の販売増を計画

日本

輸出向け需要回復と新規案件により増

米州

受注済み新規案件立上げで販売増

欧州

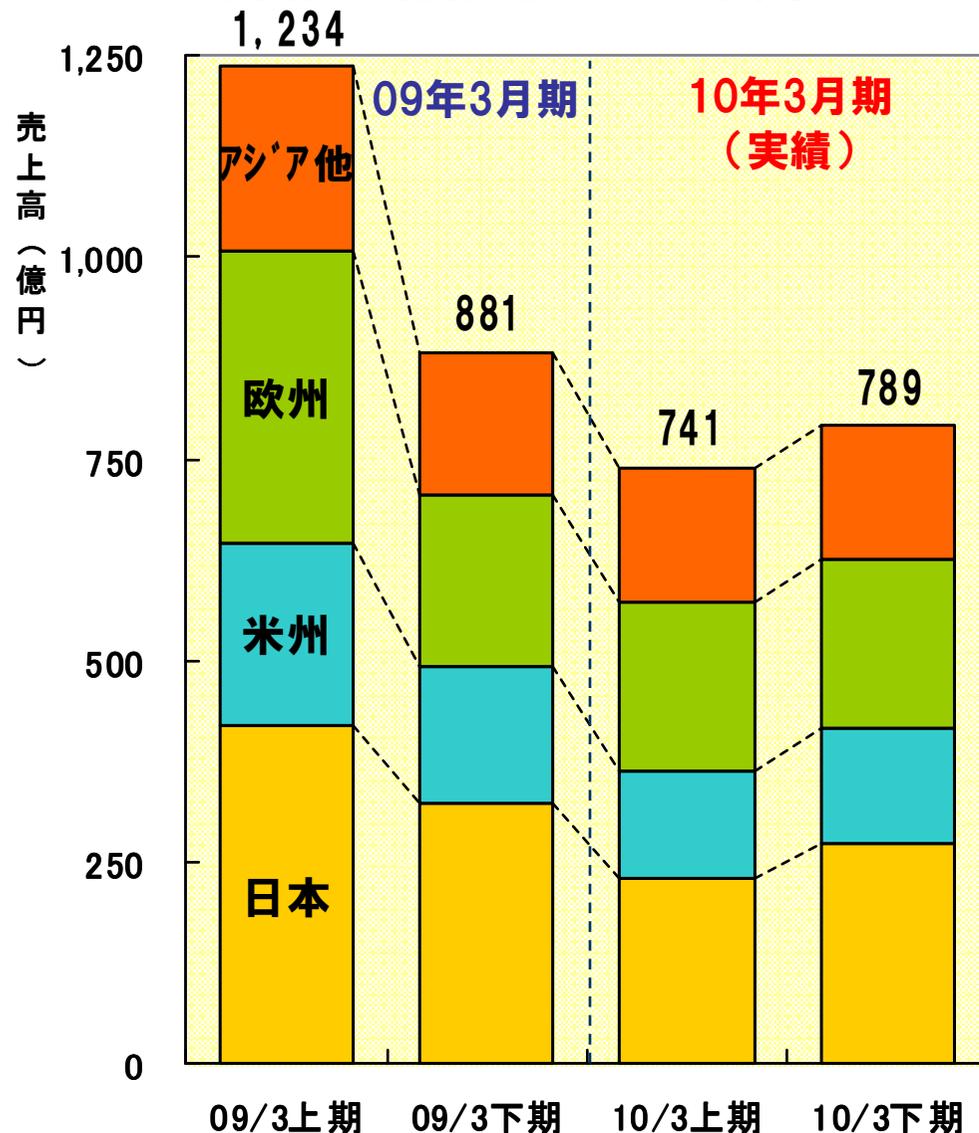
インセンティブの反動による販売減を想定

アジア他

中国の自動車生産増に対応し販売増

産業機械・補修向け売上高(10年3月期実績)

産業機械・補修向け売上高推移



• 各地域の需要減少

• 10/3月期4Qから回復基調へ

• 日本・米州・欧州で建設機械、
工作機械、農業機械などの
需要が減少

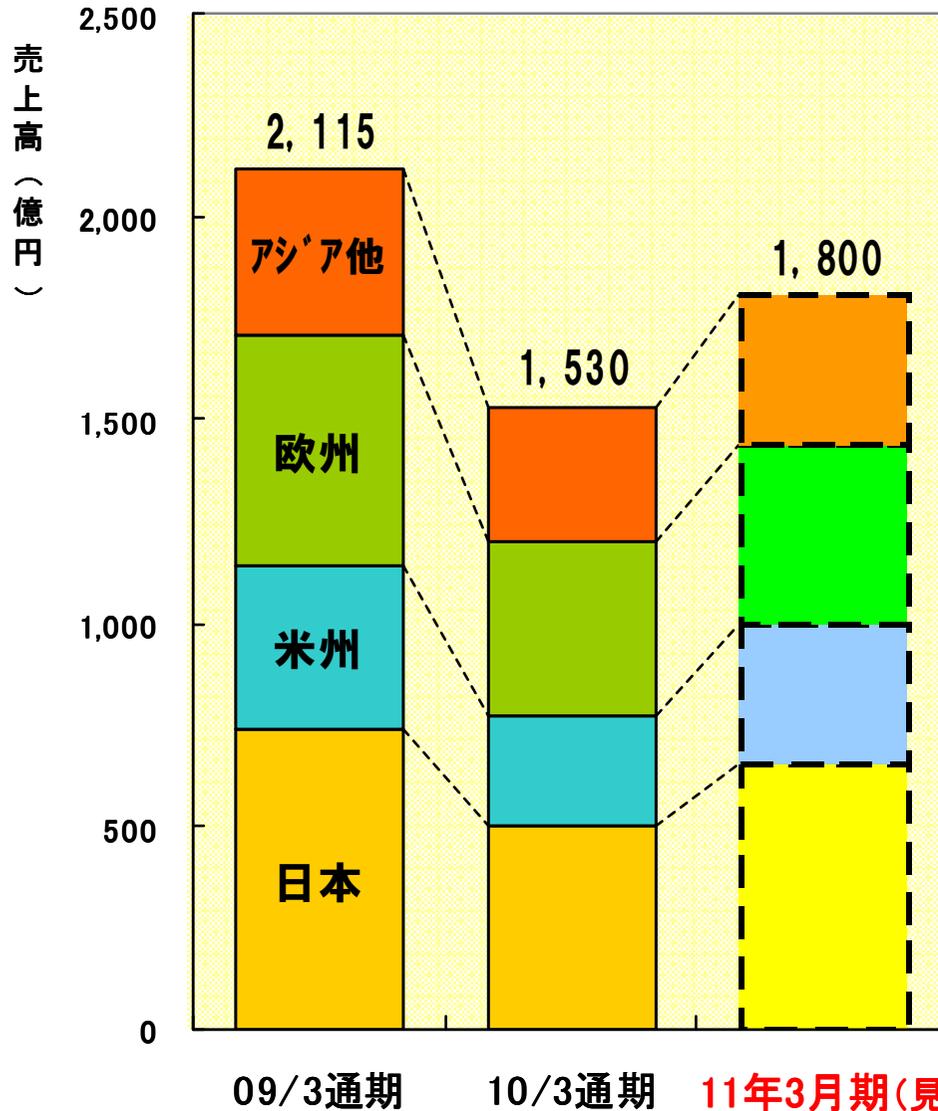
• 欧州・中国で鉄道車両が好調

• 欧州で航空機が好調

• 補修・市販は代理店の在庫
調整が長引き減少

産業機械・補修向け売上高(11年3月期見通し)

