

2010年3月期

第2四半期 決算説明会



2009年11月11日
NTN株式会社

《目次》

- ・「NTN次への2010」の進捗
- ・2010年3月期第2四半期決算と通期見通し
- ・質疑応答

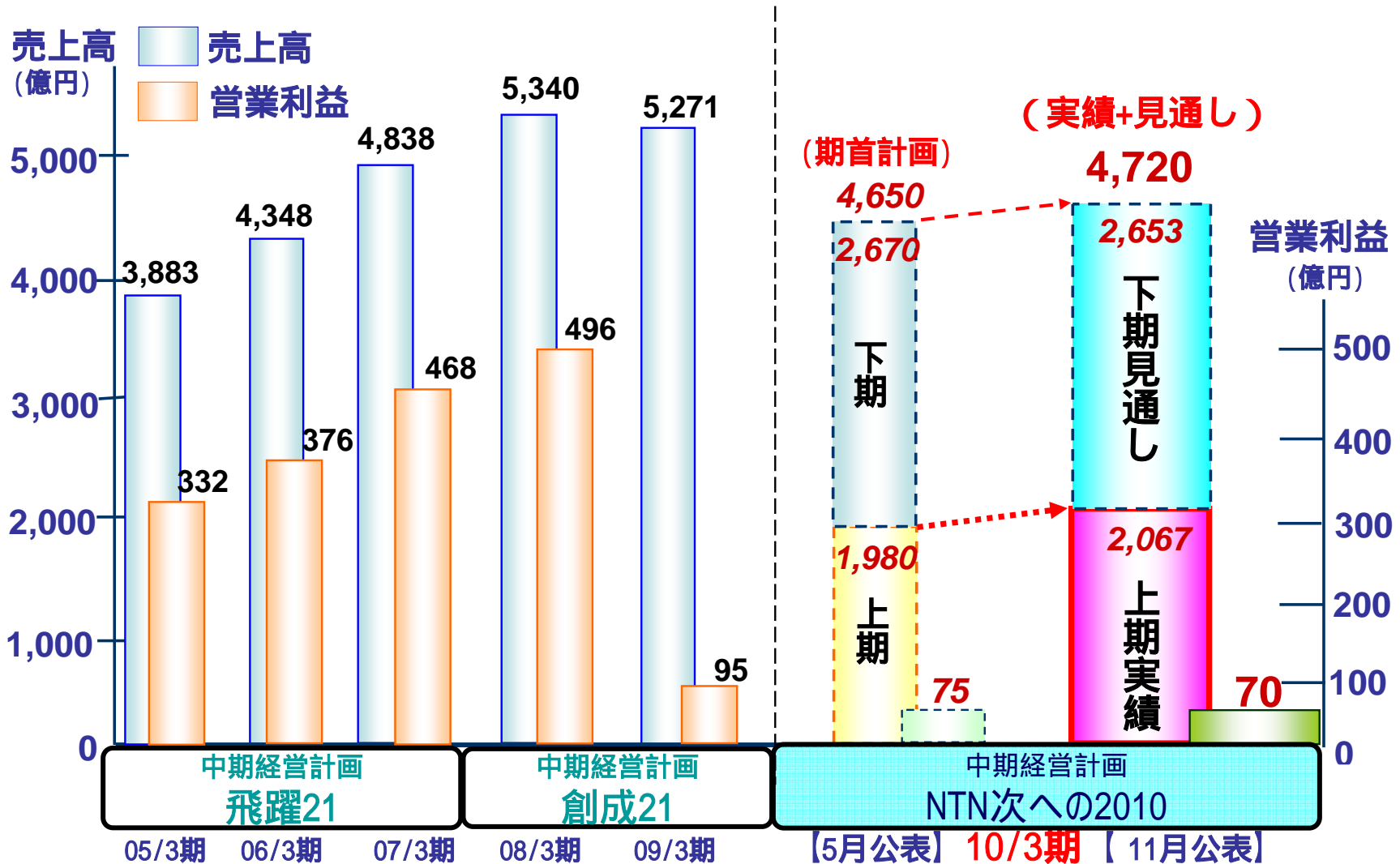
•本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

•これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

・「NTN次への2010」の進捗

- 1 . 2010年3月期 上期実績と通期見通し
- 2 . 産業機械・補修向け拡販
- 3 . SNR統合の進捗
- 4 . 環境保全・CO₂削減への取り組み
- 5 . 「NTN次への2010」重点課題の進捗

