

For New Technology Network

**NTN**<sup>®</sup>

2008年3月期  
**決算説明会**

2008年5月15日  
NTN株式会社



# 《本日のスケジュール》

- ・「創成21」初年度の成果と今期の見通し
- ・SNRによるシナジー
- ・2008年3月期決算と  
2009年3月期見通し(連結)
- ・質疑応答

•本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

•これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

# 「創成21」

## 初年度の成果と今期の見通し

- 1 . 2008年3月期決算発表のポイント
- 2 . 2008年3月期の実績
- 3 . 2009年3月期の見通し
- 4 . 米州市場での販売動向
- 5 . 「創成21」の進捗
- 6 . 外部環境変化への対応

# 1. 2008年3月期決算発表のポイント

## 2008年3月期の実績

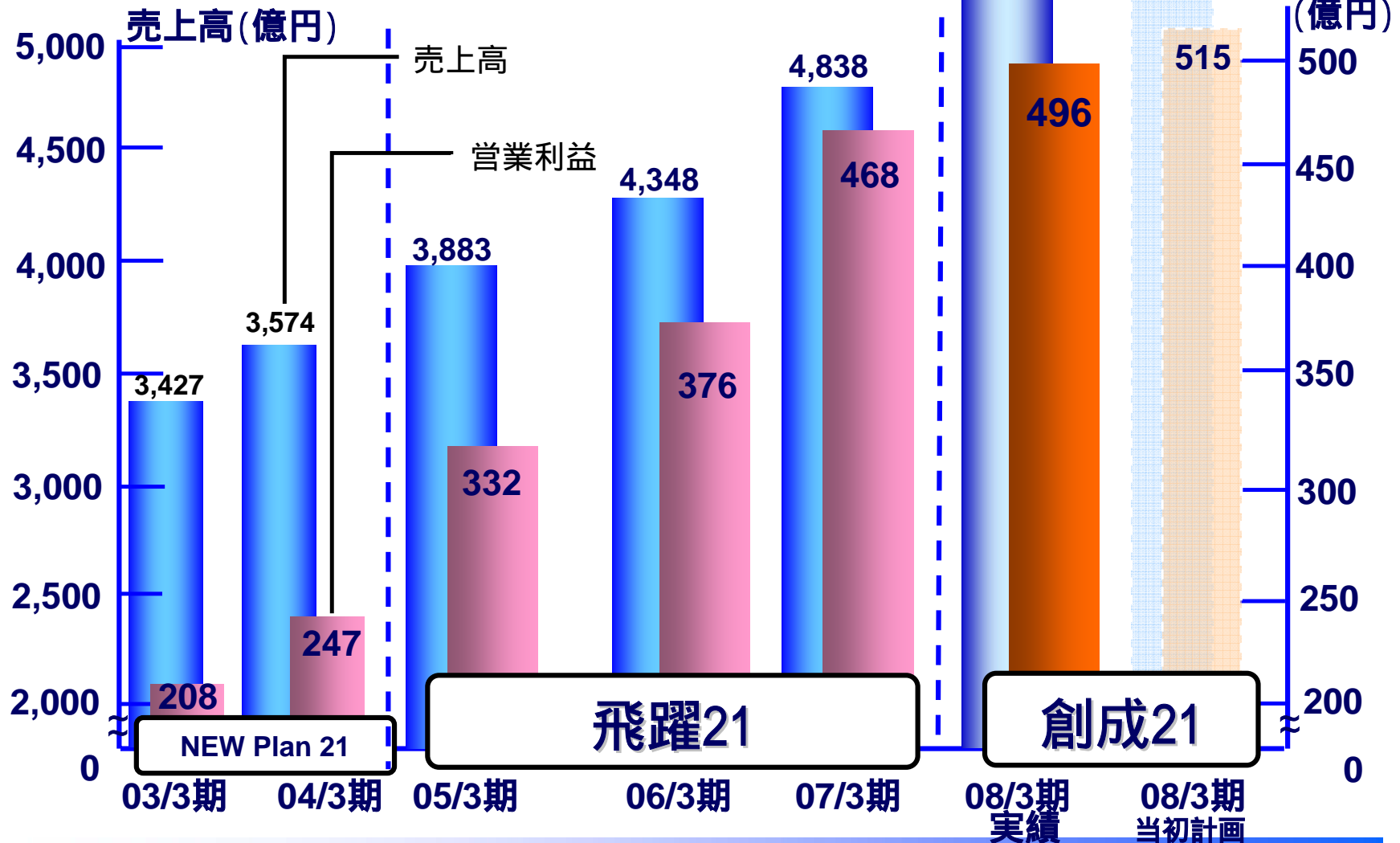
- **6期連続増収増益、5期連続最高益を更新**
- SNRの子会社化に伴う記念として下期は**1円増配**  
(下期**10円**、年間**19円**、前期比**3円増配**)
- 公表に対して利益は未達

## 2009年3月期の見通し

- 本年4月からSNRが連結対象に(出資比率:51%)
- 経営環境の変化により、従来のNTN部分では増収減益の見通しだが、**SNRを含めると増収増益**
- 年間配当**20円**を予定(前期比:**1円増配**)