産業機械・補修向け売上高推移



- 各地域の需要回復
- +18%の販売増を計画

- 建設機械向けは、新興国のインフラ需要による回復
- 風力発電向けは需要増に加え新興国の新規案件
- 工作機向けは新興国で受注増

- 補修・市販向けは代理店の在庫調整の完了

2. 新たな成長に向けて

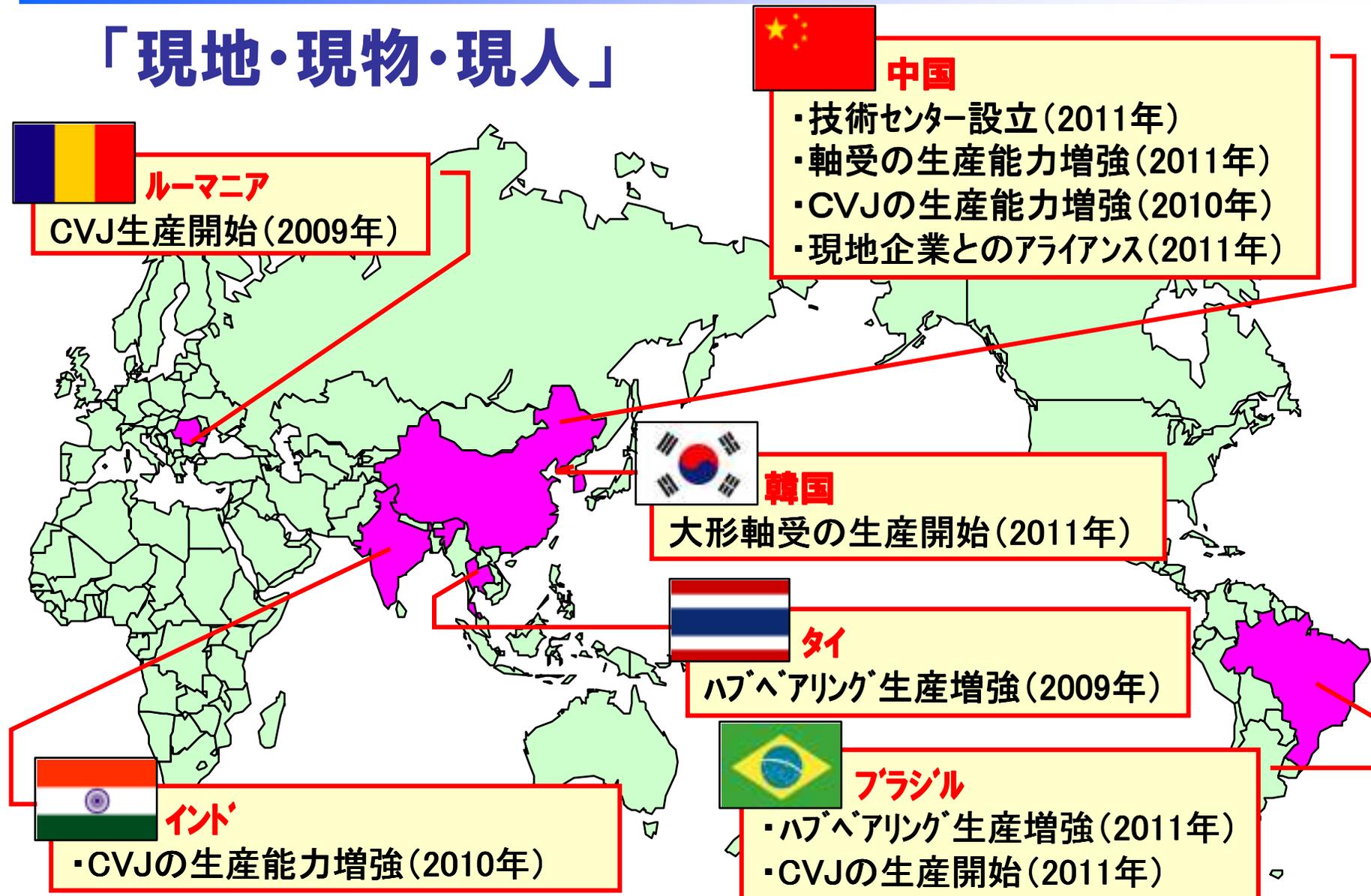
For **New Technology Network**(新しい技術で世界を結ぶ)の原点に立って事業強化

- ◆ **新興国**における事業展開の加速
- ◆ 「**エコ・新エネ**」市場における事業強化
- ◆ **事業本部制**による市場対応力の強化

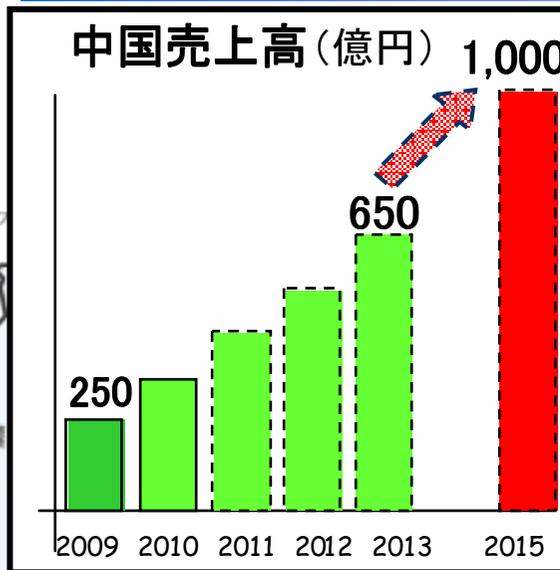


新興国における事業展開の加速

「現地・現物・現人」



中国事業の拡大(2015年度に1,000億円へ)



NTN中国技術センター

生産能力の増強

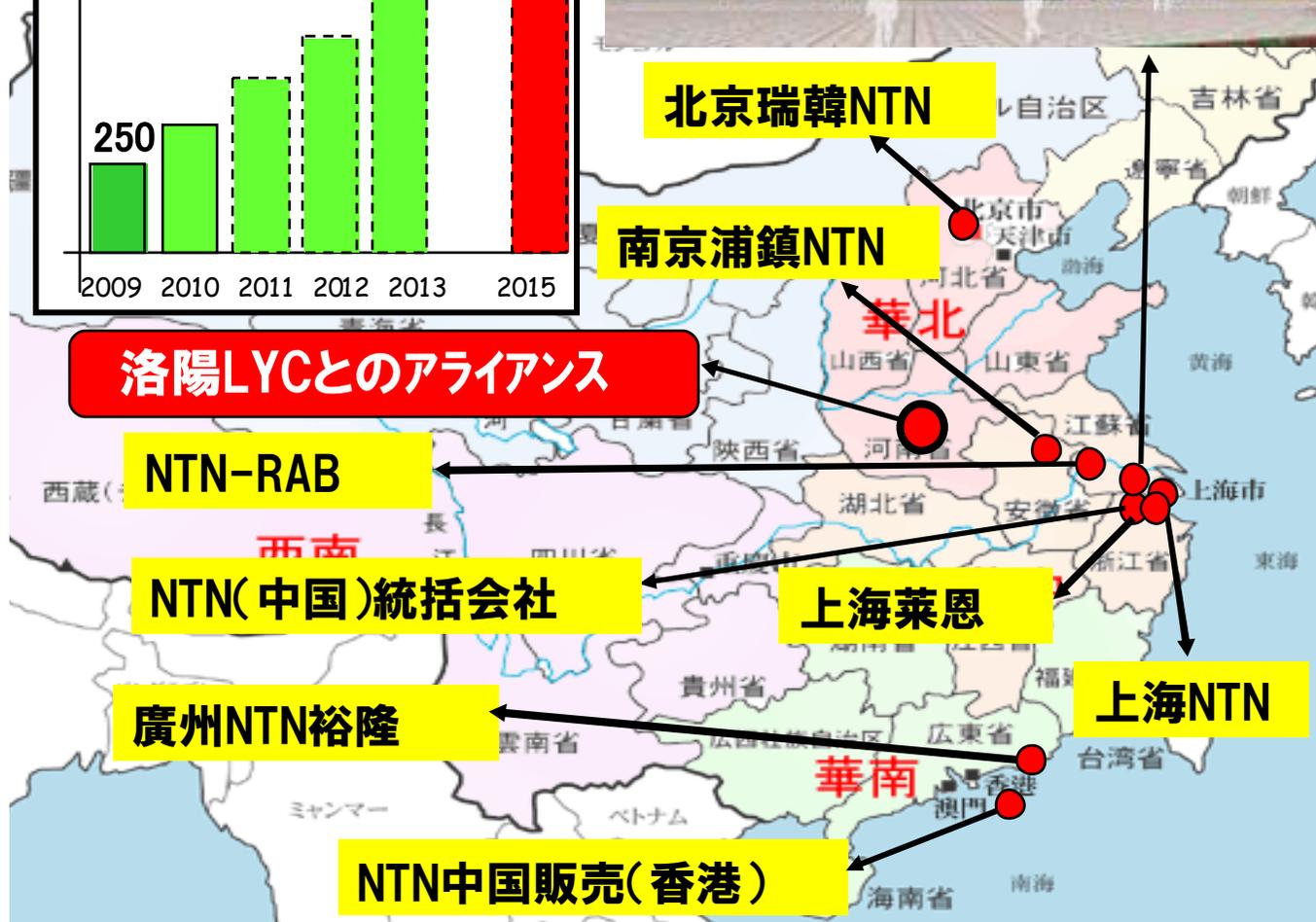
- ボールベアリング: 2013年度に現状の8倍へ
- ニードルベアリング: 同2倍へ
- CVJ: 2010年度中に現状の3割増

