

For New Technology Network

**NTN**<sup>®</sup>

2009年3月期  
第2四半期  
決算説明会

2008年11月4日  
NTN株式会社



## I. 「創成21」2年目の進捗

## II. 2009年3月期第2四半期決算と通期見通し(連結)

## III. 質疑応答

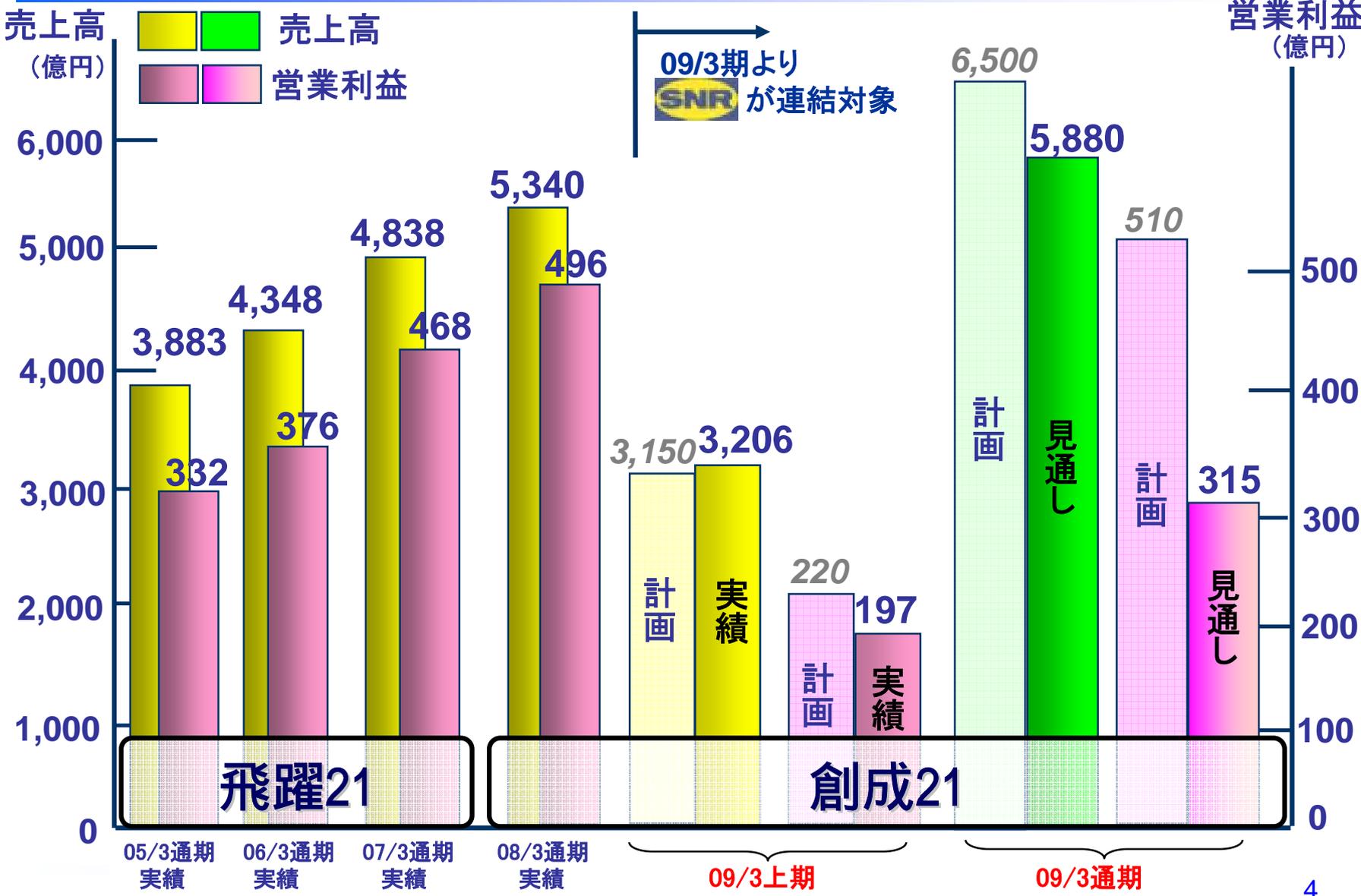
- 本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

I. 「創成21」2年目の進捗

1. 2009年3月期  
上期実績と通期見通し
2. 自動車向けの動向
3. 産業機械向けの動向
4. SNRシナジーの進捗

# 1. 2009年3月期 上期実績と通期見通し

営業利益  
(億円)



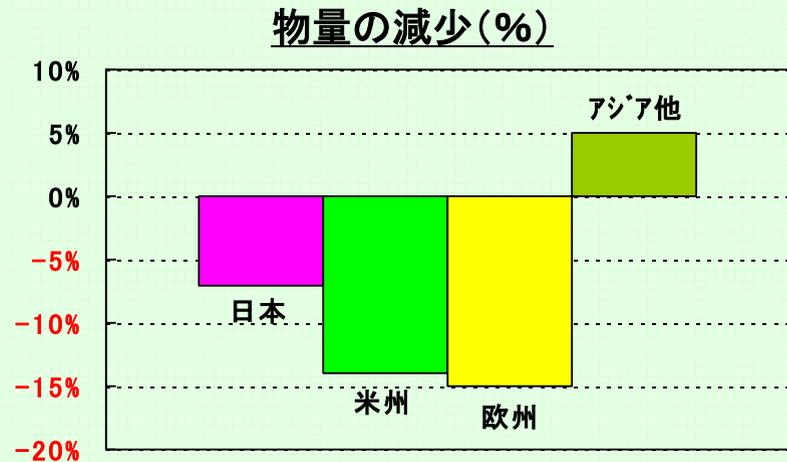
## 2-1. 下期は自動車向けで大幅な需要減少

### ◆世界の自動車生産が減少

- 日本: 好調であった小型車や新興国向け輸出車が減少
- 欧米: 欧米メーカーの更なる減産と日系小型車へ波及

### ◆販売計画の見直し(等速ジョイントの場合)

	従来計画 (億円)	⇒	見直し (億円)
日本	574	⇒	534
米州	526	⇒	460
欧州	332	⇒	259
アジア他	144	⇒	147
合計	1,576	⇒	1,400