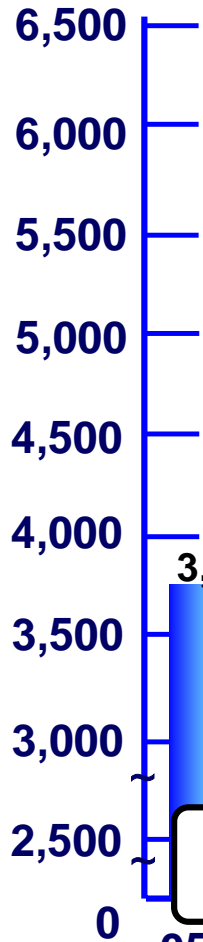
# 2. 2008年3月期の実績

## 売上高・営業利益の推移



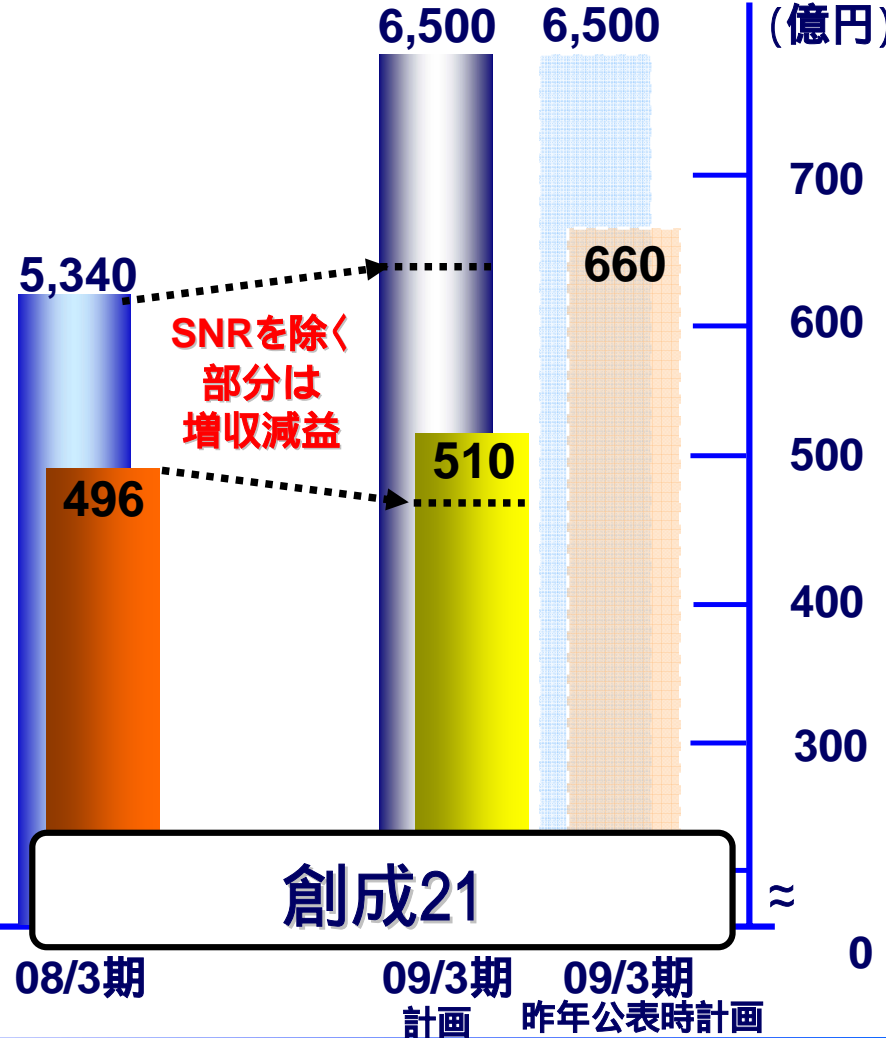
# 3. 2009年3月期の見通し

売上高(億円)



飛躍21

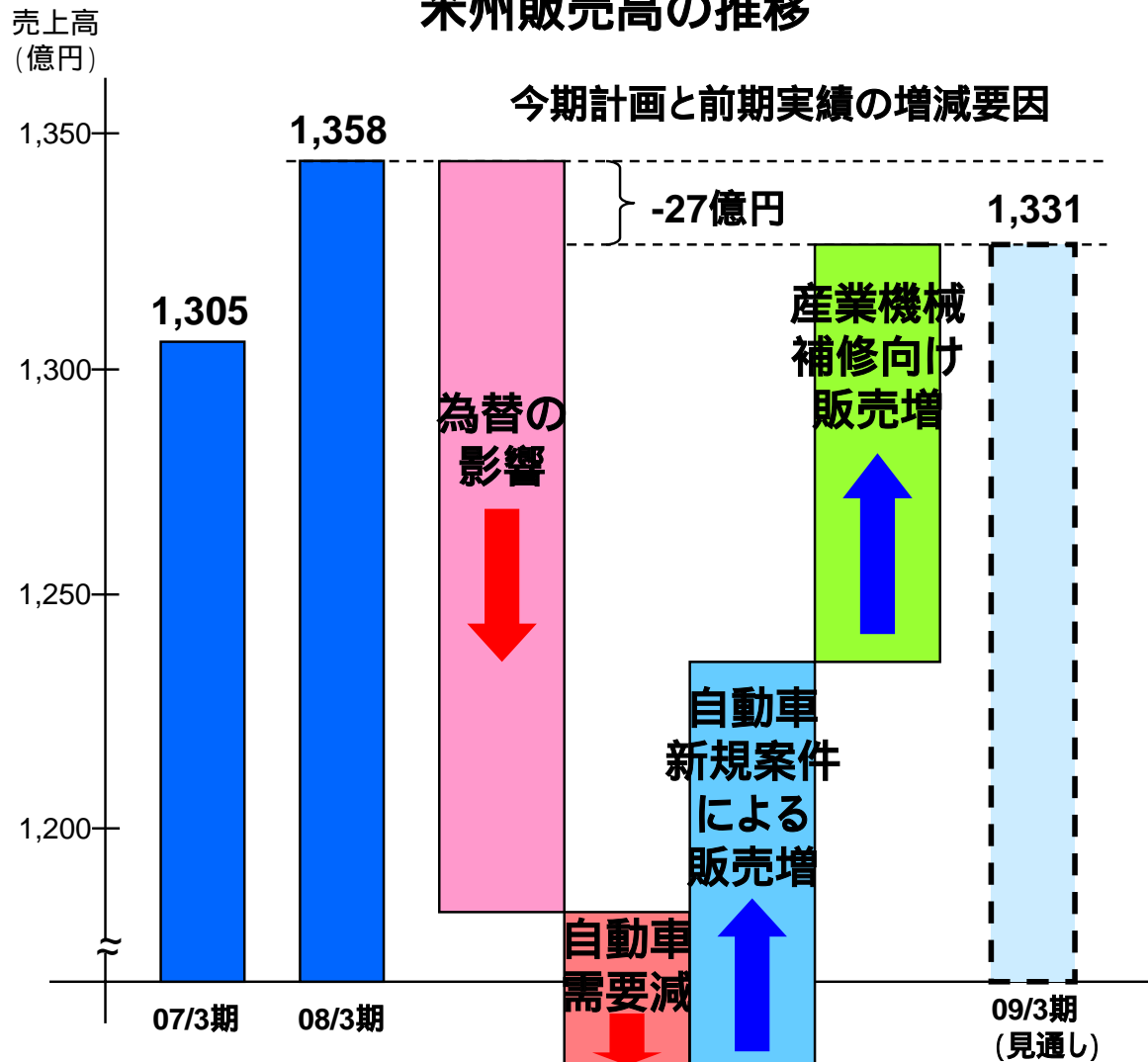
営業利益  
(億円)



創成21

# 4. 米州市場での販売動向

## 米州販売高の推移



- 円高・ドル安による大幅減少
- 米国サブプライムローン問題に起因する自動車需要の低下
- 自動車向けでは、CVJやアクスルでの新規受注案件の量産開始
- 産業機械・補修向けの販売増加
  - 大型建設機械
  - 風力発電
  - 農業機械
  - 航空機