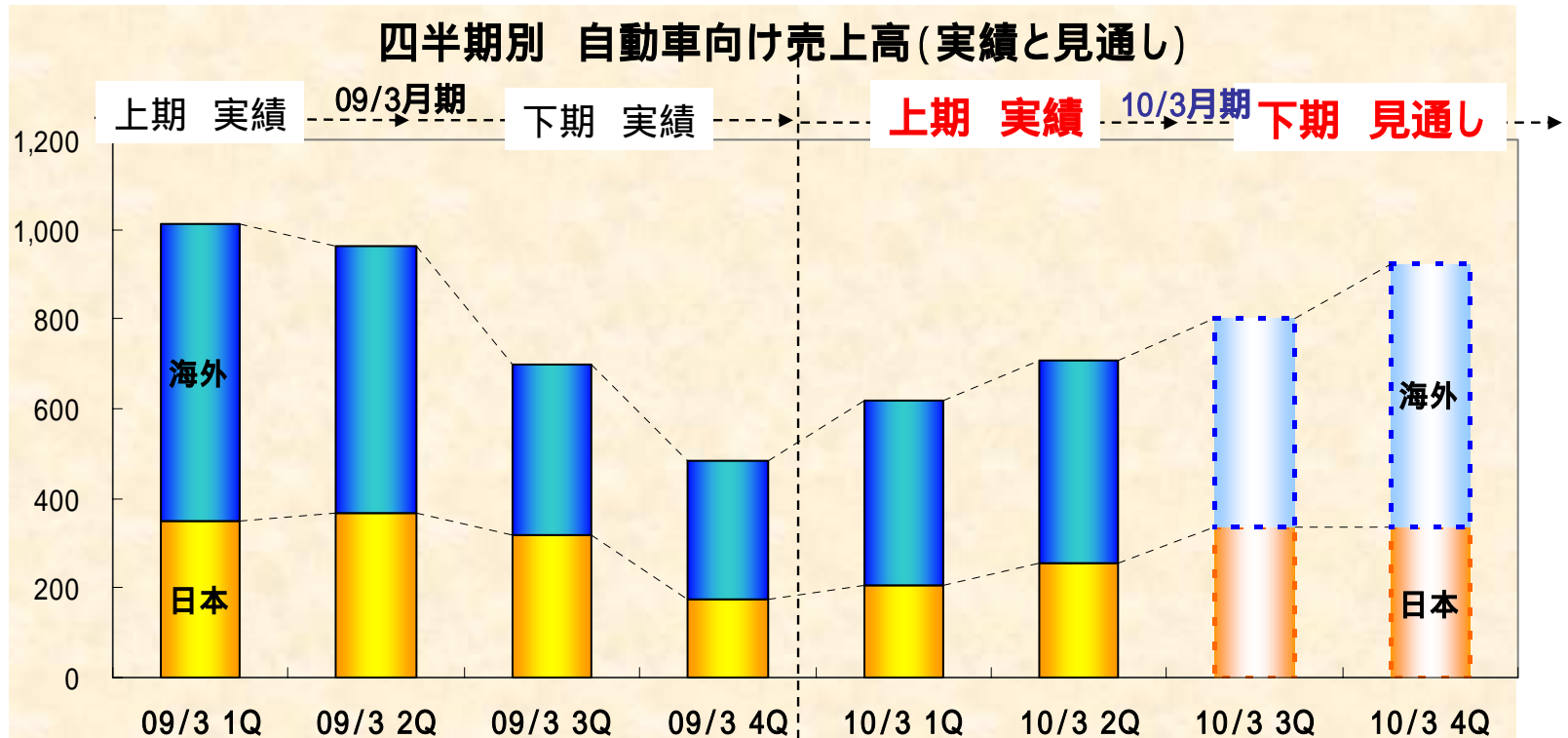
1-1. 2010年3月期 上期実績と通期見通し



1-2. 自動車向け売上高

上期：各国の経済対策効果により特に小型車需要が増加
 下期：需要回復基調の継続と新規案件による販売増加

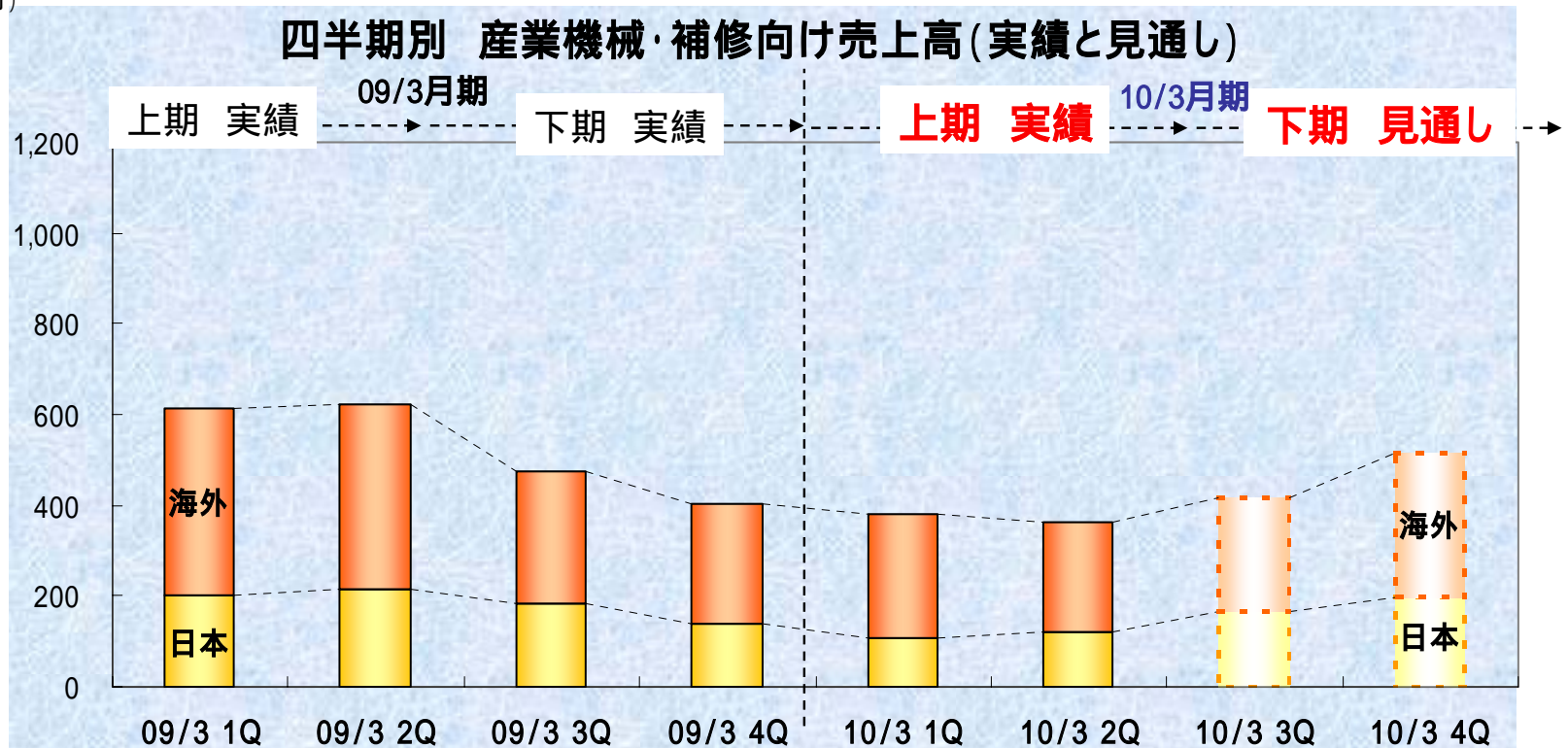
(億円)



1-3. 産業機械・補修向け売上高

上期：鉄道車両や航空機は増加、建設機械や工作機械の
 需要低迷及び在庫調整
 下期：需要回復基調と業種別専任チームによる拡販

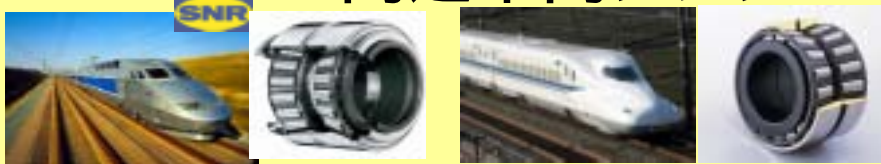
(億円)



2.産業機械・補修向け拡販

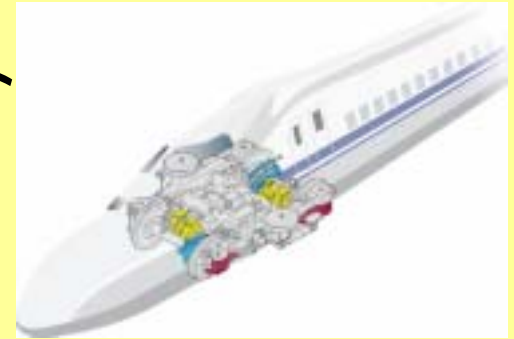
◆ 鉄道車両

- 地球環境問題によるモーダルシフト
- ✓新興国での拡販スピードアップ
- ✓NTN・SNRの高速車両シナジー



TGV 車軸用軸受

新幹線 車軸用軸受



◆ 風力発電

- CO₂削減に向け海外での需要拡大
- ✓NTN宝達志水製作所が竣工
- ✓中国、韓国、インドなど新興国向け拡販
- ✓洋上・大型化技術での競争力強化



風力発電 主軸用軸受

2. 産業機械・補修向け拡販

◆ 建設機械

- インフラ整備と資源開発の急速な需要拡大
- ✓新興国(中国・インド・インドネシア等)への拡販
- ✓低トルク・長寿命技術によるハイブリット化対応



建設機械用軸受

◆ 航空機

- 環境対応で省エネ・タイプの需要拡大
- ✓NTN・SNRのシナジー
- ✓世界3大ジェットエンジンメーカーへ供給



航空機 主軸用軸受

3. SNR統合の進捗

営業関連

業種別販売体制の強化
営業拠点の統合
業務(物流・IT)の統合

生産関連

部品・材料の共同調達
他社調達品の切替
ルーマニア・ブラジル工場の活用

技術関連

高度センサ技術の商品化
要素技術の共同研究
産業クラスター及び産学官連携
による開発スピードアップ



成果

- ・産業機械・補修向けの拡販
- ・自動車向けグローバル案件の獲得
- ・最先端技術の商品化



高分解能回転センサ付
ハブ軸受



ルーマニア工場



ブラジル工場

4. 環境保全・CO₂削減への取り組み

次世代自動車技術の開発

- 電動化・モジュール化
- 「インテリジェントインホイール」開発



電動ブレーキユニット



インテリジェントインホイール

省エネ技術の開発

- 小型・軽量・低トルク化



Vシリーズ4世代ハブジョイント

要素技術の深耕

- 材料技術の研究

CO₂排出量の削減

- 風力・太陽光など自然エネルギーの活用
- 設備の小型化及び空調設備などの省エネ改修
- 国内リサイクル率99.6%



岡山製作所に導入した
「水和物スラリー蓄熱空調システム」

5. 「NTN次への2010」重点課題の進捗

新商品開発のスピードアップ

- 新商品・知的財産戦略本部の設置
- 要素技術研究開発センターの設立(09年6月)