### ◆通期の自動車は前年同期比減だが、SNRを含め微増

# 2-2. 逆境下での自動車向け取り組み



高分解能回転センサ付ハブ



Vシリーズ4世代ハブジョイント

収益力の強化

販売

- ・欧州メーカへの納入開始
- ・新興国向け拡販
- ・A社グローバルプラットフォーム受注

FA処理 (Fine Austenite Strngthening)



軽量化のFA処理



NTEクレザンシー工場  
(鍛造)

生産

- ・最適地生産
- ・既存設備の有効活用
- ・新拠点の活用

研究・技術

- ・小型軽量
- ・低トルク
- ・センサー技術

低燃費  
地球環境



超軽量ハブベアリング

### 3. 産業機械向けは好調な業種に集中(1/2)

#### 鉱山・大型建機

世界トップメーカーでのシェアアップ

- ◆ A社最大モデル用に**米国で量産開始**
- ◆ **センサー**等のインテリジェント化
- ◆ **長寿命化技術**による競争優位



外径 800mm以上

シェア拡大と  
収益力強化

#### 風力発電

欧州トップメーカーでのシェアアップ

- ◆ **増速機**メーカーB社などへの拡販
- ◆ **世界No.1** 風力発電メーカーC社への参入
- ◆ グローバルで**生産能力**増強



外径 1,300~2,500mm

### 3. 産業機械向けは好調な業種に集中(2/2)

#### 鉄道車両

##### 高速車両および海外で販売拡大

- ◆ 新幹線用軸受のシェアNo.1
- ◆ 中国市場で生産・販売
- ◆ NTN・SNRの高速車両技術シナジー



軸受外径:220mm  
回転速度:2000回転/分

#### シェア拡大と 収益力強化

#### 航空機

##### エンジン用軸受の販売拡大

- ◆ 米系ジェットエンジンメーカーでのシェアアップ
- ◆ 欧米メーカー2社の新規受注と拡販
- ◆ 軽量・長寿命・耐高温などの先端技術



外径 238mm  
回転数 10,000回転/分

## 4. SNRシナジーの進捗(1/2)

### ① 営業活動の統合強化

⇒ “One face to the customer” (完了)、定価表の統一(完了)  
物流倉庫の統合(08/12～)、システムの統合(09/04～)

### ② 産業機械用軸受の拡販

⇒ 風力発電A社向超大形軸受の受注、鉄道用補修軸受の受注

### ③ 販売網強化による補修拡販

⇒ 北欧・東欧での代理店網拡大

### ④ ルーマニア、ブラジル工場の活用

⇒ 欧州系メーカー向けNTN品、  
日系世界戦略車向け等を受注



ルーマニア工場



ブラジル工場

## 4. SNRシナジーの進捗(2/2)

### ⑤部品・半製品の共同調達

⇒部品・半製品をSNRと共同調達

### ⑥完成品の相互供給

⇒テーパ軸受、ニードル軸受、薄肉軸受

### ⑦研究開発スピードの加速

⇒要素技術、センサー技術、風車用軸受、鉄道車両用軸受など



新桑名研究開発センター(三重県)※完成予想図



SNR研究開発センター



高分解能回転センサ付軸受

# 2009年3月期 第2四半期決算と通期見通し (連結)

2008年11月4日

NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

## 2009年3月期 上期 実績

- ◇ 売上高はSNR社の連結化もあり3,206億円（前年同期比 23%増）
  - ⇒ 軸受売上高： 2,277億円（前年同期比 38%増）  
産業機械向けは、環境・資源エネルギー需要により特に大形軸受が好調。  
自動車向けは、米国自動車メーカー向け需要減退
  - ⇒ CVJ売上高： 780億円（前年同期比△4%減）  
米国・欧州自動車メーカー向け需要減退
  - ⇒ 精密機器商品等： 149億円（前年同期比4%増）  
新規案件の受注により微増
- ◇ 営業利益は鋼材価格や為替の影響で197億円（前年同期比 19%減）

## 2009年3月期 通期の見通し

- ◇ 売上高は世界経済減速と円高により 5,880億円（前年同期比 10%増）  
自動車向けの大幅な需要減少を想定
- ◇ 営業利益は規模減と為替の影響で 315億円（前年同期比 36%減）

# 目次

1. 連結損益
2. 地域別・部門別売上高
3. 営業利益増減説明
  - (1) '09年3月期 上期
  - (2) '09年3月期 通期
4. 所在地別売上高・営業利益
  - (1) 日本・米州
  - (2) 欧州・アジア他
5. 棚卸資産
6. 有利子負債
7. 設備投資・減価償却費
8. キャッシュフロー