# 5-1. 産業機械向けの販売動向

天

## 建設機械

- ◆グローバル供給体制強化による需要拡大への完全対応
- ◆建機メーカー生産増への更なる対応力の強化とシェアアップ

形

## 風力発電

- ◆国内最大級の主軸用軸受の量産開始
- ◆世界トップメーカーでのシェアアップとグローバル供給体制の強化

軸

受

## 鉄道車両

- ◆N700系新幹線トップシェア受注と量産納入開始
- ◆中国合弁会社の操業開始と中国市場での販売拡大

精

## 工作機

- ◆欧州大手工作機メーカーでのシェアアップと韓国での販売拡大
- ◆JIMTOF出展新商品・新技術による大手メーカーへのアプローチ

密

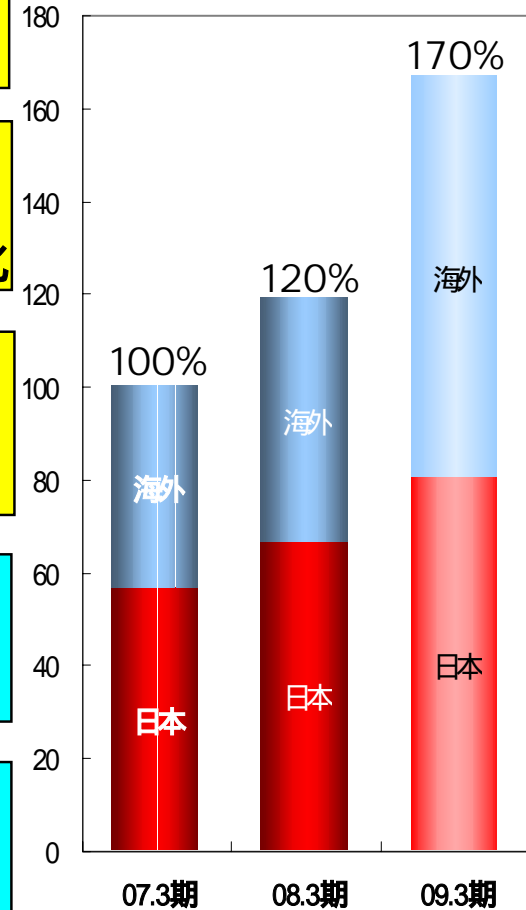
軸

## 航空機

- ◆民間航空機用軸受の需要拡大への積極対応
- ◆SNRとの協業によるエンジン用軸受の販売拡大

受

07.3期を100%とした  
主要業種の販売計画





・要素技術と産業機械向け研究開発機能の強化

**新桑名研究開発センター**-竣工予定(2008年12月)

・販売拡大に対応した生産能力の増強

**桑名製作所超大型工場**本格稼働(2007年11月)

**NTN羽咋製作所**操業開始(2007年11月)

**NTN宝達志水製作所**操業開始予定(2009年10月)

**南京浦鎮NTN**操業開始(2008年1月)



新桑名研究開発センター(三重県) 完成予想図



NTN羽咋製作所(石川県)