要素技術研究開発センター(桑名)

産機、補修向け拡販

- 業種別専任チームによる推進
- マーケティング + 技術 + 『開発』 + 『生産』を一体化



NTN宝達志水製作所(石川県)

もの造り・品質世界一

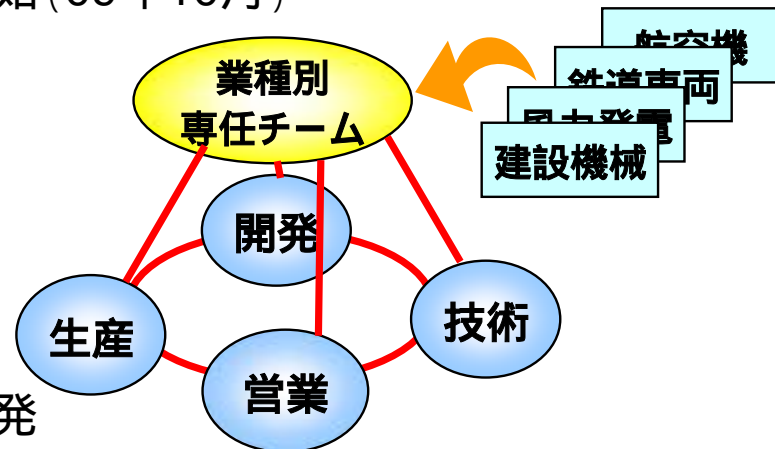
- 多品種小ロット品の納期半減
- NTN宝達志水製作所の生産開始(09年10月)

筋肉質のコスト体質

- 人件費効率の向上
- 設備投資の大幅削減

人材活用と育成

- 産業機械部門の人員増強
- 若手・女性チームによる商品開発



2010年3月期 第2四半期決算と通期見通し (連結)

2009年11月11日

NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

2010年3月期 第2四半期決算のポイント

1. 連結損益
2. 地域別・部門別売上高
3. 四半期毎の売上高・営業利益の推移
4. 営業利益増減説明
5. 所在地別売上高・営業利益
6. 棚卸資産
7. 有利子負債
8. 設備投資・減価償却費
9. キャッシュフロー

2010年3月期 上期 実績

売上高は、 2,067億円と前年同期比1,139億円 (36%)減収。

営業利益は、 56億円と前年同期比253億円減益。

09年9月末の**棚卸資産は、** 3月末から **146億円削減。**

フリーキャッシュフローは、投資抑制や在庫削減により**85億円の黒字化。**

2010年3月期 通期の見通し

売上高は、自動車の需要回復により**上期で計画を上回ったことから、**
4,650億円を**4,720億円**に修正。

営業利益は、**自動車向け構成が増加**するため75億円を**70億円**に修正。

1. 連結損益

単位: 億円

	2009年3月期			2010年3月期			対前期増減	
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	'10年3月期 上期	'10年3月期 通期
売上高	3,206	2,065	5,271	2,067	2,653	4,720	1,139	551
営業利益 (営業利益率)	197 (6.1%)	102 (4.9%)	95 (1.8%)	56 (2.7%)	126 (4.7%)	70 (1.5%)	253 (8.8%)	25 (0.3%)
経常利益	196	109	87	76	101	25	272	62
特別損益	47	141	188	7	14	7	54	181
当期純利益	85	175	90	51	56	5	136	95
為替 US\$	106.1	95.1	100.7	95.5	90.0	92.7	10.6	8.0
レ - ト EURO	162.8	124.6	144.1	133.2	120.0	126.6	29.6	17.5
ROE	7.6%	-18.0%	-4.3%	-5.5%	5.8%	0.3%	13.1%	4.6%
ROA	2.4%	-5.2%	-1.3%	-1.6%	1.8%	0.1%	4.0%	1.4%
一株当たり配当金(円)	9.0	4.0	13.0	4.0	未定	未定	5.0	未定

2. 地域別・部門別売上高

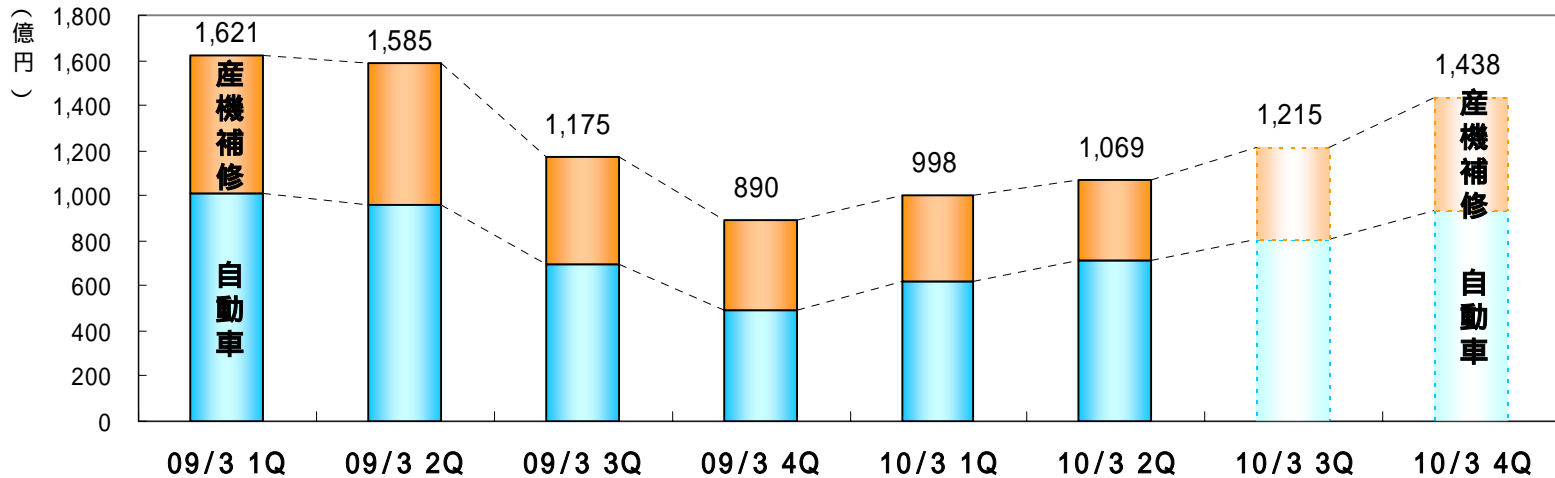
単位：億円

		2009年3月期			2010年3月期			対前期増減			
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	'10年3月期 上期 -		'10年3月期 通期 -	
								量	為替	量	為替
日本	軸受	736	519	1,256	439	707	1,146	297	-	110	-
	等速ジョイント	282	199	481	174	254	428	108	-	53	-
	精密機器商品等	118	94	211	78	72	150	40	-	61	-
	合計	1,136	812	1,948	691	1,033	1,724	446	-	225	-
米州	軸受	407	275	682	243	315	558	133	31	76	48
	等速ジョイント	260	141	402	152	192	344	92	17	30	28
	精密機器商品等	5	4	9	5	5	9	0	1	1	1
	合計	673	420	1,093	399	512	911	225	49	106	77
欧州	軸受	755	406	1,161	482	561	1,043	164	108	13	130
	等速ジョイント	159	72	231	110	147	257	22	26	59	32
	精密機器商品等	16	10	26	11	9	20	2	3	3	3
	合計	930	487	1,417	604	716	1,320	188	137	69	165
アジア 他	軸受	378	287	665	301	312	613	35	43	4	57
	等速ジョイント	79	52	131	65	74	138	7	8	19	12
	精密機器商品等	10	7	17	8	7	14	1	1	1	2
	合計	468	345	813	373	392	765	43	52	23	71
総計	軸受	2,277	1,487	3,764	1,465	1,894	3,359	630	182	169	236
	等速ジョイント	780	464	1,244	500	667	1,167	229	51	5	72
	精密機器商品等	149	114	263	101	92	194	43	4	64	5
	合計	3,206	2,065	5,271	2,067	2,653	4,720	902	237	238	313