# 1. 連結損益

単位: 億円

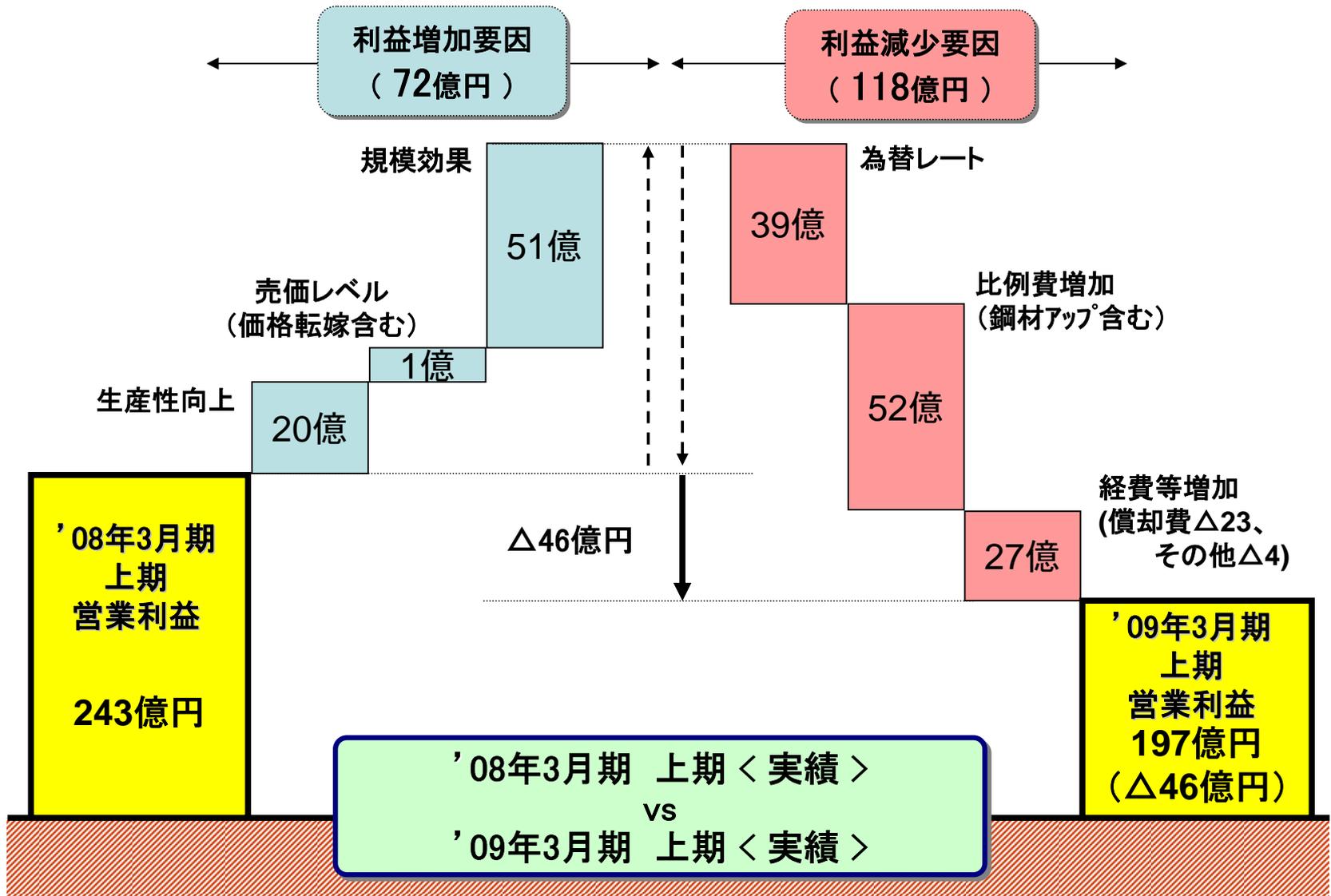
	2008年3月期			2009年3月期			対前期増減	
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	'09年3月期 上期	'09年3月期 通期
	①		②	③		④	③-①	④-②
売上高	2,610	2,730	5,340	3,206	2,674	5,880	596	540
営業利益 (営業利益率)	243 (9.3%)	254 (9.3%)	496 (9.3%)	197 (6.1%)	118 (4.4%)	315 (5.4%)	△ 46 (△3.2 <sup>対1</sup> )	△ 181 (△3.9 <sup>対1</sup> )
経常利益	213	219	432	196	89	285	△ 17	△ 147
特別損益	3	8	11	△ 47	△ 5	△ 51	△ 50	△ 62
当期純利益	131	143	274	85	55	140	△ 46	△ 134
為替US\$	119.4	109.2	114.4	106.1	95.0	100.6	△ 13.3	△ 13.8
レ-トEURO	162.3	160.8	161.6	162.8	125.0	143.9	0.5	△ 17.7
ROE	12.3%	13.4%	13.1%	7.6%	5.2%	6.3%	△ 4.7%	△ 6.8%
ROA	4.2%	4.6%	4.4%	2.4%	1.6%	2.0%	△ 1.8%	△ 2.4%
一株当たり配当金(円)	9.0	10.0	19.0	9.0	9.0	18.0	0.0	△ 1.0