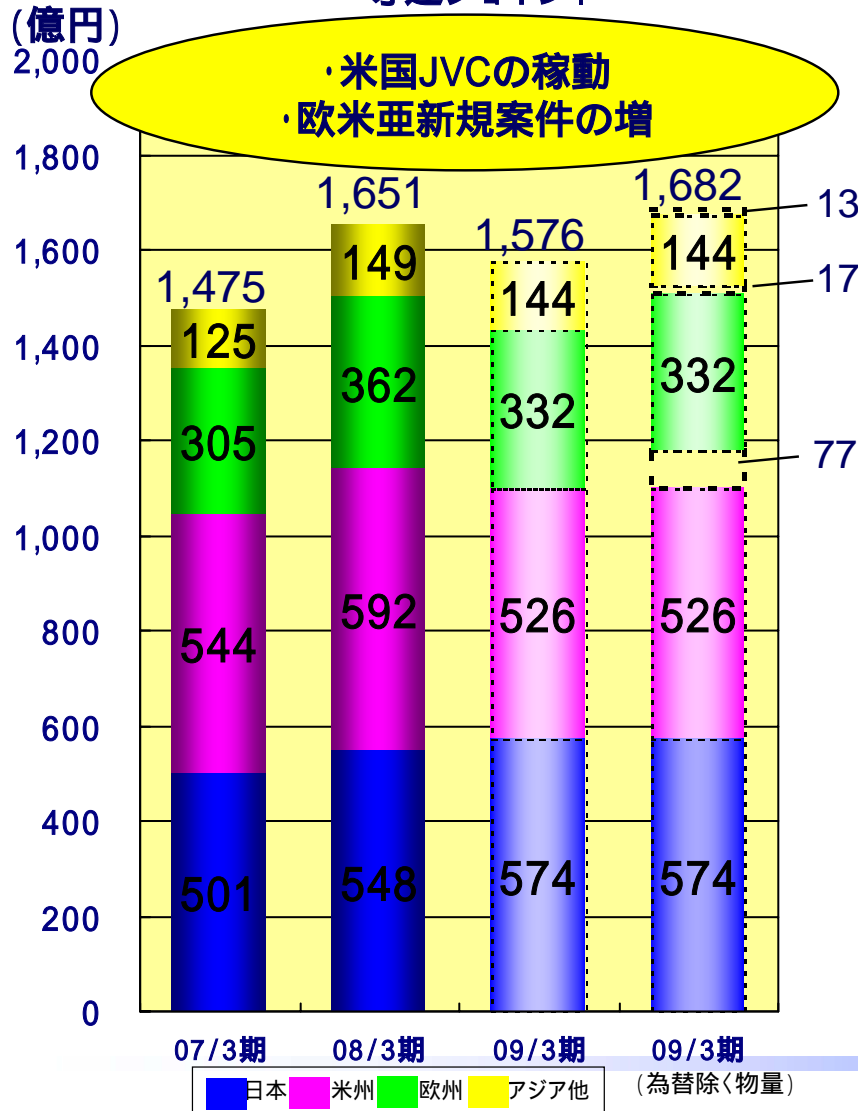


NTN宝達志水製作所(石川県) 完成予想図

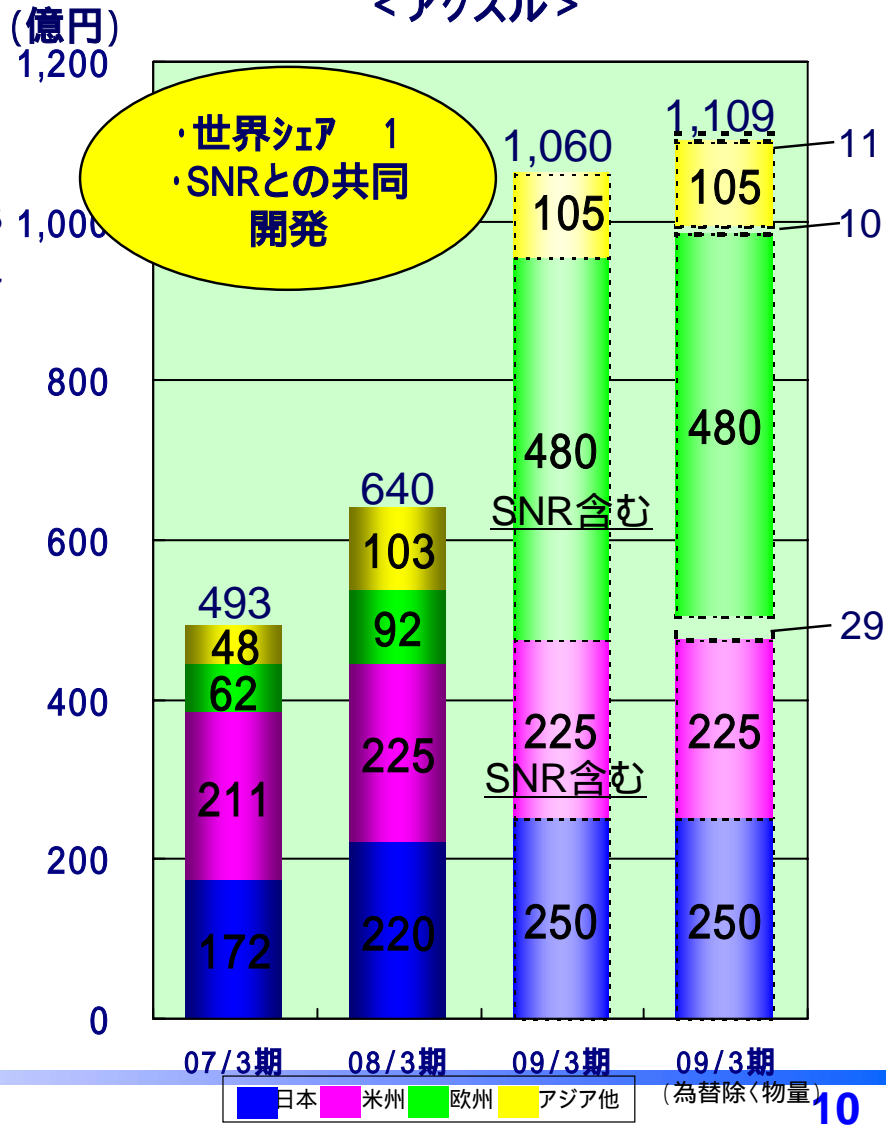
# 5. 「創成21」の進捗

## 5-3. 等速ジョイントとアクスルの販売動向

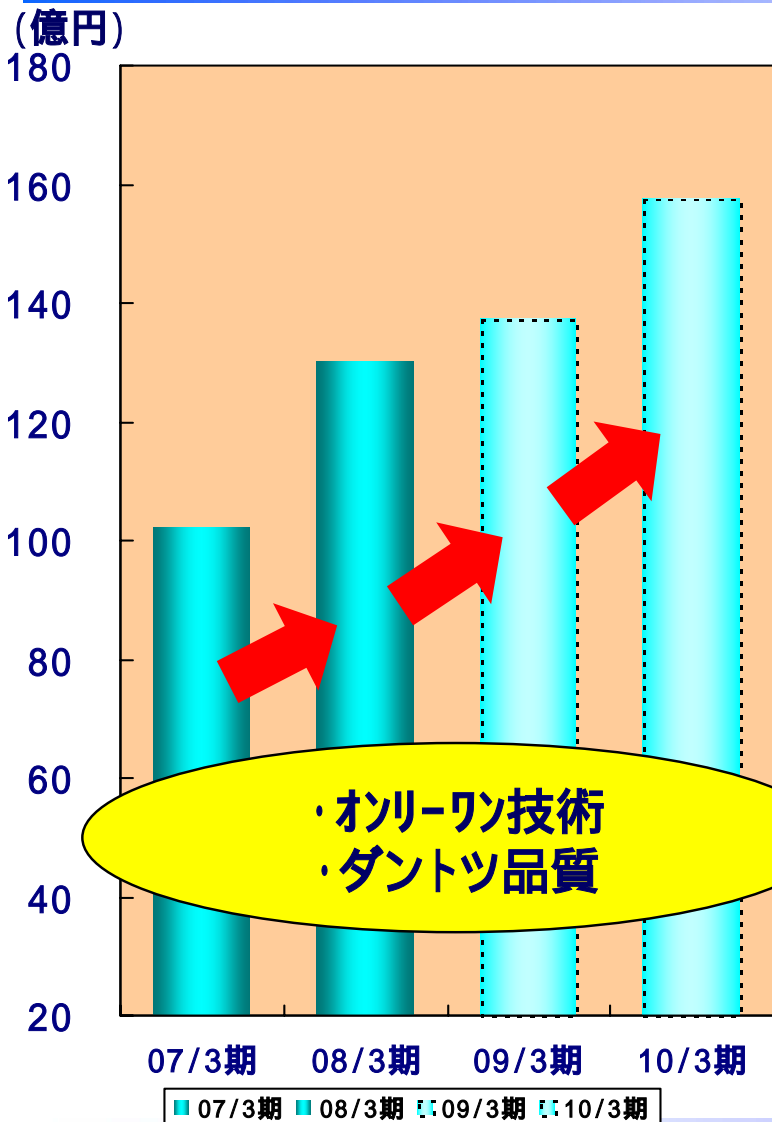
<等速ジョイント>



<アクスル>



# 5-4. 流体動圧軸受の販売動向



### < 2008年3月期の成果 >

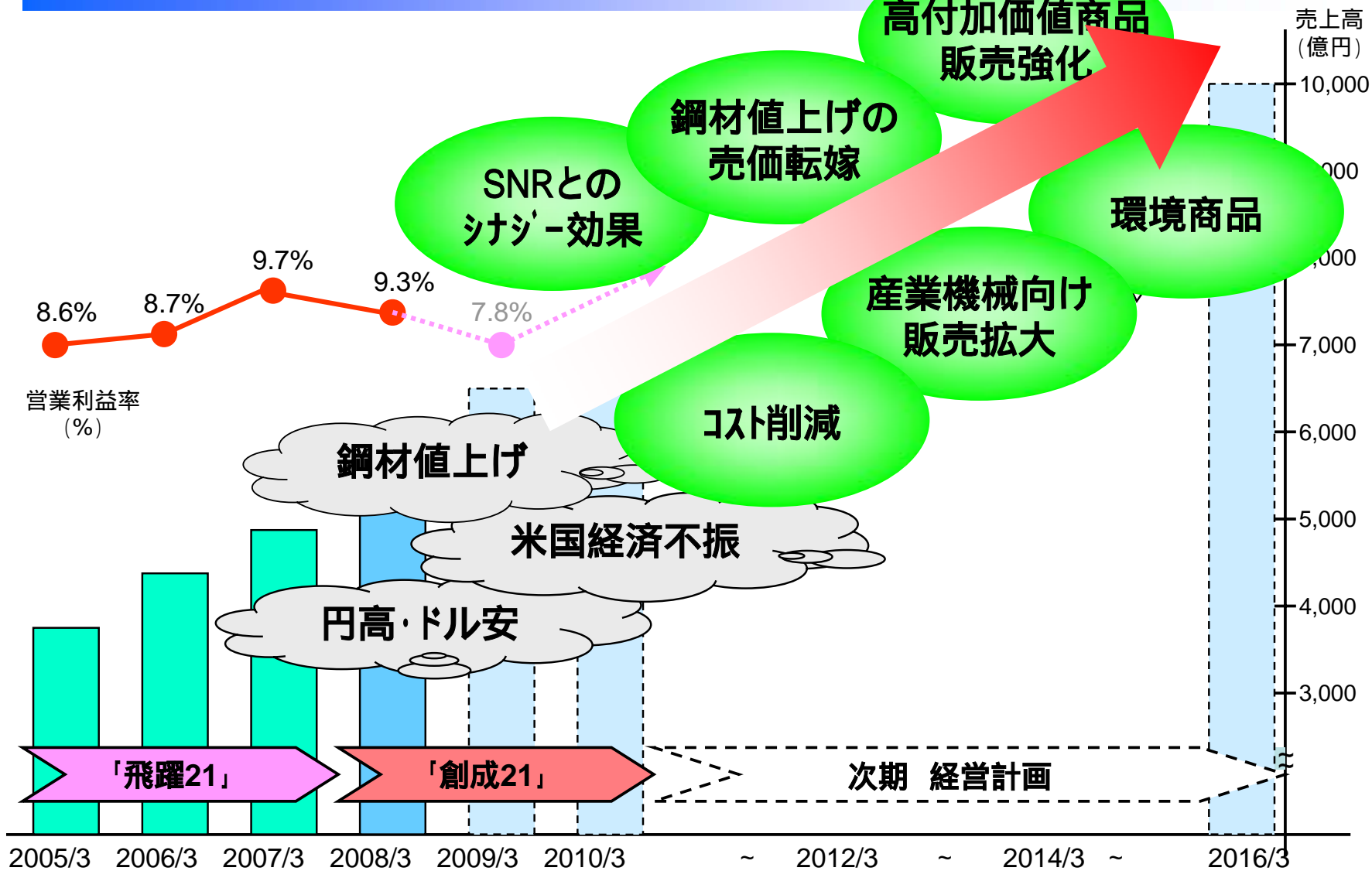
- ・家庭用ビデオなど、家電向けのHDD需要旺盛
- ・NTN日本電産(タイ)を中心とした大幅な増収を達成
- ・樹脂ハウジングの量産展開