販売網の拡大

- 内陸・東北地区
- 代理店数: 2013年度に現状の2.5倍

技術開発の強化

- 2011年4月稼働
- 200名以上増員



「エコ・新エネ」市場：自動車向け

次世代自動車、自動車の環境対応

電動化

低燃費化

EVモジュール



ワンモータモジュール



低トルク
スラストNB

アイドルストップ



低トルク
テーパBRG

電動可変バルブ

直噴ENG



低トルク
ボールBRG

電動ブレーキ

多段A/T、DCT 他



インテリジェント
インホイールモータ



ローラ減速機

車体軽量、ダウンサイジング他



クランク・カムシャフト
転がり化



電動アクチュエータ
ユニット



軽量HUB

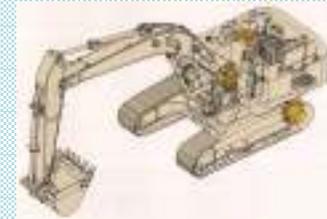


Vシリーズ

「エコ・新エネ」市場：産業機械向け

建設機械

- ◆省エネ電動化の拡大 ハイブリット油圧ショベル・電動ダンプ
- ◆無人化 稼働率向上 センサーユニットの拡大



風力発電

- ◆欧州・米国に加え、中国・インドなど新興国で需要増加
- ◆NTN宝達志水製作所の稼働(2009年)
- ◆Seohan-NTN Bearing(韓国)の設立(2010年)



鉄道車両

- ◆米州：高速車輛計画、 欧州：新造車、補修共に増加
- ◆中国・アジアなど：中高速車両・地下鉄向け増加



航空機

- ◆NTNグループで世界4大エンジンメーカーに納入
- ◆省エネタイプの中・小型ジェットエンジンが増加



事業本部制による市場対応力の強化

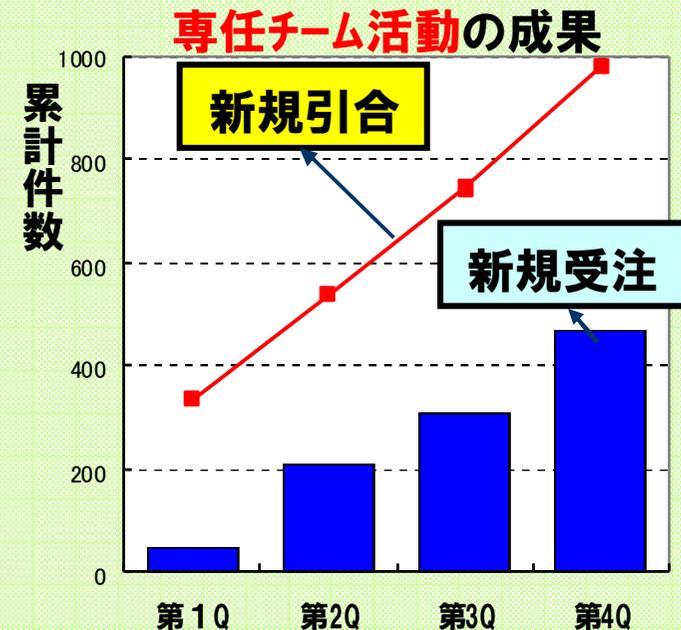
営業と技術を一本化したGAM制度をスタート

2002年～

2009年3月～

産業機械向けの販売体制を強化

- ◆自動車から産業機械へ配置転換
- ◆「ターゲット業種専任チーム」を設置
- ◆「補修向け専任チーム」を設置



「産業機械事業本部」と「自動車事業本部」を設置

- ◆営業・技術・生産の一貫体制でスピードアップ
- ◆グローバルでの販売と利益の拡大

2010年2月～

2010年3月期 決算と 2011年3月期 見通し(連結)

2010年5月19日
NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

★2010年3月期決算のポイント

1. 連結損益

(1) 概況

(2) 四半期毎の売上高・営業利益の推移

2. 地域別・部門別売上高

3. 営業利益増減説明

(1) '10年3月期

(2) '11年3月期

4. 所在地別 売上高・営業利益

(1) 日本・米州

(2) 欧州・アジア他

5. 棚卸資産

6. 有利子負債

7. 設備投資・減価償却費

8. キャッシュ・フロー

2010年3月期決算のポイント

2010年3月期の実績

- ◇ 売上高: **4,527億円**、前年同期比744億円(△14%)減収。
- ◇ 営業利益: **14億円**(営業利益率0.3%)、通期で**黒字化**。
- ◇ 有利子負債: **2,316億円**、2009年3月末比△444億円**削減**。
- ◇ 設備投資: **215億円**、前年同期比281億円(△57%)**削減**。
- ◇ 配当: **年間8円**(中間4円、**期末4円**)。

2011年3月期の見通し **V字回復**

- ◇ 売上高: **5,100億円**、前年同期比573億円(+13%)増収。
- ◇ 営業利益: **200億円**(営業利益率3.9%)。
- ◇ 経常利益: **150億円**、**黒字化**。
- ◇ 当期純利益: **95億円**、3期ぶりに**黒字化**。
- ◇ 配当: **年間10円**(中間5円、**期末5円**)を予定。