## 2. 地域別・部門別売上高

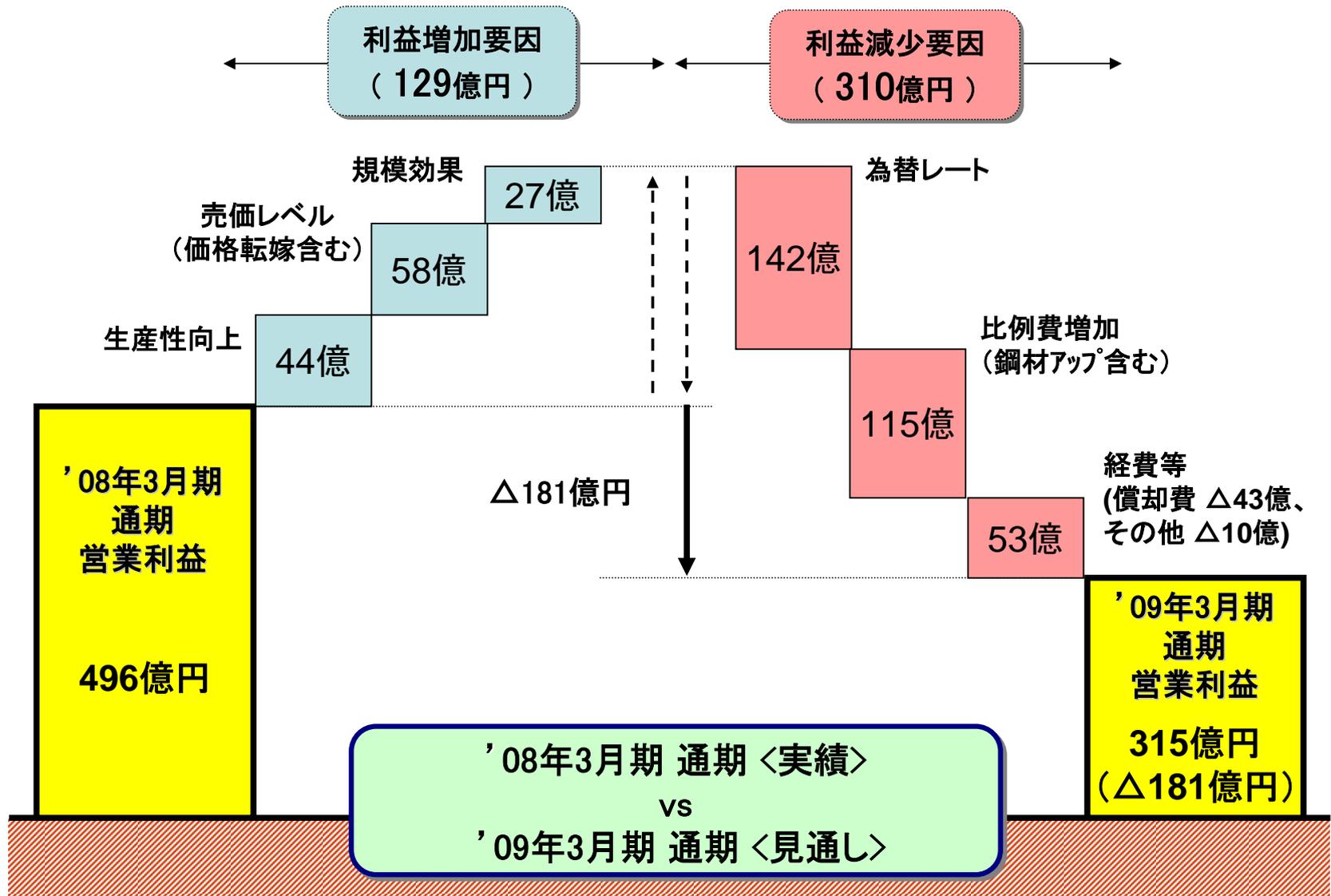
単位：億円

		2008年3月期			2009年3月期			対前期増減			
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	'09年3月期 上期 ③-①		'09年3月期 通期 ④-②	
		①		②	③		④	量	為替	量	為替
日本	軸受	681	737	1,418	736	699	1,435	56	-	17	-
	等速ジョイント	251	298	548	282	252	534	32	-	△14	-
	精密機器商品等	110	125	235	118	112	230	8	-	△5	-
	合計	1,041	1,160	2,201	1,136	1,063	2,199	95	-	△2	-
米州	軸受	385	368	753	407	344	751	65	△42	103	△104
	等速ジョイント	310	282	592	260	200	460	△18	△32	△64	△68
	精密機器商品等	9	5	13	5	2	7	△3	△1	△4	△2
	合計	703	655	1,358	673	546	1,219	44	△75	35	△174
欧州	軸受	261	281	542	755	541	1,296	497	△3	925	△171
	等速ジョイント	179	182	362	159	100	259	△18	△2	△64	△39
	精密機器商品等	14	19	33	16	10	26	2	0	△4	△4
	合計	454	482	936	930	651	1,581	481	△6	858	△213
アジア 他	軸受	327	345	672	378	341	719	81	△30	139	△92
	等速ジョイント	73	76	149	79	68	147	12	△6	15	△17
	精密機器商品等	11	13	23	10	5	15	1	△1	△5	△3
	合計	411	433	844	468	414	882	94	△38	150	△112
総計	軸受	1,654	1,731	3,385	2,277	1,925	4,202	698	△75	1,184	△367
	等速ジョイント	813	838	1,651	780	620	1,400	8	△40	△127	△124
	精密機器商品等	144	161	305	149	129	278	8	△2	△18	△9
	合計	2,610	2,730	5,340	3,206	2,674	5,880	714	△118	1,040	△500