### < 2009年3月期の施策 >

- ・年率10%程度の成長が見込まれる。
- ・3.5インチ用の技術をベースにした2.5インチ用を販売開始



# 6. 外部環境変化への対応



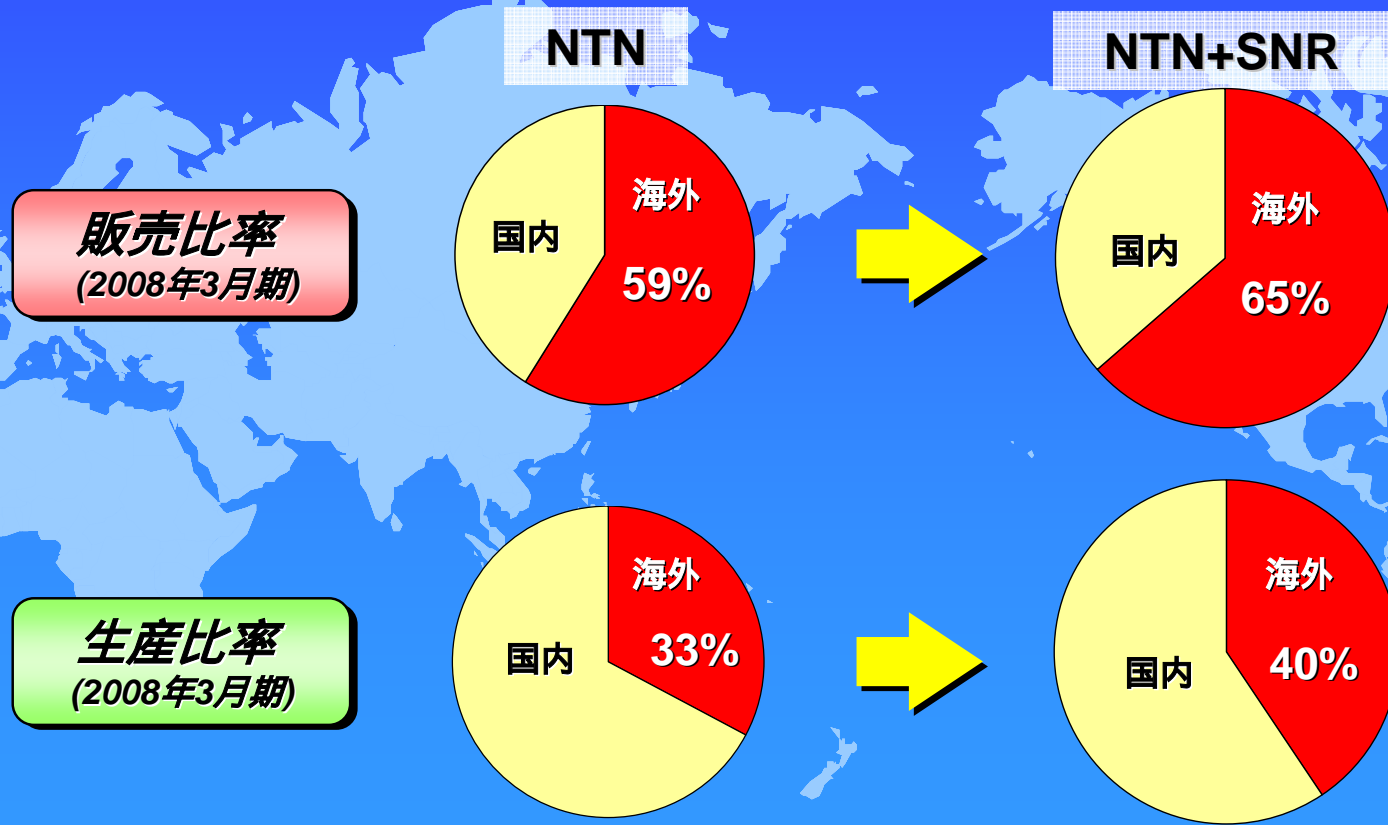
# SNRによるシナジー

1. SNR効果
2. 『NTN + SNR』: 欧州地区の軸受拡販

# 1. SNR効果 (1/3)

## 1-1 グローバル競争力の更なる強化

海外の販売及び生産比率の拡大



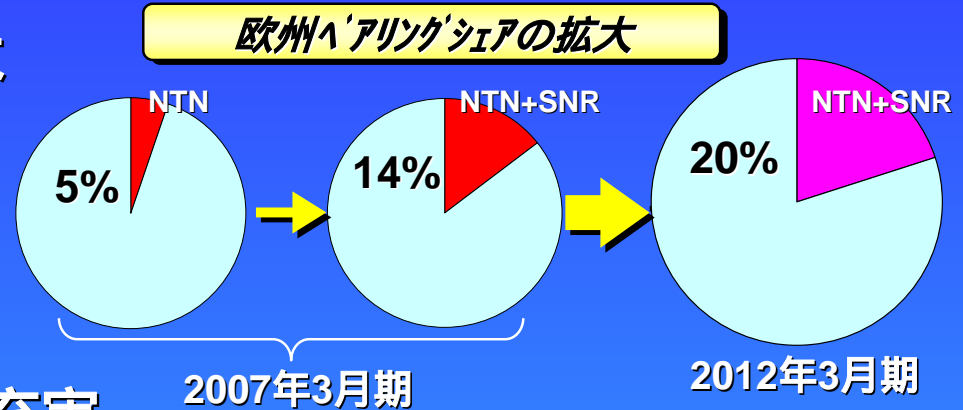
# 1. SNR効果 (2/3)