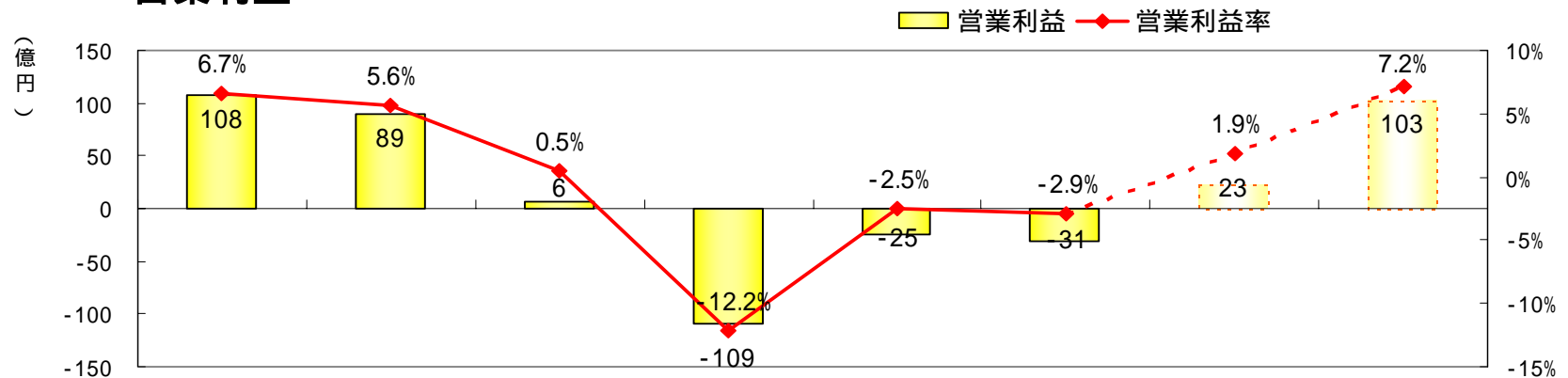
3. 四半期毎の売上高・営業利益の推移

売上高、営業利益とも、2009年3月期4Qが底。

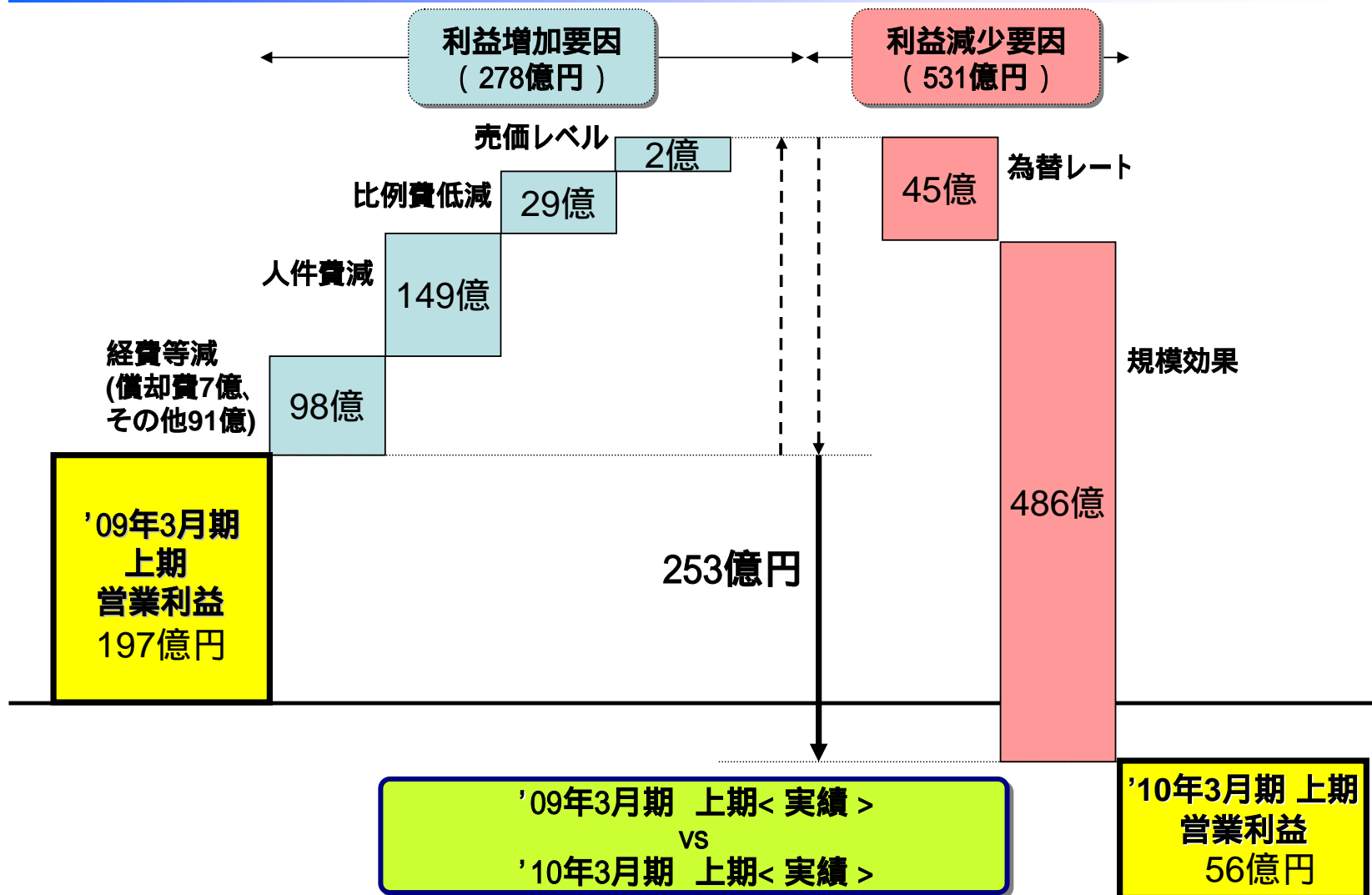
売上高



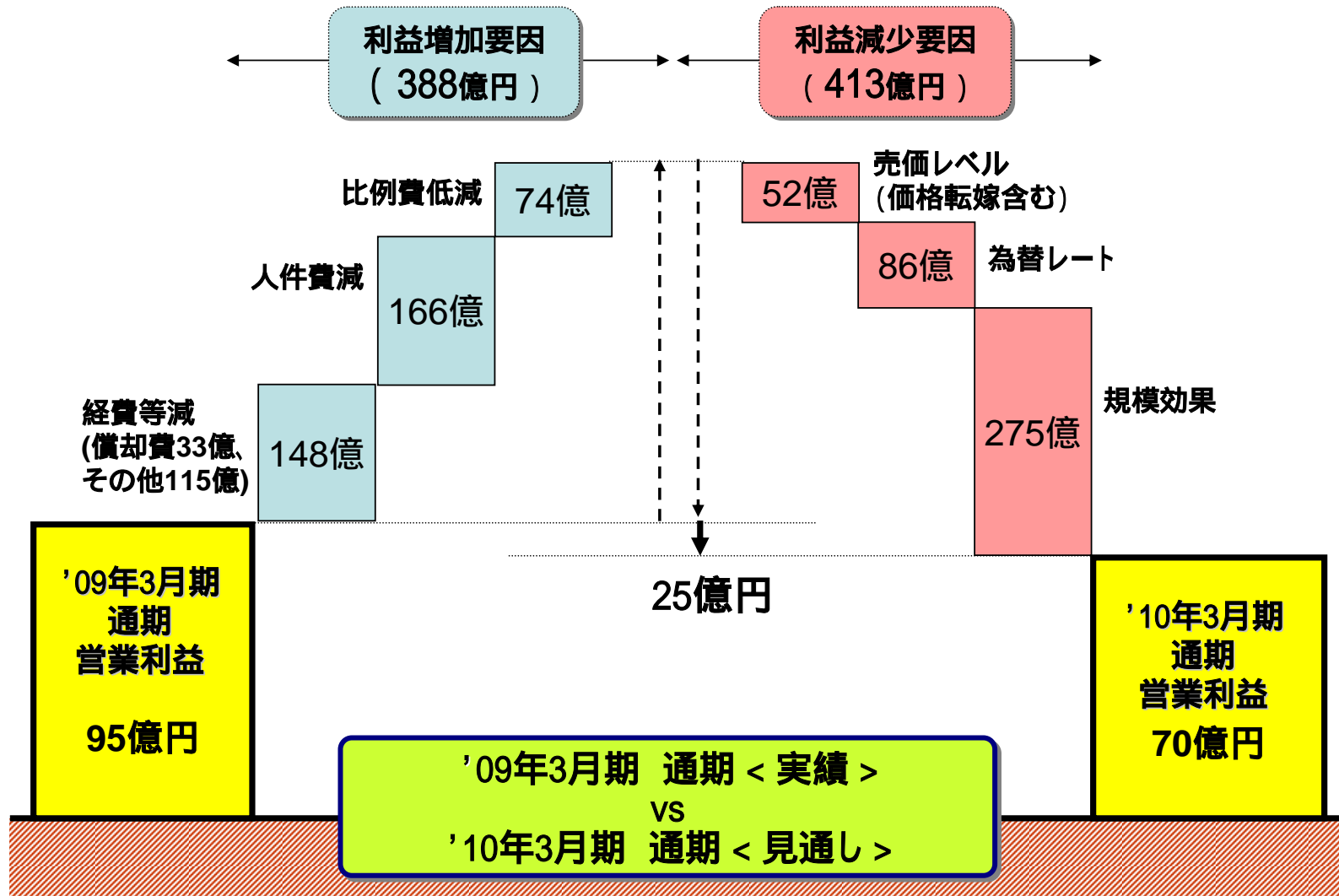