# 3. 営業利益増減説明('09年3月期 上期)



# 3. 営業利益増減説明（'09年3月期 通期）



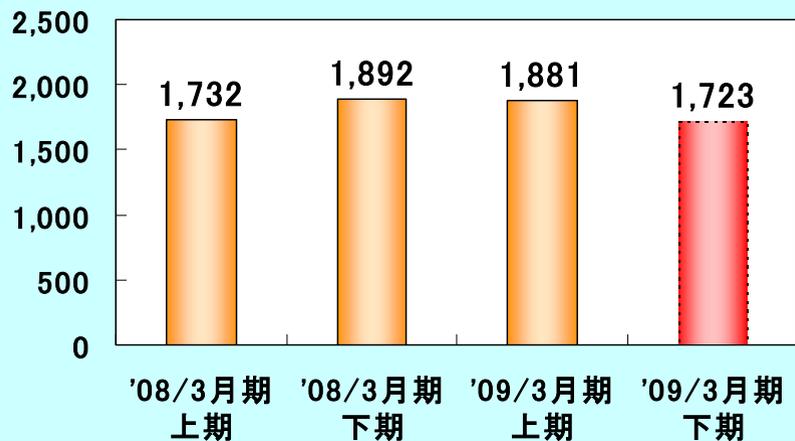
# 4. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