## 1-1 グローバル競争力の更なる強化

### グローバルシェアの拡大

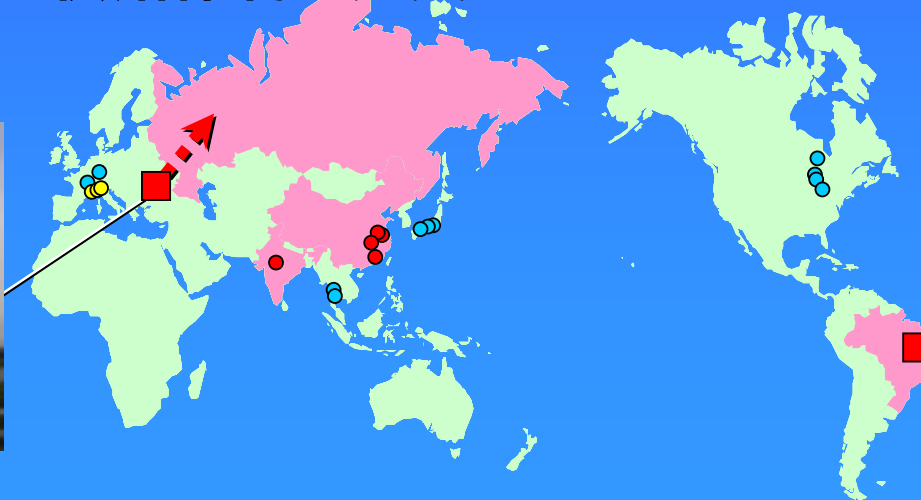
- ◆アクスル : 世界第1位
- ◆ベアリング : 世界第3位  
: 欧州第3位

### 欧州ベアリングシェアの拡大



### BRICsでの供給体制の充実

ルーマニア工場



ブラジル工場



# 1. SNR効果 (3/3)

## 1-2 研究開発人財の大幅増強

### 研究開発スピードの加速

- ・ 要素技術(材料,潤滑,低摩擦化技術,解析)
- ・ 先端センサ技術

### 欧州地区R&Dセンターの強化

高分解能回転センサ付ハブ



TGV・新幹線用軸受



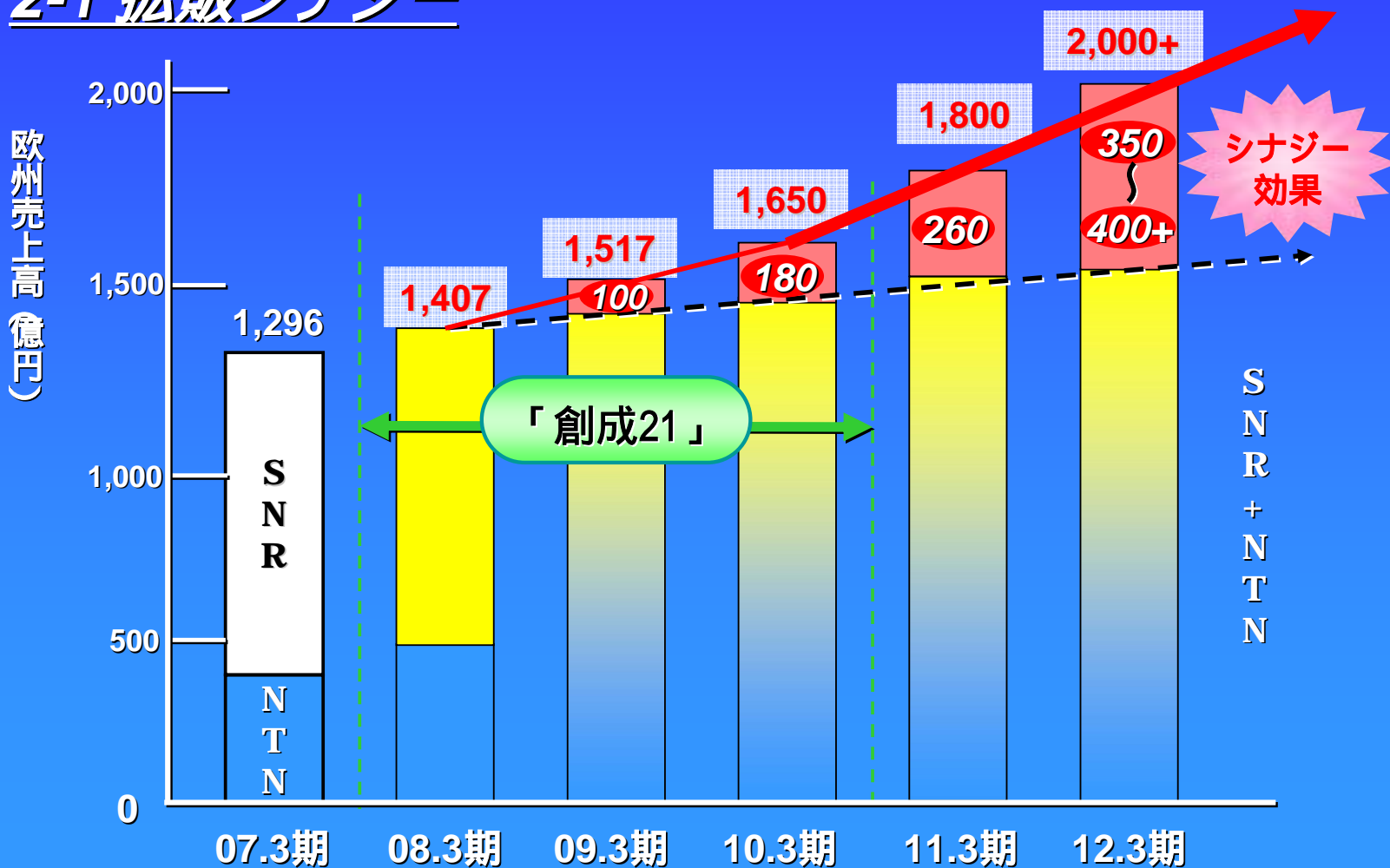
大型風力発電





## 2. 『NTN + SNR』：欧州地区の軸受拡販 (1/2)

### 2-1 拡販シナジー



## 2. 『NTN + SNR』：欧州地区の軸受拡販 (2/2)

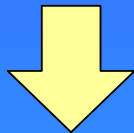
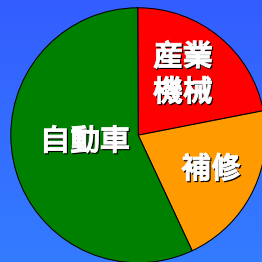
### 2-2 業種別拡販計画

2008年3月期  
(100%)

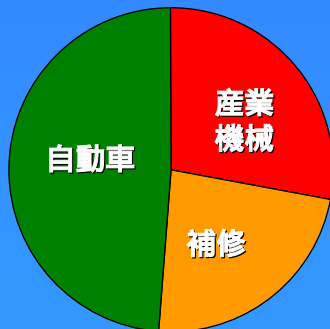
2012年3月期

#### 業種別売上構成

2008年3月期



2012年3月期



産業機械

190%

・GAM体制(鉄車,風力,建機,工作機,航空機)

補修

170%

・重点地域(独,仏)  
・新規注力地域(北欧,東欧)

自動車

130%

・協業による拡販

# 2008年3月期 決算と 2009年3月期 見通し(連結)

2008年5月15日

NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

- 1 . 連結損益
- 2 . 地域別・部門別売上高
- 3 . 営業利益増減説明
  - (1) '08年3月期
  - (2) '09年3月期
- 4 . 所在地別売上高・営業利益
- 5 . 棚卸資産
- 6 . 有利子負債
- 7 . 設備投資・減価償却費
- 8 . キャッシュ・フロー