営業利益



4. 営業利益増減説明 ('10年3月期 上期)



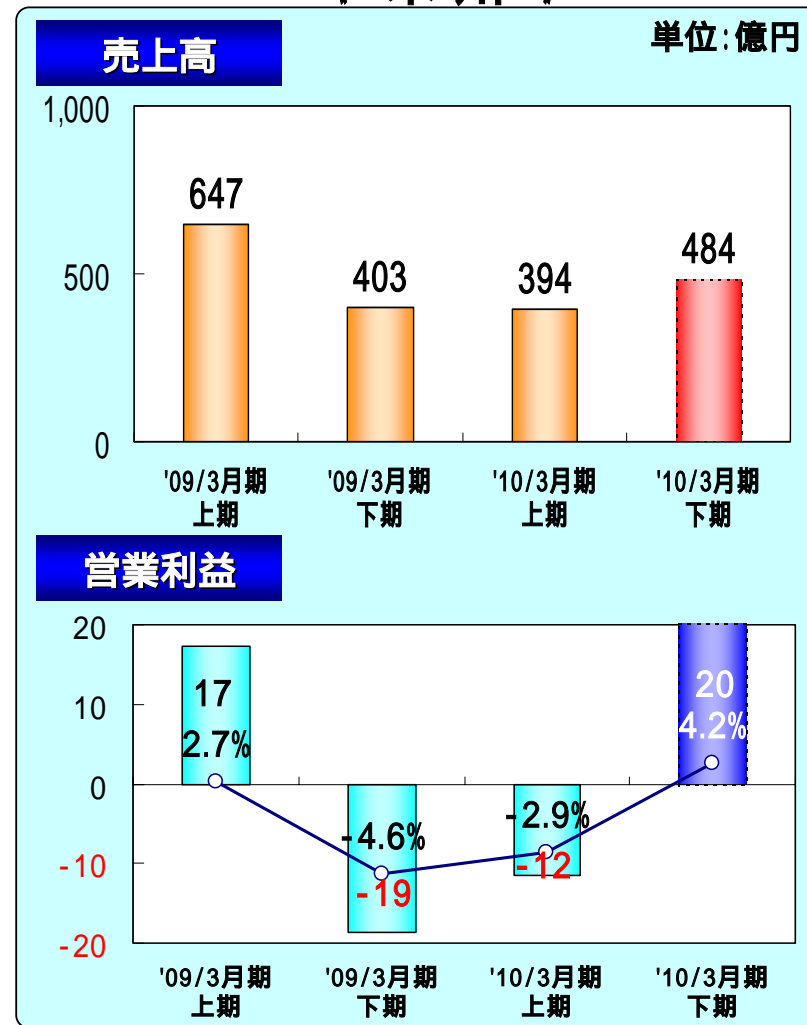
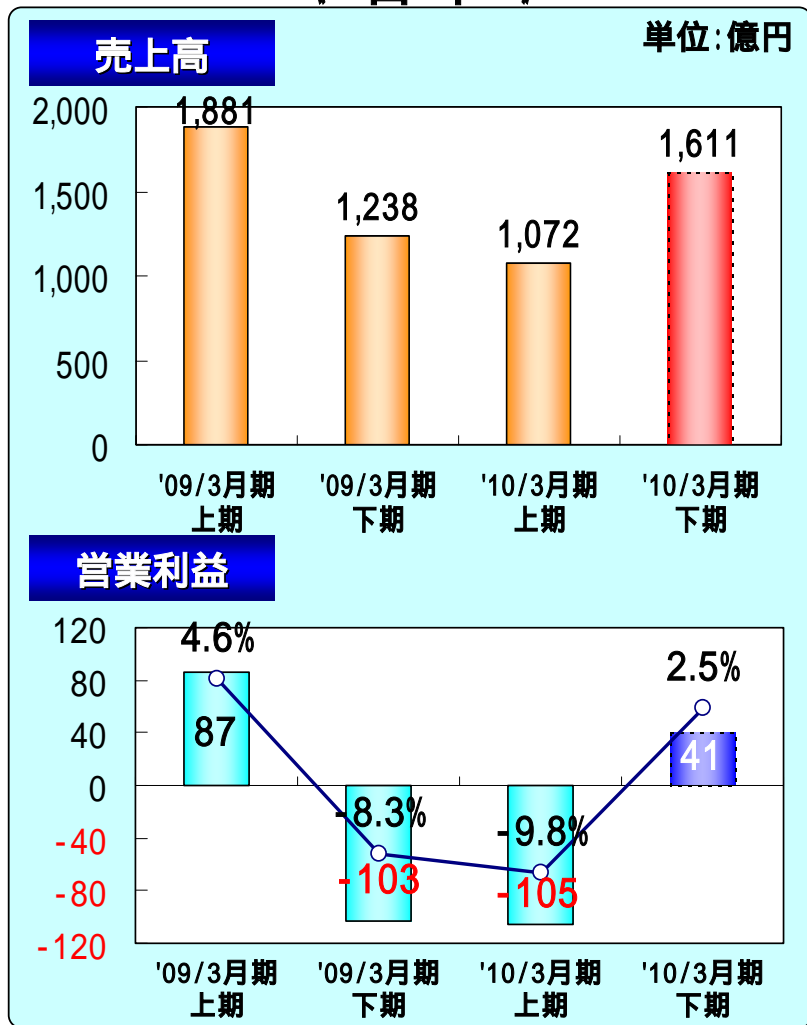
4. 営業利益増減説明 ('10年3月期 通期)



5. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

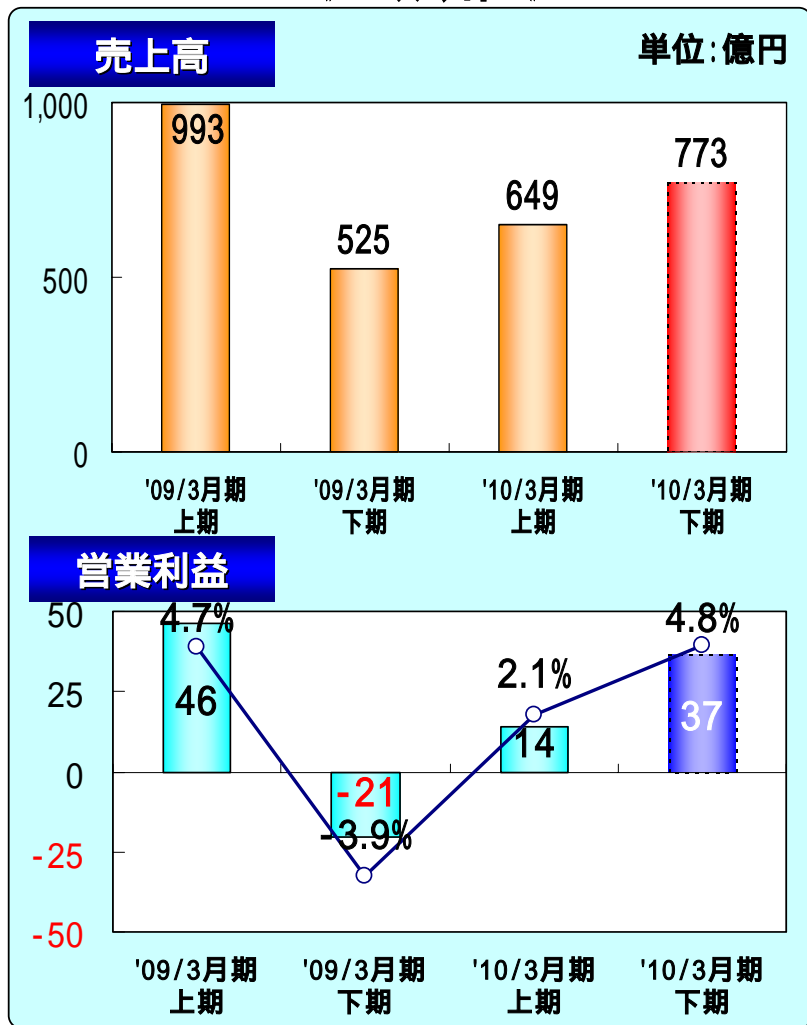
〈 日本 〉

〈 米州 〉

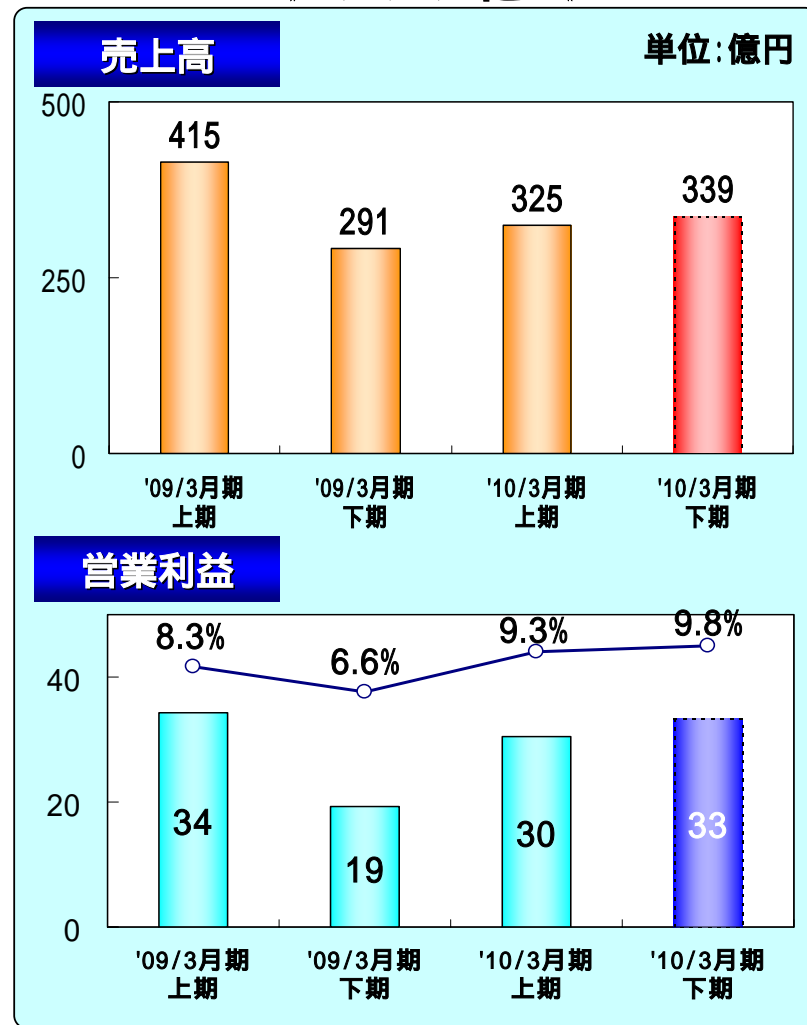


5. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

(欧州)