## 《 日本 》

## 《 米州 》

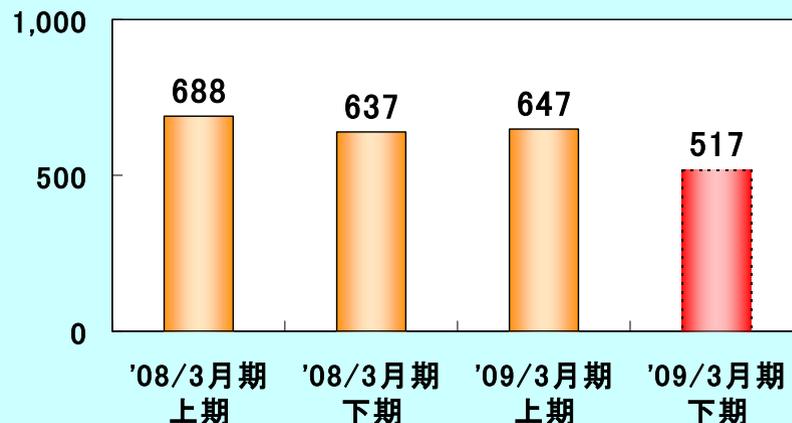
### 売上高

単位: 億円

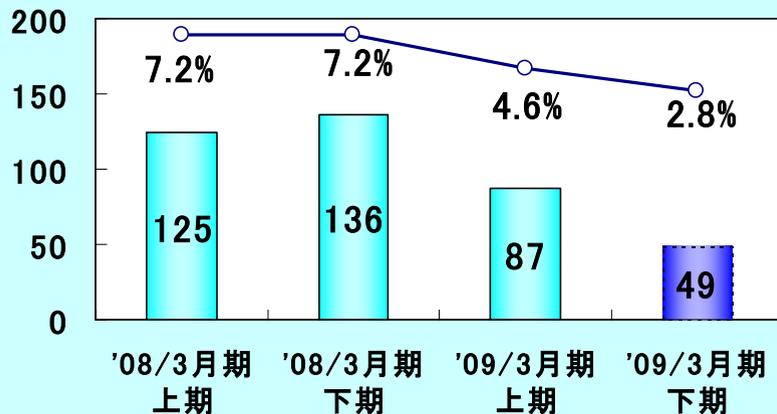


### 売上高

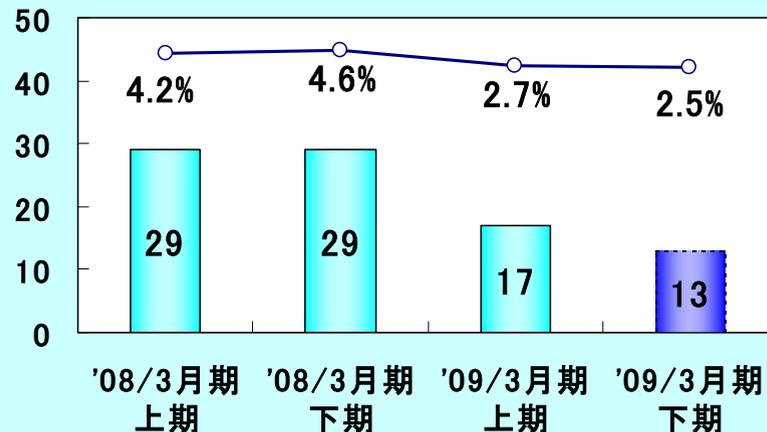
単位: 億円



### 営業利益



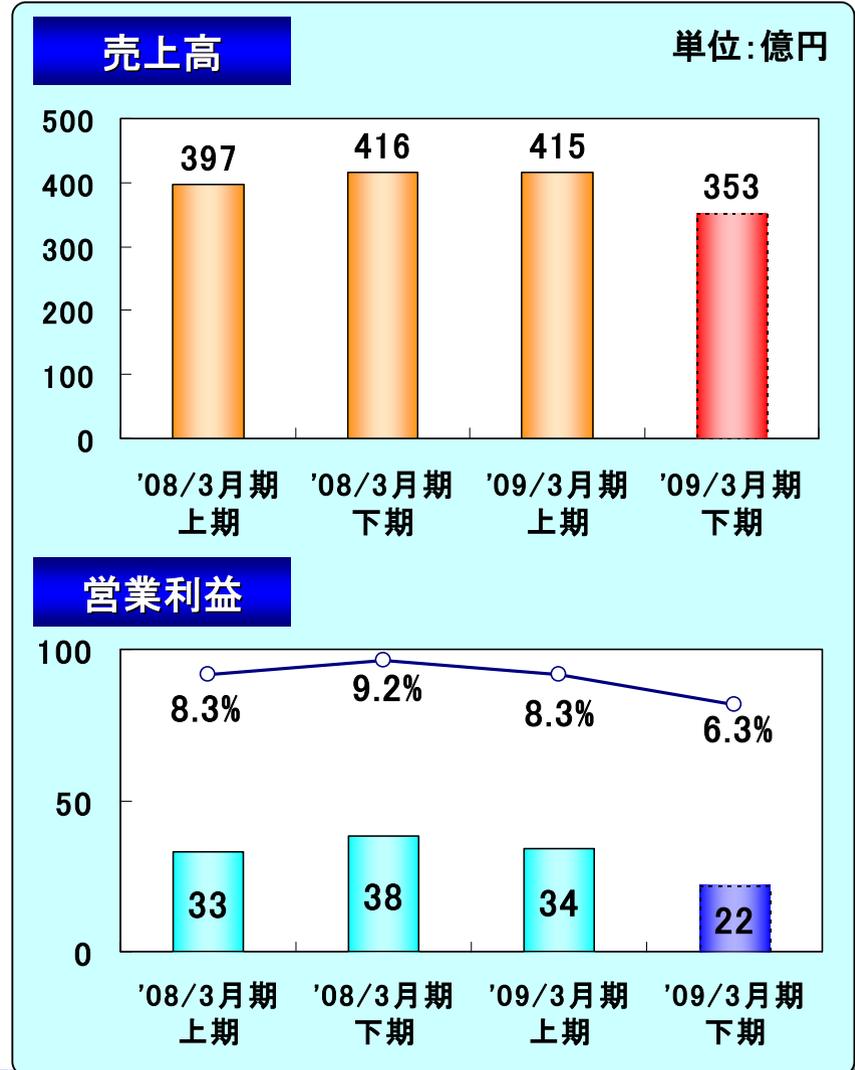
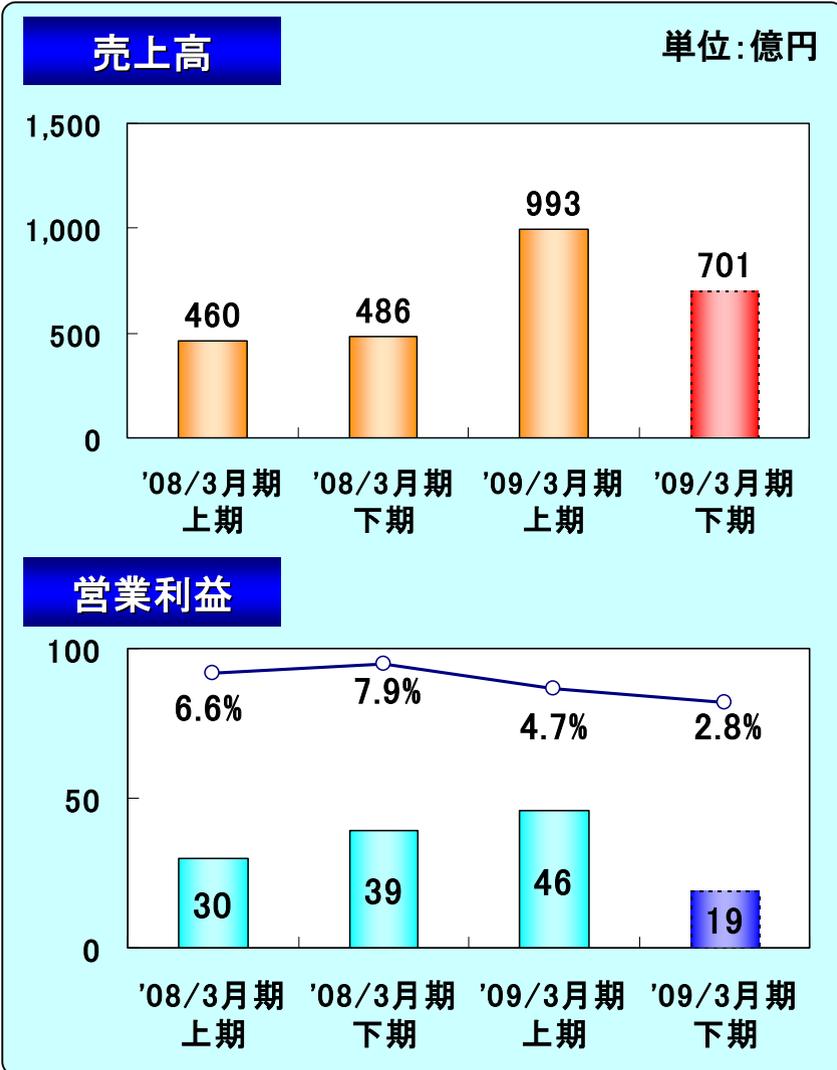
### 営業利益