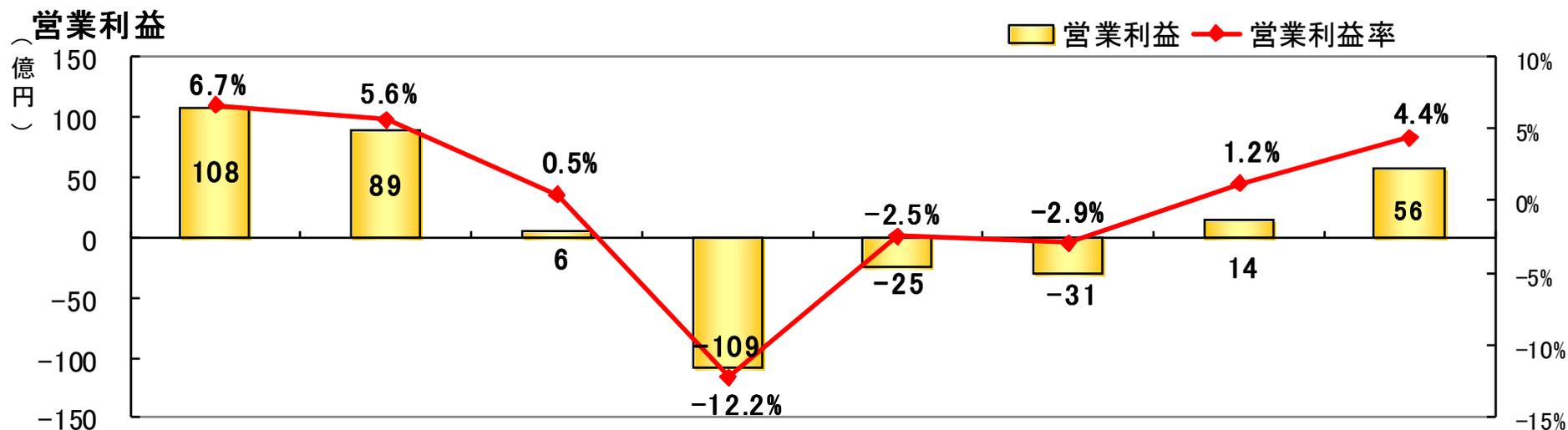
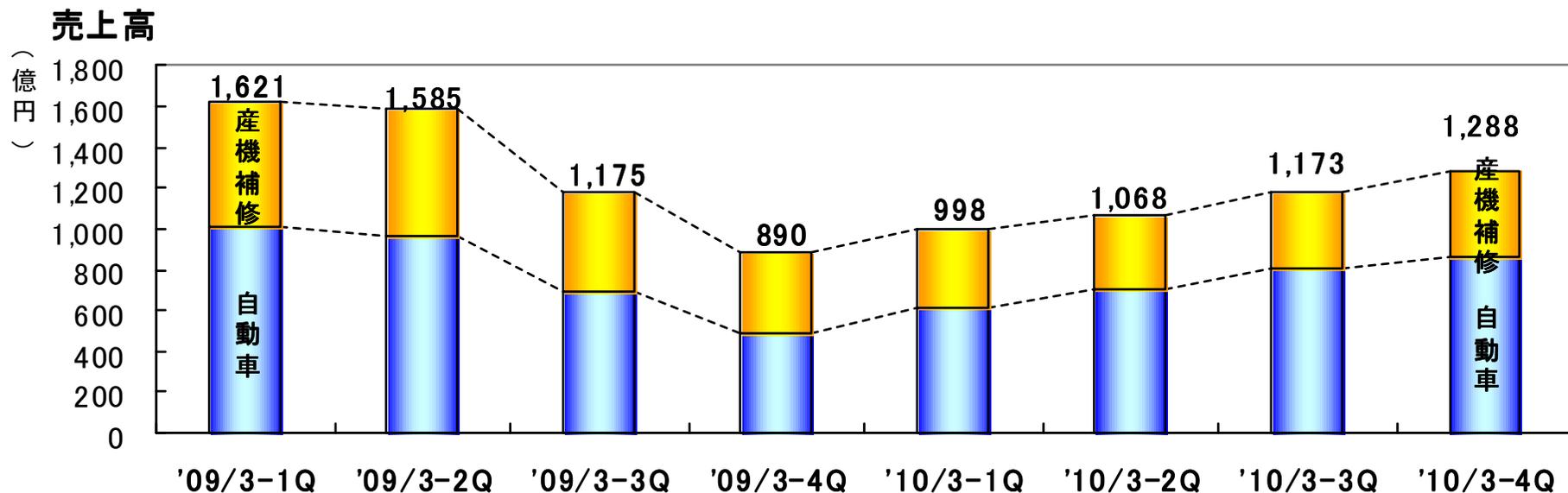
1. (1) 連結損益（概況）

単位：億円

	'09年3月期 実績 ①	'10年3月期 実績 ②	'11年3月期 見通し ③	対前期増減	
				'10年3月期 ②-①	'11年3月期 ③-②
売上高	5,271	4,527	5,100	△ 744	573
営業利益 (営業利益率)	95 (1.8%)	14 (0.3%)	200 (3.9%)	△ 81 (△1.5%)	186 (3.6%)
経常利益	87	△ 6	150	△ 94	156
特別損益	△ 188	△ 12	10	176	22
当期純利益	△ 90	△ 20	95	70	115
為替 US\$	100.7	92.9	90.0	△ 7.8	△ 2.9
レ - ト EURO	144.1	131.2	120.0	△ 12.9	△ 11.2