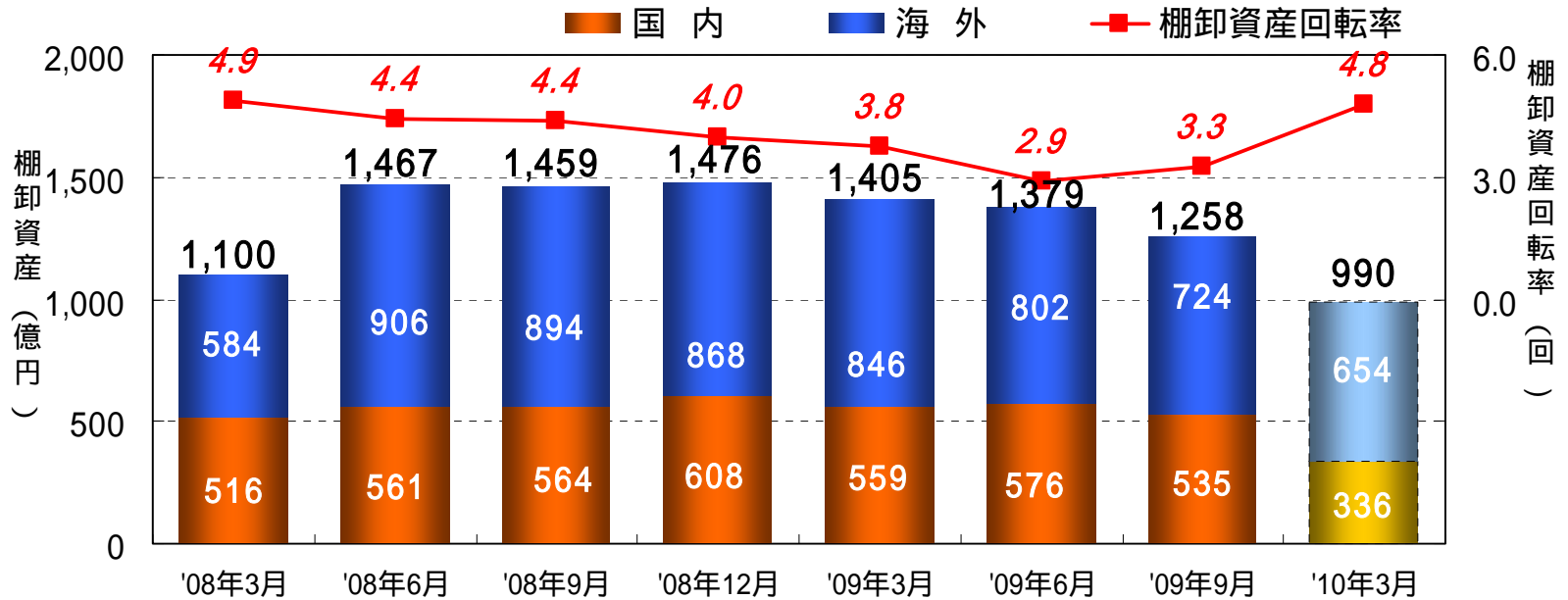


(アジア他)



6. 棚卸資産

◆ 09年9月の棚卸資産は概ね計画通り

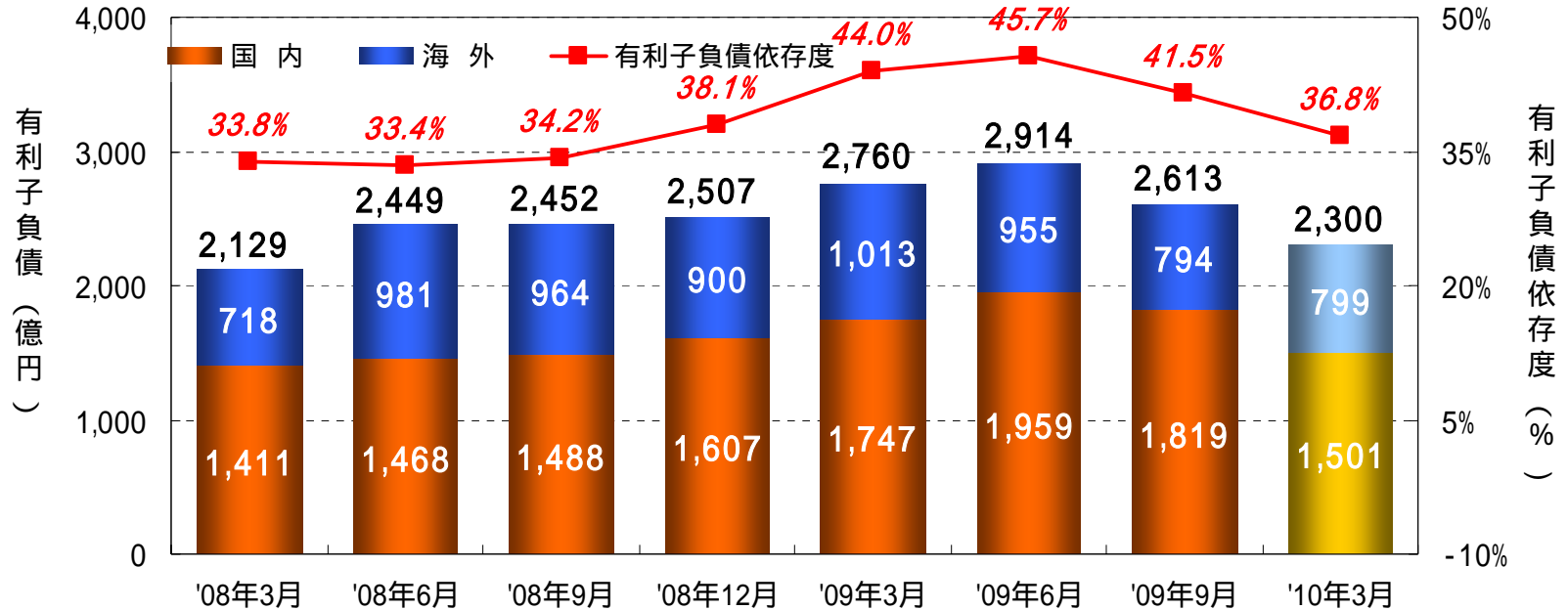


単位: 億円

	'08年3月	'08年6月	'08年9月	'08年12月	'09年3月	'09年6月	'09年9月	'10年3月
棚卸資産	1,100	1,467	1,459	1,476	1,405	1,379	1,258	990
(海外)	(584)	(906)	(894)	(868)	(846)	(802)	(724)	(654)
(国内)	(516)	(561)	(564)	(608)	(559)	(576)	(535)	(336)
棚卸資産回転率(回)	4.9回	4.4回	4.4回	4.0回	3.8回	2.9回	3.3回	4.8回

7. 有利子負債

◆ 09年9月の計画値2,750億円は達成

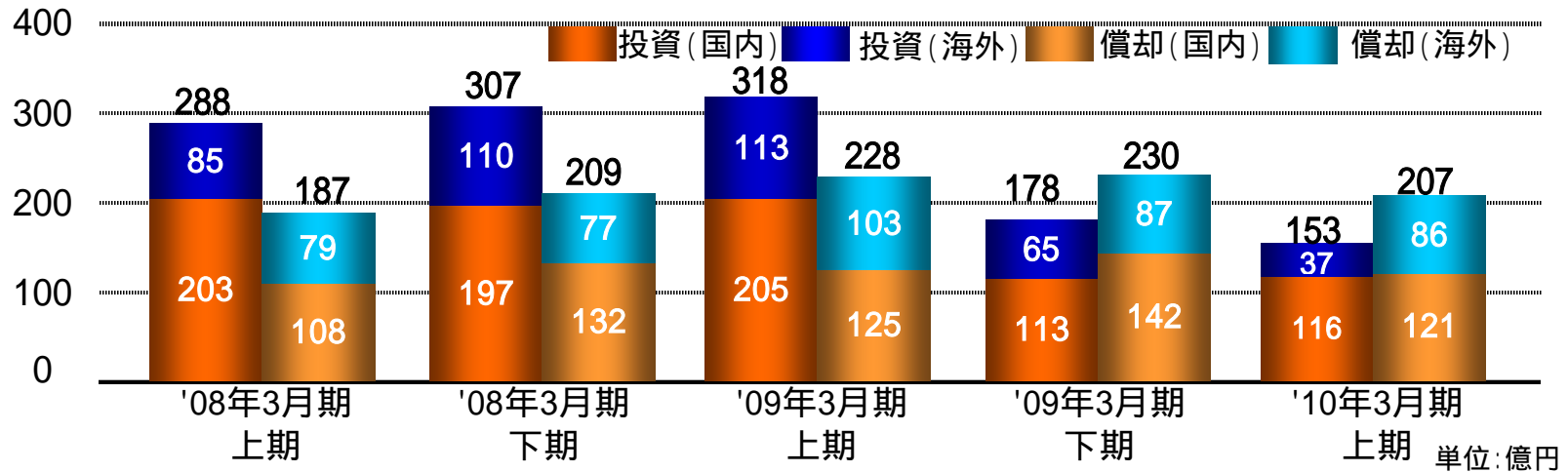


単位: 億円

	'08年3月	'08年6月	'08年9月	'08年12月	'09年3月	'09年6月	'09年9月	'10年3月
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	見通し
有利子負債	2,129	2,449	2,452	2,507	2,760	2,914	2,613	2,300
(海外)	(718)	(981)	(964)	(900)	(1,013)	(955)	(794)	(799)
(国内)	(1,411)	(1,468)	(1,488)	(1,607)	(1,747)	(1,959)	(1,819)	(1,501)
有利子負債依存度 (%)	33.8%	33.4%	34.2%	38.1%	44.0%	45.7%	41.5%	36.8%