# 1. 連結損益

単位: 億円

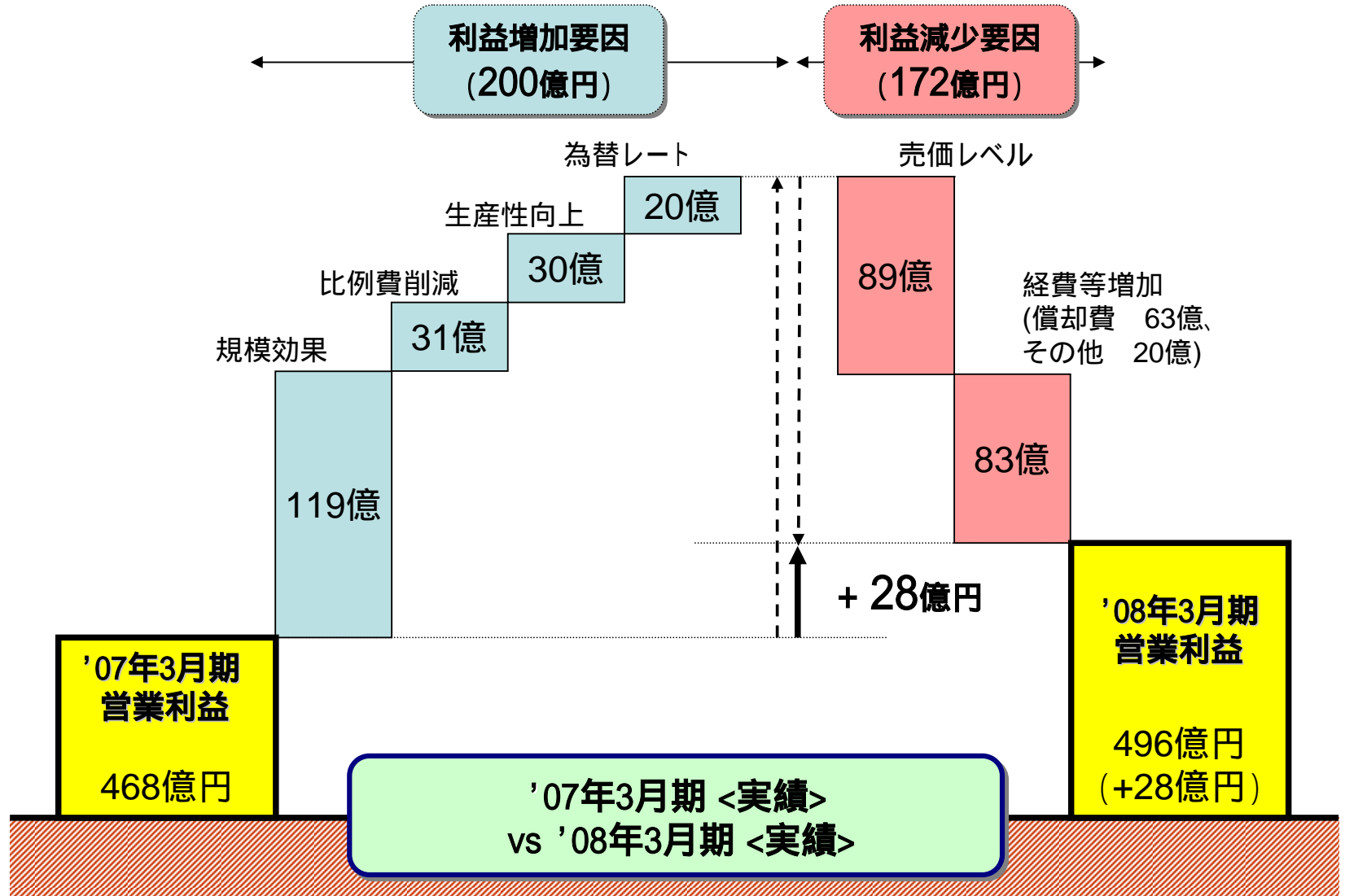
	'07年3月期 実績	'08年3月期 実績	'09年3月期 見通し	対前期増減	
				'08年3月期 -	'09年3月期 -
売上高	4,838	5,340	6,500	502	1,160
営業利益 (営業利益率)	468 (9.7%)	496 (9.3%)	510 (7.8%)	28 ( 0.4%)	14 ( 1.5%)
経常利益	422	432	450	10	18
特別損益	30	11	3	19	14
当期純利益	270	274	280	4	6
為替レ-ト US \$	117.0	114.4	100.0	2.6	14.4
EURO	150.0	161.6	155.0	11.6	6.6
ROE	13.8%	13.1%	11.4%	0.7%	1.7%
ROA	4.6%	4.4%	3.9%	0.2%	0.5%
棚卸資産回転率(回)	4.5	4.9	5.3	0.4	0.4