1. (2) 四半期毎の売上高・営業利益の推移

◇ 売上高、営業利益とも、2009年3月期4Qが底。2010年3月期4Q急回復。



2. 地域別・部門別売上高

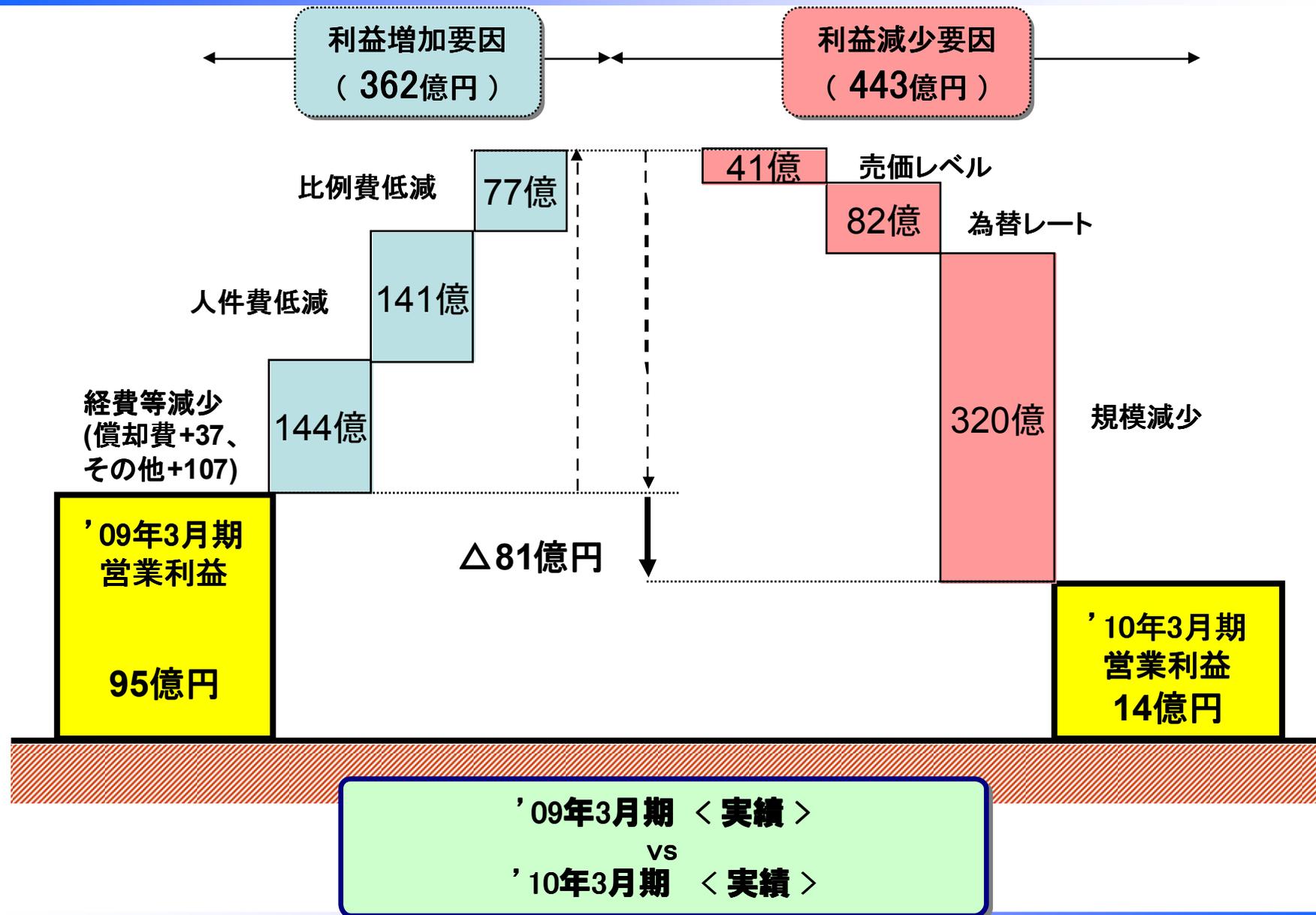
For New Technology Network



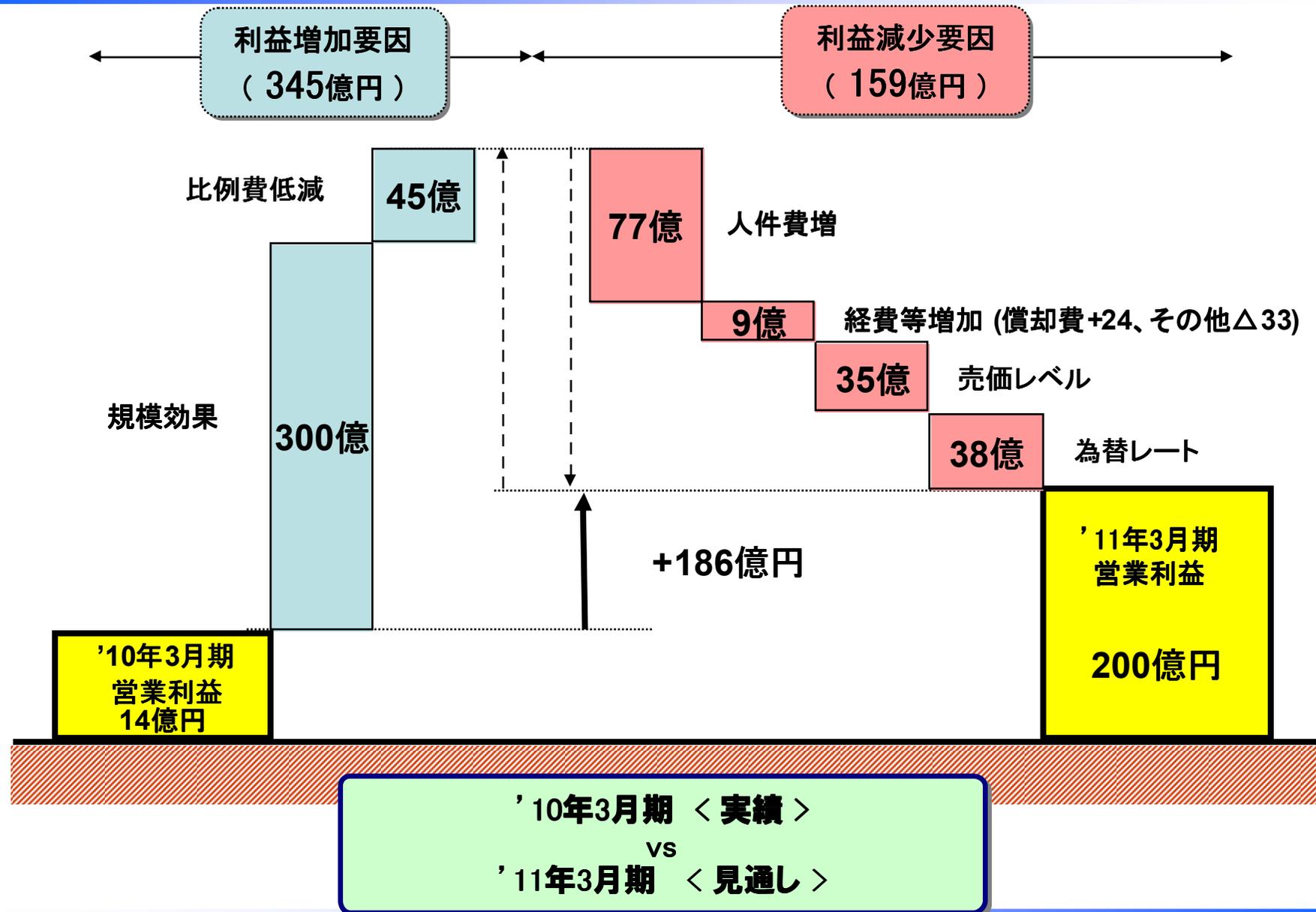
単位：億円

		'09年3月期	'10年3月期	'11年3月期	対前期増減			
		実績	実績	見通し	'10年3月期 ②-①		'11年3月期 ③-②	
		①	②	③	量	為替	量	為替
日本	軸受	1,256	978	1,270	△277	-	291	-
	等速シヨイント	481	407	464	△75	-	57	-
	精密機器商品等	211	178	166	△33	-	△12	-
	合計	1,948	1,564	1,900	△385	-	336	-
米州	軸受	682	529	680	△110	△43	172	△21
	等速シヨイント	402	361	386	△11	△30	36	△11
	精密機器商品等	9	10	9	2	△1	△1	0
	合計	1,093	900	1,074	△119	△74	207	△33
欧州	軸受	1,161	1,005	957	△56	△101	41	△89
	等速シヨイント	231	242	218	38	△26	△4	△20
	精密機器商品等	26	24	18	1	△2	△4	△2
	合計	1,417	1,271	1,193	△17	△129	34	△111
アジア 他	軸受	665	631	731	13	△47	126	△26
	等速シヨイント	131	146	178	27	△11	37	△5
	精密機器商品等	17	15	24	0	△1	9	△1
	合計	813	793	933	40	△60	172	△32
総計	軸受	3,764	3,143	3,637	△430	△191	630	△136
	等速シヨイント	1,244	1,157	1,246	△21	△67	127	△37
	精密機器商品等	263	228	217	△30	△4	△9	△3
	合計	5,271	4,527	5,100	△481	△263	748	△176