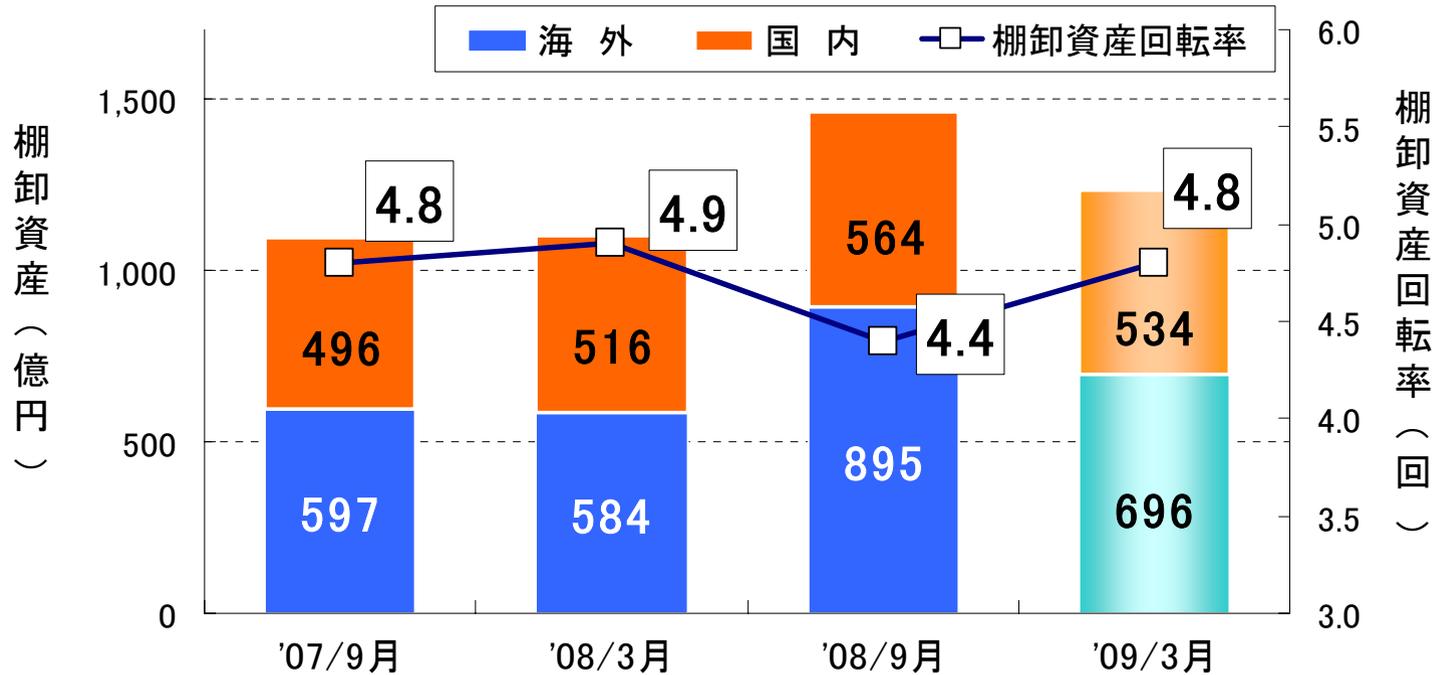
# 4. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