8. 設備投資・減価償却費

◆ 設備投資額は対前年同期比の半分以下に抑制

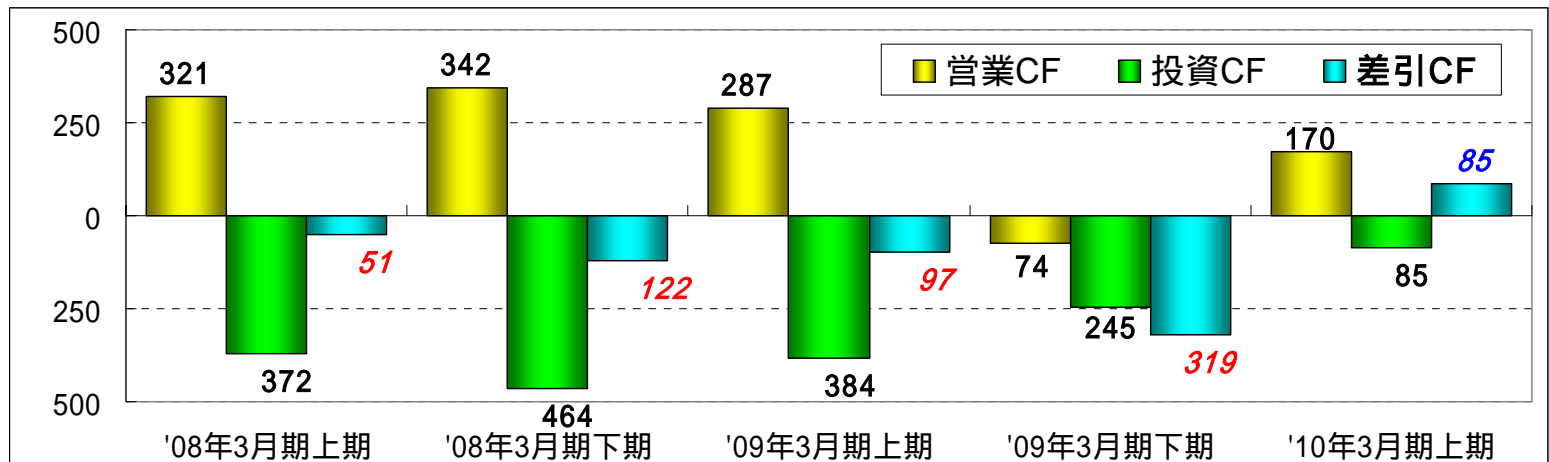


	'08年3月期 上期	'08年3月期 下期	'09年3月期 上期	'09年3月期 下期	'10年3月期 上期	-	'10年3月期 見通し
設備投資	288	307	318	178	153	165	210
(海外)	(85)	(110)	(113)	(65)	(37)	(76)	(70)
(国内)	(203)	(197)	(205)	(113)	(116)	(89)	(140)
減価償却費	187	209	228	230	207	21	406
(海外)	(79)	(77)	(103)	(87)	(86)	(17)	(155)
(国内)	(108)	(132)	(125)	(142)	(121)	(4)	(251)

9. キャッシュ・フロー

◆ フリーキャッシュ・フローの黒字化

(単位:億円)	'08年3月期		'09年3月期		'10年3月期		'10年3月期 見通し
	上期	下期	上期	下期	上期	-	
・営業活動による キャッシュ・フロー	321	342	287	74	170	117	458
・投資活動による キャッシュ・フロー	372	464	384	245	85	299	295
・財務活動による キャッシュ・フロー	54	102	90	355	138	48	117
・現金及び現金同等物等 に係る換算差額	3	25	9	56	17	8	6
・現金及び現金同等物の 増加額	0	5	2	19	241	239	40



(参考資料)

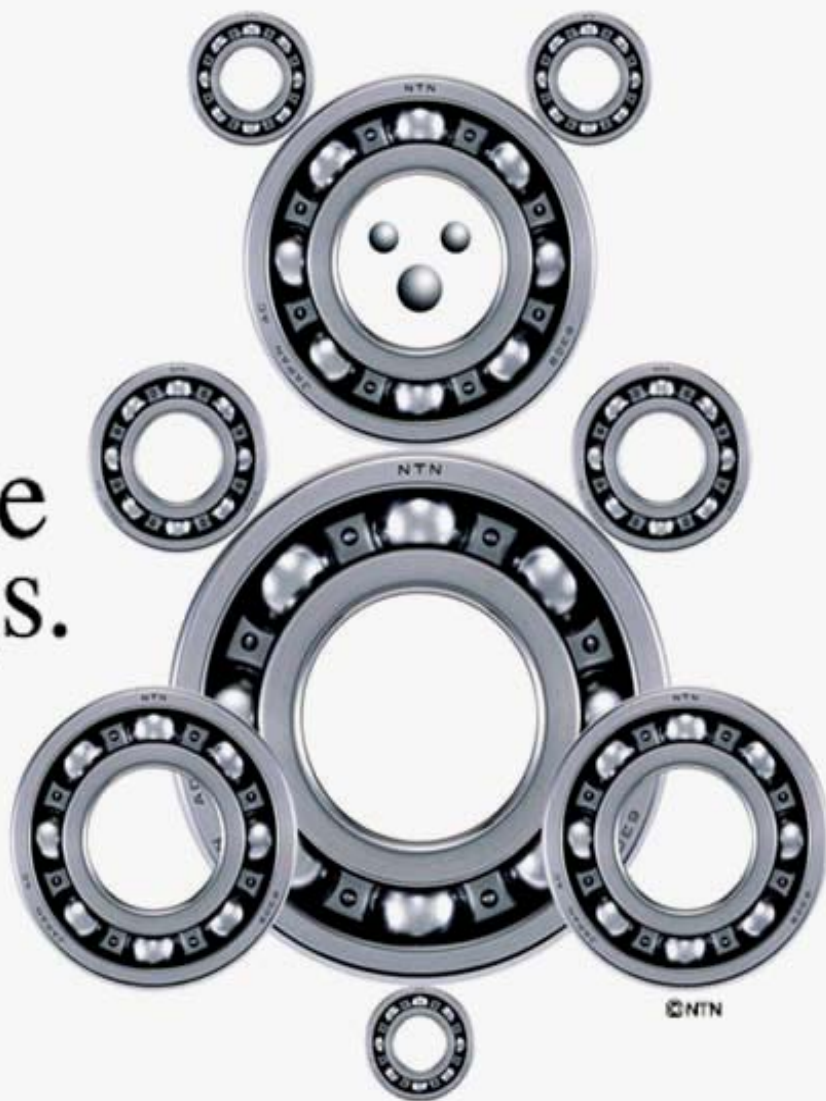
商品別売上高実績と計画

For New Technology Network
NTN

単位: 億円

商品	地域	2009年3月期		2010年3月期	
		上期 (実績)	通期 (実績)	上期 (実績)	通期 (見通し)
等速ジョイント	日本	282	481	174	428
	米州	260	402	152	344
	欧州	159	231	110	257
	アジア他	79	131	65	138
	合計	780	1,244	500	1,167
アクスルベアリング	日本	127	214	90	230
	米州	127	202	81	185
	欧州	234	371	174	390
	アジア他	70	117	58	125
	合計	558	904	403	930
ニードルベアリング	日本	158	257	84	215
	海外	88	147	62	135
	合計	246	404	146	350

We make
Bearings.



For New Technology Network

NTN[®]

NTN corporation

<http://www.ntn.co.jp>