3-1. 営業利益増減説明（'10年3月期）



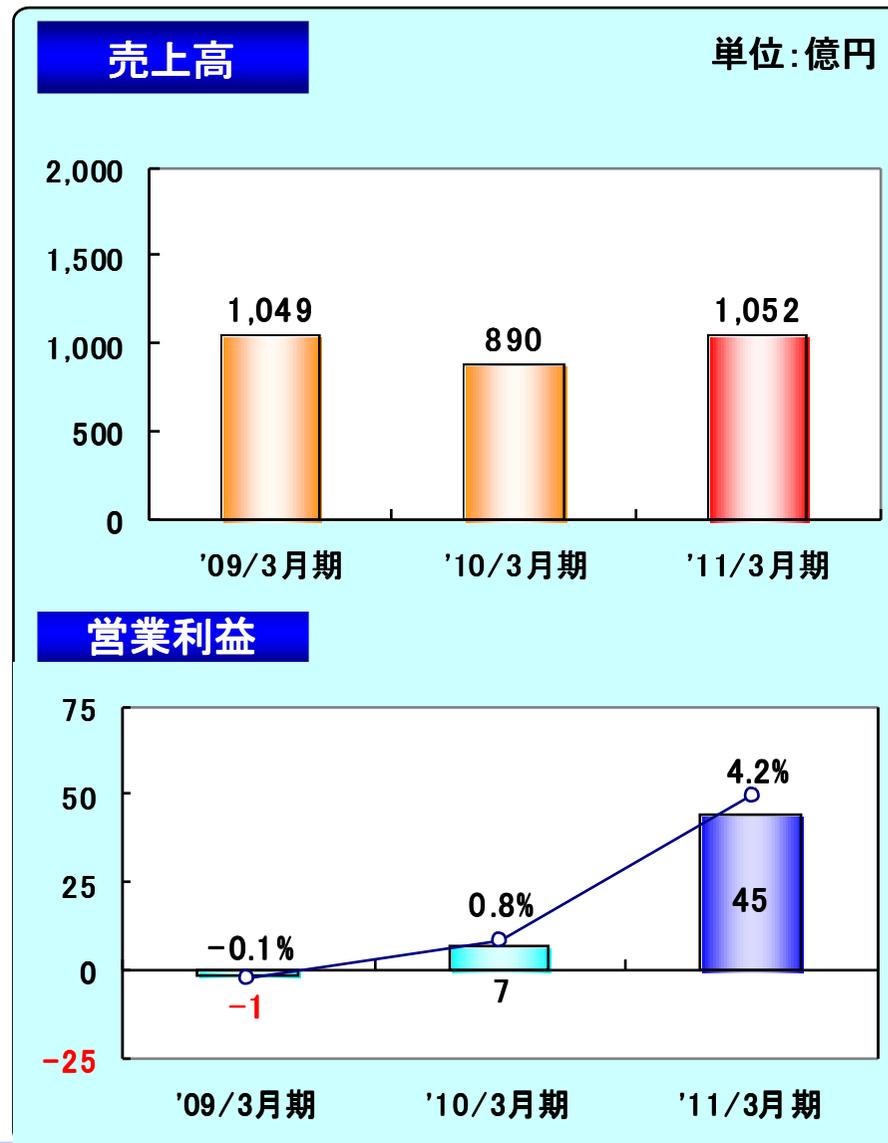
3-2. 営業利益増減説明（'11年3月期）



4. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

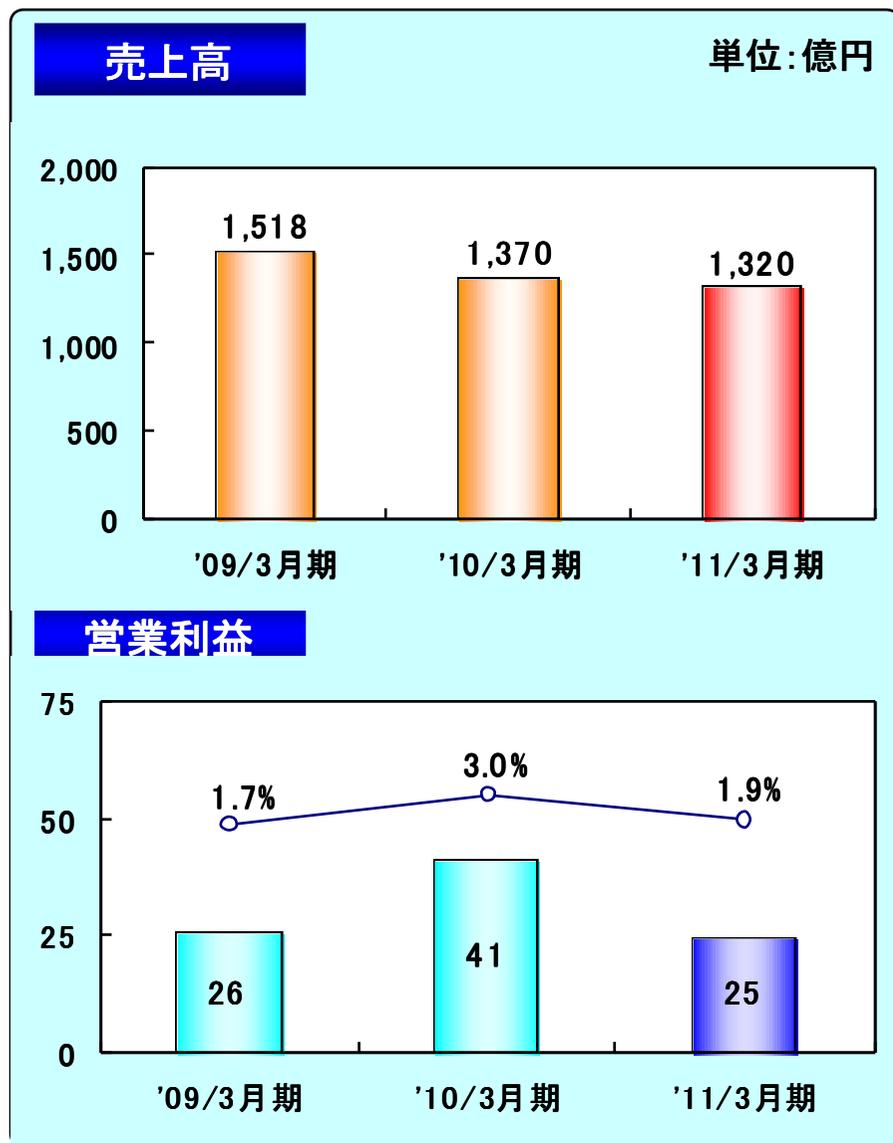
《 日本 》

《 米州 》

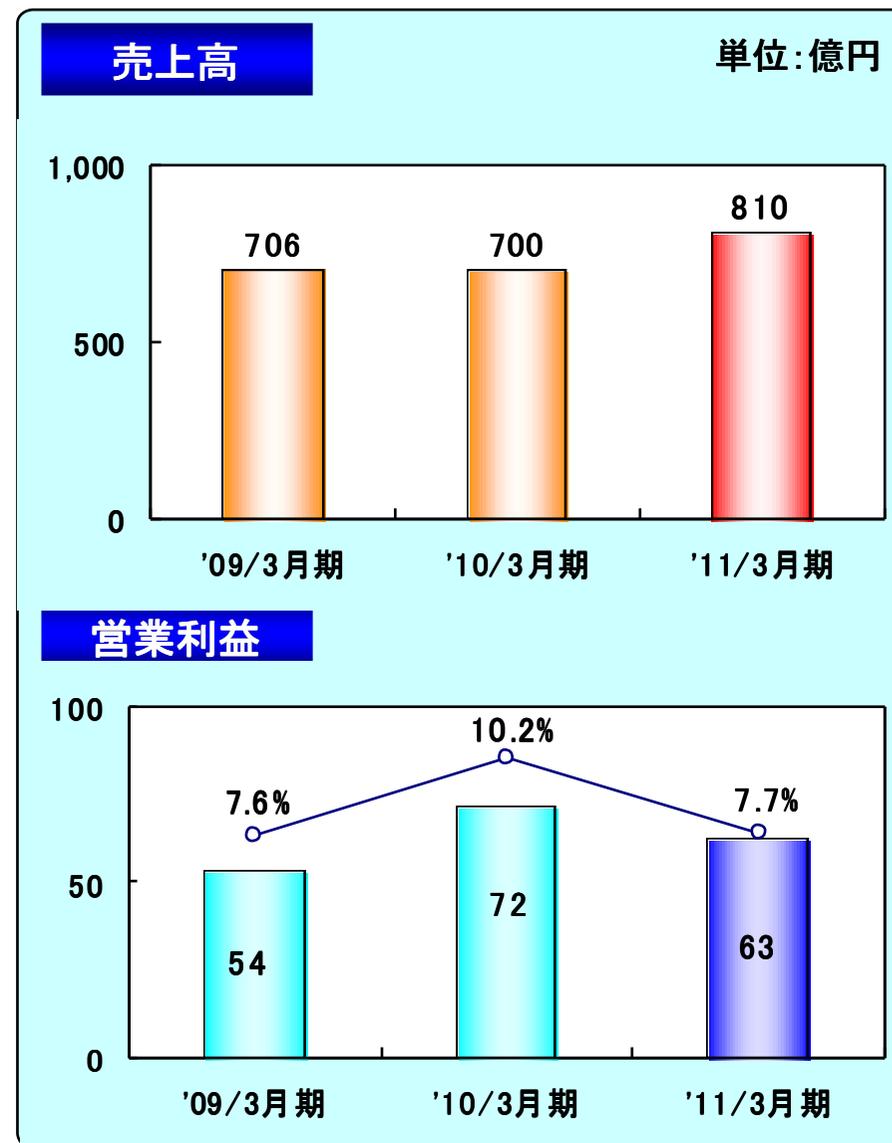


4. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