## 《 欧州 》

## 《 アジア他 》



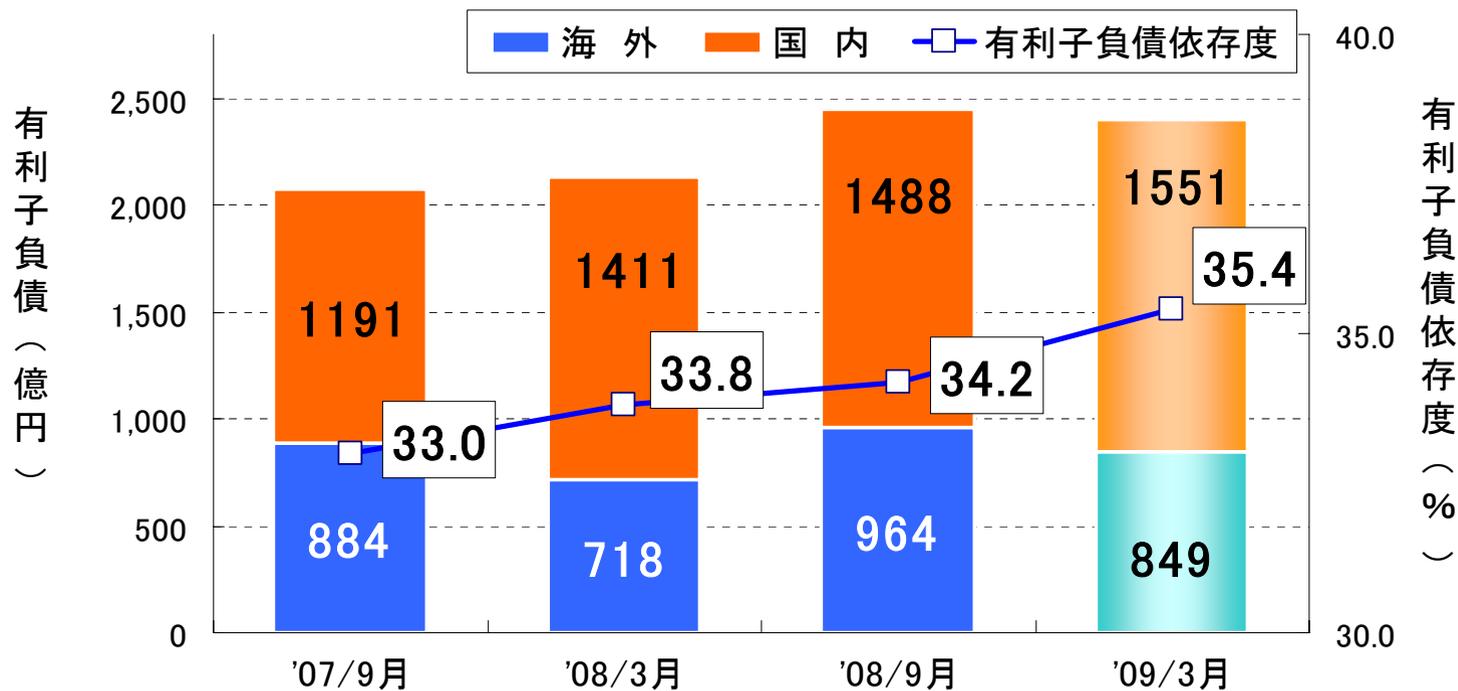
# 5. 棚卸資産



単位: 億円

	2007年9月 実績	2008年3月 実績	2008年9月 実績	2009年3月 見通し
棚卸資産	1,093	1,100	1,459	1,230
(国内)	(496)	(516)	(564)	(534)
(海外)	(597)	(584)	(895)	(696)
棚卸資産回転率(回)	4.8回	4.9回	4.4回	4.8回

# 6. 有利子負債



単位: 億円

	2007年9月 実績	2008年3月 実績	2008年9月 実績	2009年3月 見通し
有利子負債	2,075	2,129	2,452	2,400
(国内)	(1,191)	(1,411)	(1,488)	(1,551)
(海外)	(884)	(718)	(964)	(849)
有利子負債依存度(%)	33.0%	33.8%	34.2%	35.4%

# 7. 設備投資・減価償却費

単位：億円

	'08年3月期	'08年3月期	'09年3月期	'09年3月期	対前期増減	
	上期	通期	上期	通期見通し	'09年3月期 上期	'09年3月期 通期
	①	②	③	④	③－①	④－②
設備投資	288	595	318	500	30	△95
（国内）	(203)	(400)	(205)	(285)	(2)	(△115)
（海外）	(85)	(195)	(113)	(215)	(28)	(20)

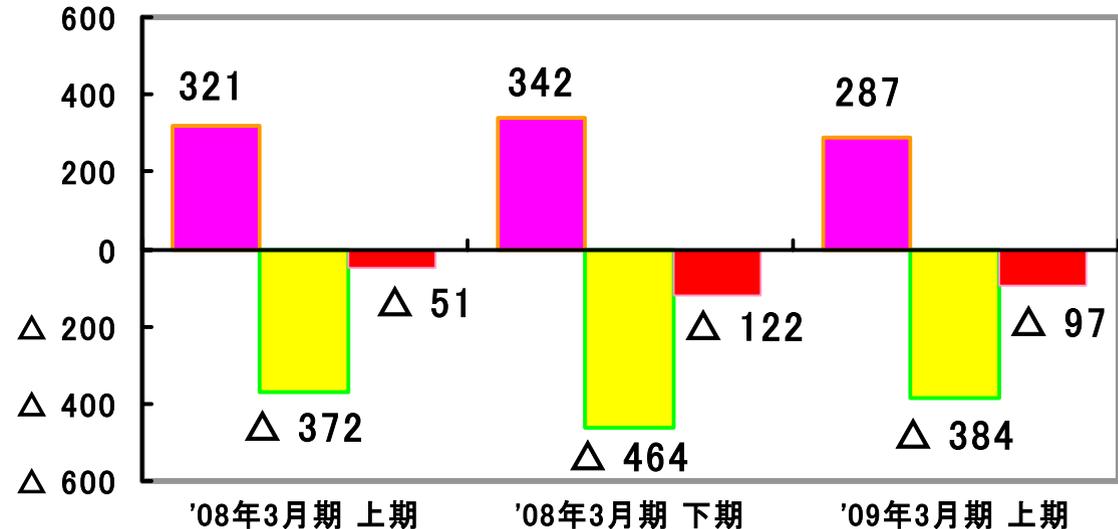
	'08年3月期	'08年3月期	'09年3月期	'09年3月期	対前期増減	
	上期	通期	上期	通期見通し	'09年3月期 上期	'09年3月期 通期
	①	②	③	④	③－①	④－②
減価償却費	187	395	228	467	41	72
（国内）	(108)	(240)	(125)	(270)	(17)	(30)
（海外）	(79)	(155)	(103)	(197)	(24)	(42)

# 8. キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	'08年3月期			'09年3月期
	上期	下期	通期	上期
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	321	342	663	287
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△ 372	△ 464	△ 835	△ 384
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	54	102	156	90
IV. 現金及び現金同等物等 に係る換算差額	△ 3	25	21	9
V. 現金及び現金同等物の 増加額	0	5	5	2

- 営業活動CF
- 投資活動CF
- 差引CF



商品	地域	2008年3月期		2009年3月期	
		上期 (実績)	通期 (実績)	上期 (実績)	通期 (見通し)
等速ジョイント	日本	251	548	282	534
	米州	310	592	260	460
	欧州	179	362	159	259
	アジア他	73	149	79	147
	合計	813	1,651	780	1,400
アクスルベアリング	日本	97	220	127	239
	米州	118	225	127	222
	欧州	43	92	234	395
	アジア他	51	103	70	134
	合計	309	640	558	990
ニードルベアリング	日本	161	332	158	298
	海外	87	174	88	158
	合計	248	506	246	456