《 欧州 》

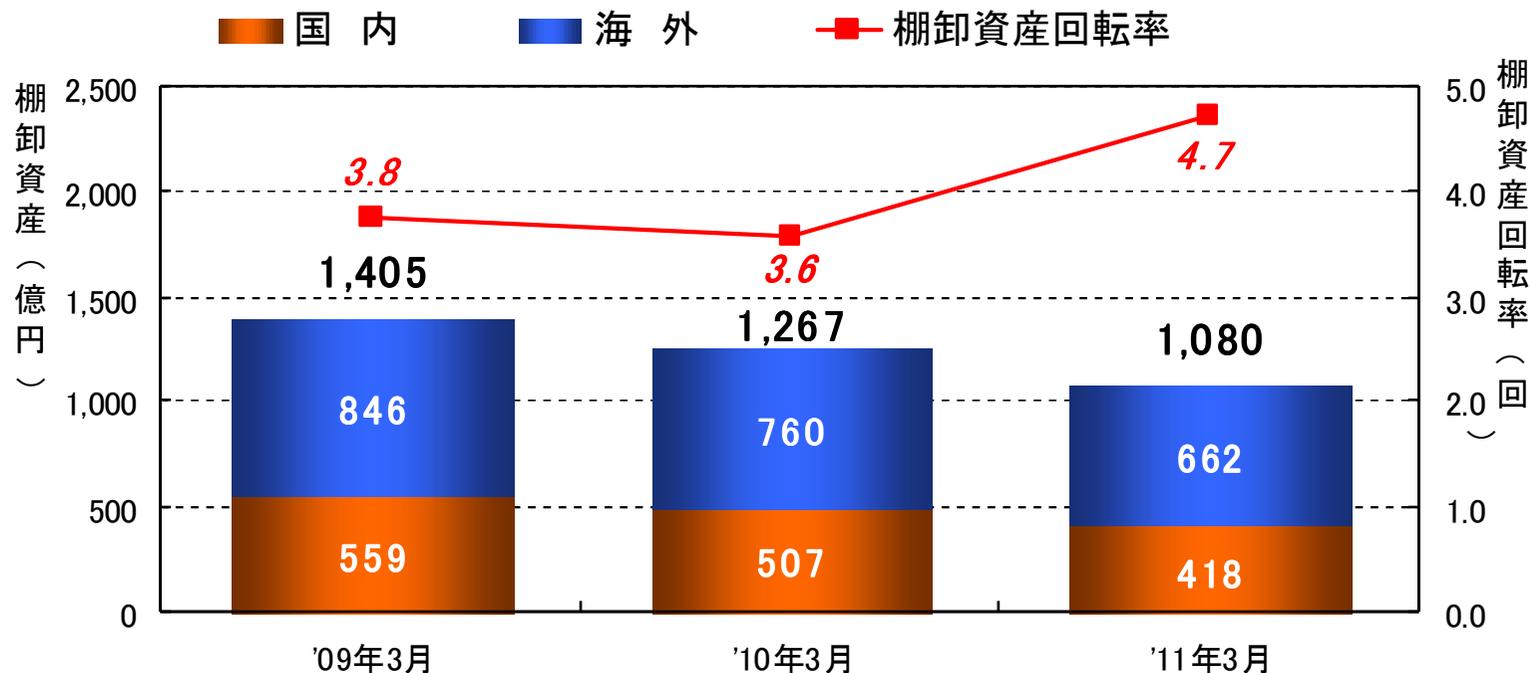


《 アジア他 》



5. 棚卸資産

◆ '10年3月末の棚卸資産は前期比138億円の削減

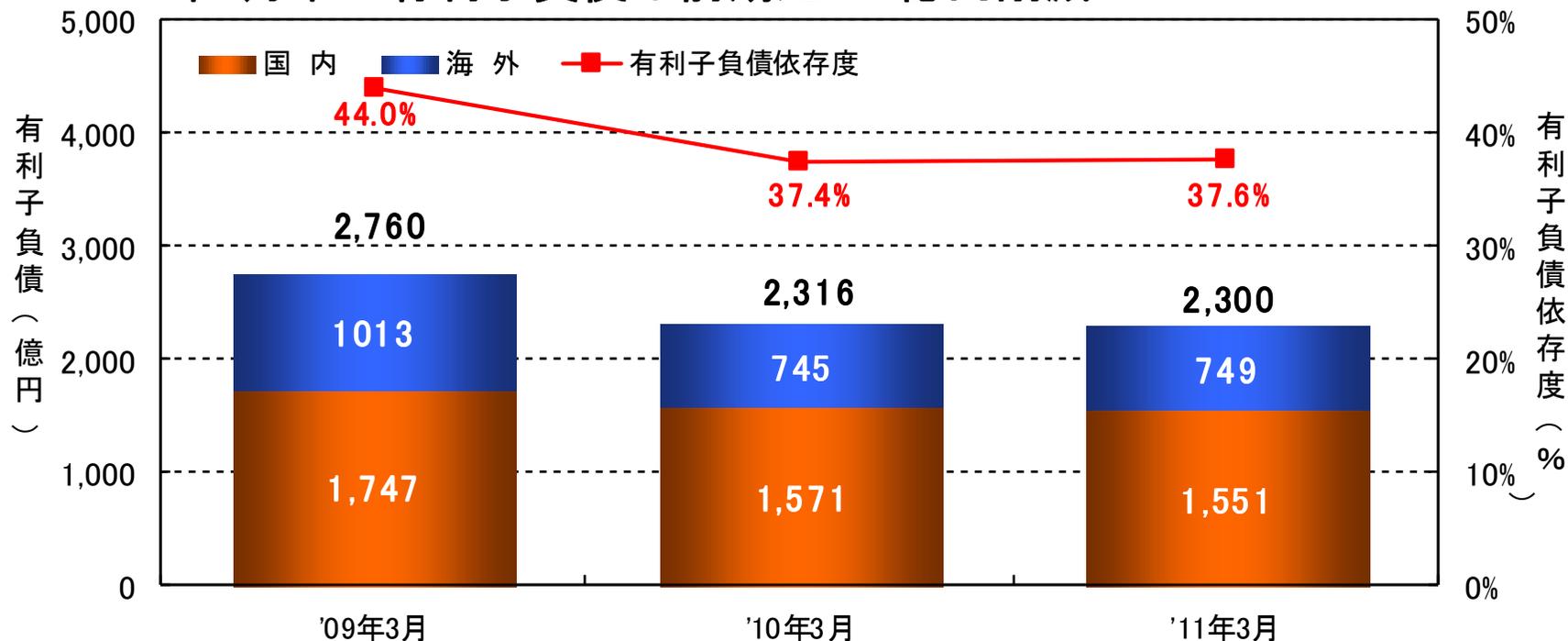


単位:億円

	'09年3月 実績	'10年3月 実績	'11年3月 見通し
棚卸資産	1,405	1,267	1,080
(海外)	(846)	(760)	(662)
(国内)	(559)	(507)	(418)
棚卸資産回転率(回)	3.8回	3.6回	4.7回

6. 有利子負債

◆ '10年3月末の有利子負債は前期比444億円削減



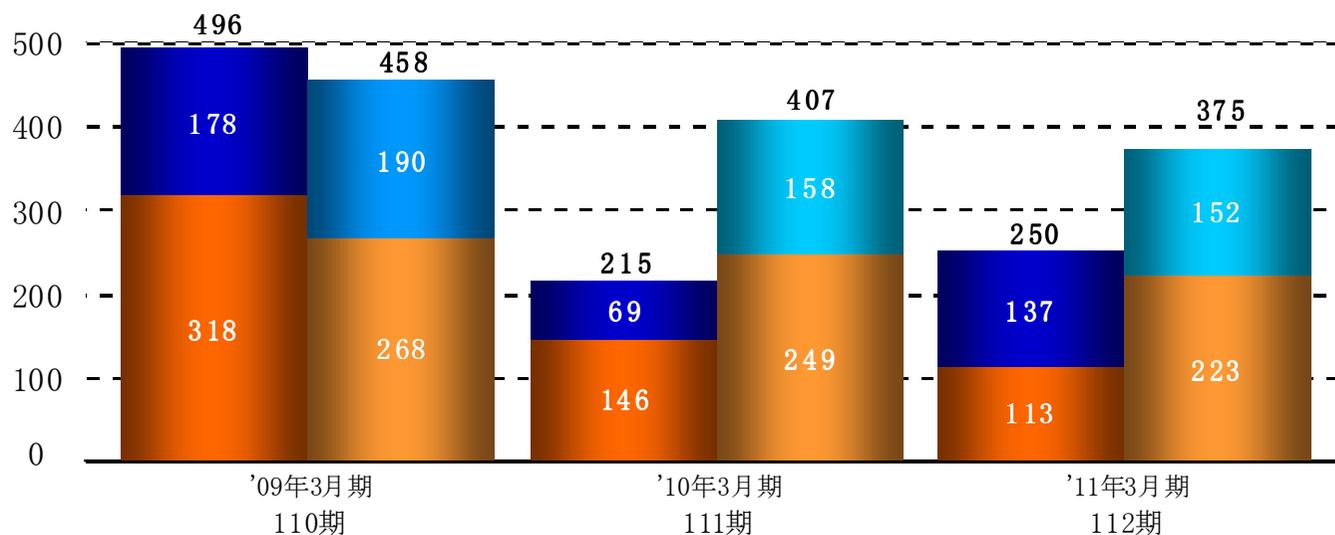
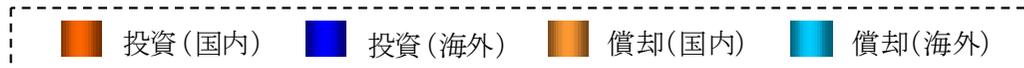
単位:億円

	'09年3月 実績	'10年3月 実績	'11年3月 見通し
有利子負債	2,760	2,316	2,300
（海外）	(1,013)	(745)	(749)
（国内）	(1,747)	(1,571)	(1,551)
有利子負債依存度 (%)	44.0%	37.4%	37.6%

7. 設備投資・減価償却費

◆ 設備投資額は対前年同期比の半分以下に抑制

(単位:億円)



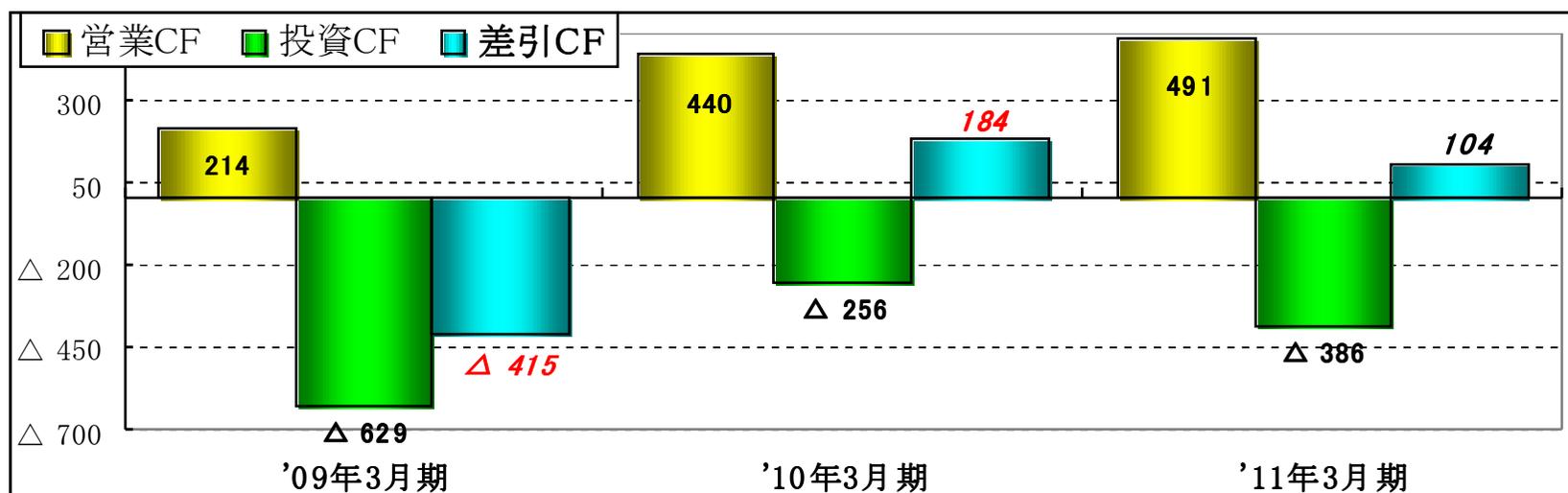
単位:億円

	'09年3月期 実績 ①	'10年3月期 実績 ②	'11年3月期 見通し ③	②-①	③-②
設備投資	496	215	250	△281	35
(海外)	(178)	(69)	(137)	(△109)	(68)
(国内)	(318)	(146)	(113)	(△172)	(△33)
減価償却費	458	407	375	△51	△32
(海外)	(190)	(158)	(152)	(△32)	(△6)
(国内)	(268)	(249)	(223)	(△18)	(△26)

8. キャッシュ・フロー

◆ フリーキャッシュ・フローの黒字化

(単位:億円)	'09年3月期	'10年3月期	②-①	'11年3月期	③-②
	実績 ①	実績 ②		見通 ③	
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	214	440	226	491	51
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△ 629	△ 256	374	△ 386	△ 131
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	446	△ 186	△ 631	△ 33	152
IV. 現金及び現金同等物等 に係る換算差額	△ 47	19	66	△ 5	△ 25
V. 現金及び現金同等物の 増加額	△ 17	18	35	66	48



(参考資料)

商品別売上高計画

For New Technology Network



商品	地域	2010年3月期 (実績)	2011年3月期 (計画)	増減 ('11/3-'10/3)
等速ジョイント	日本	407	464	+57
	米州	361	386	+25
	欧州	242	218	-24
	アジア他	147	178	+31
	合計	1,157	1,246	+89
アクスルヘアリング	日本	203	233	+30
	米州	184	239	+55
	欧州	372	331	-41
	アジア他	125	166	+41
	合計	884	969	+85
ニートルヘアリング	日本	195	235	+40
	海外	147	157	+10
	合計	342	392	+50

We make
Bearings.



For New Technology Network

NTN[®]

NTN株式会社
www.ntn.co.jp