## 2. 地域別・部門別売上高

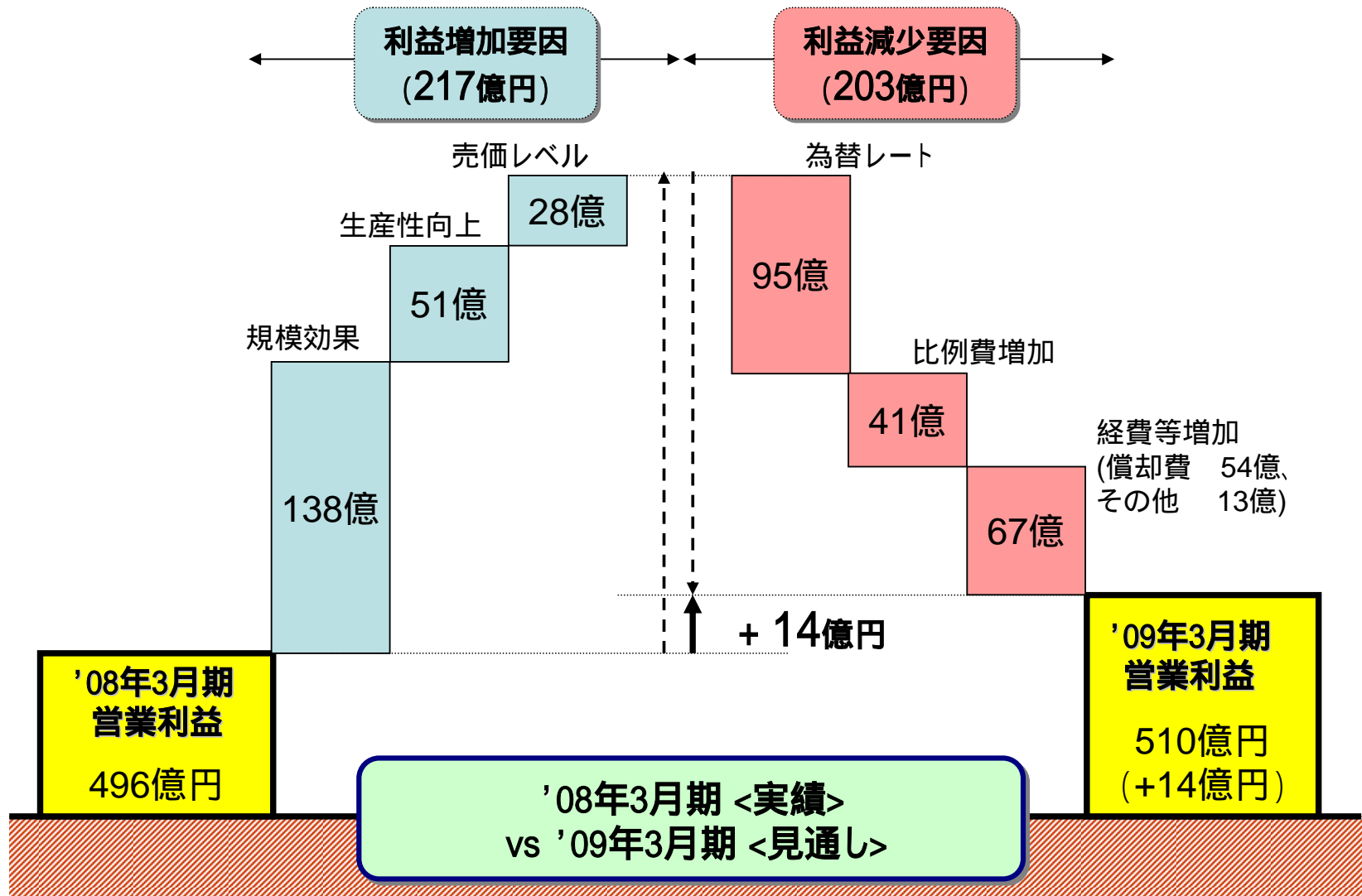
単位：億円

		'07年3月期 実績	'08年3月期 実績	'09年3月期 見通し	対前期増減			
					'08年3月期 -		'09年3月期 -	
					量	為替	量	為替
日本	軸受	1,331	1,418	1,565	87	0	147	0
	等速ジョイント	501	548	574	47	0	26	0
	精密機器商品等	237	235	272	2	0	36	0
	合計	2,069	2,201	2,411	132	0	209	0
米州	軸受	750	753	796	11	9	148	104
	等速ジョイント	544	592	526	60	12	10	77
	精密機器商品等	11	13	10	3	0	2	1
	合計	1,305	1,358	1,331	74	21	156	182
欧州	軸受	442	542	1,517	63	37	1,046	70
	等速ジョイント	305	362	332	32	25	13	17
	精密機器商品等	25	33	31	5	2	1	1
	合計	772	936	1,881	101	64	1,032	88
アジア 他	軸受	549	672	713	93	30	111	70
	等速ジョイント	125	149	144	17	8	8	13
	精密機器商品等	18	23	20	5	1	1	2
	合計	692	844	878	114	38	118	85
総計	軸受	3,073	3,385	4,592	254	58	1,452	245
	等速ジョイント	1,475	1,651	1,576	156	21	31	106
	精密機器商品等	291	305	332	11	3	32	5
	合計	4,838	5,340	6,500	420	81	1,515	355

# 3. 営業利益増減説明 ('08年3月期)



# 3. 営業利益増減説明('09年3月期)





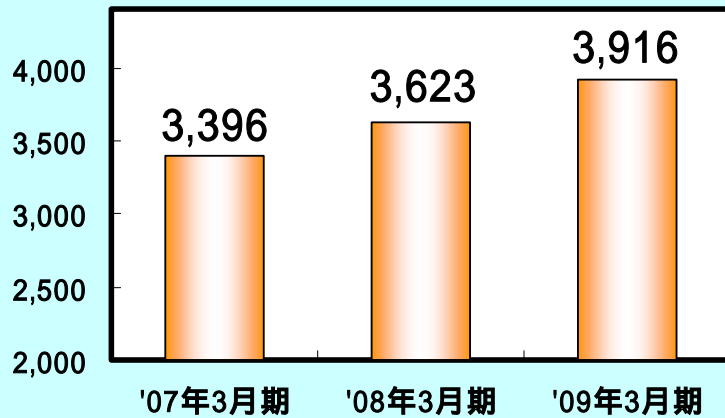
# 4. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

〈 日本 〉

〈 米州 〉

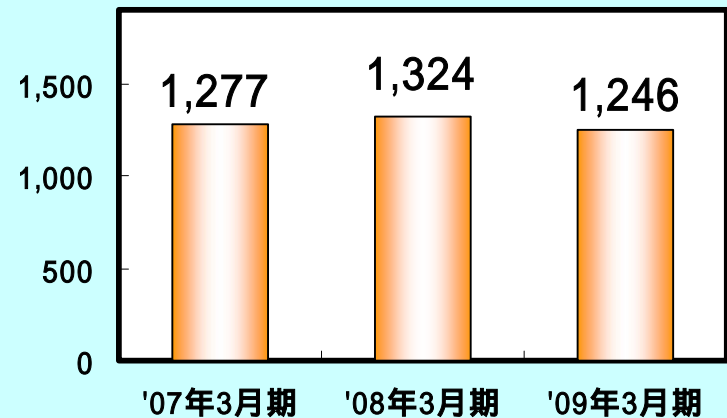
売上高

単位: 億円



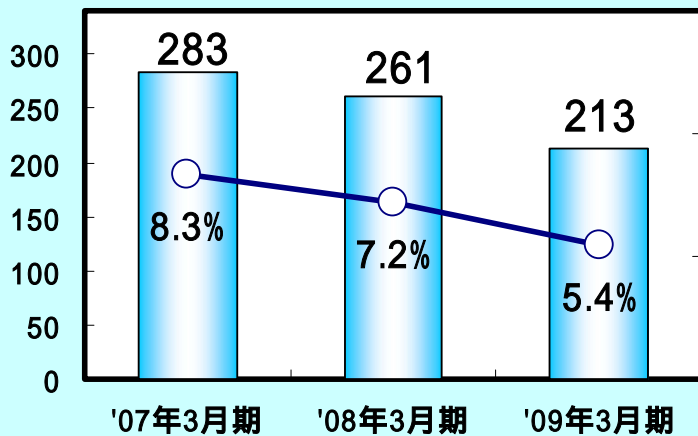
売上高

単位: 億円



営業利益

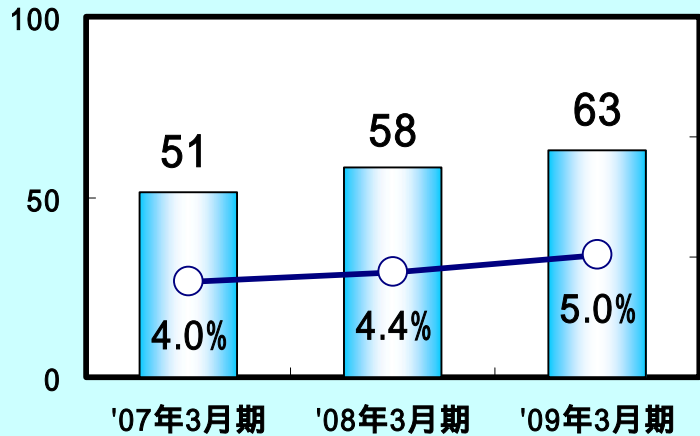
15%



営業利益

100

15%



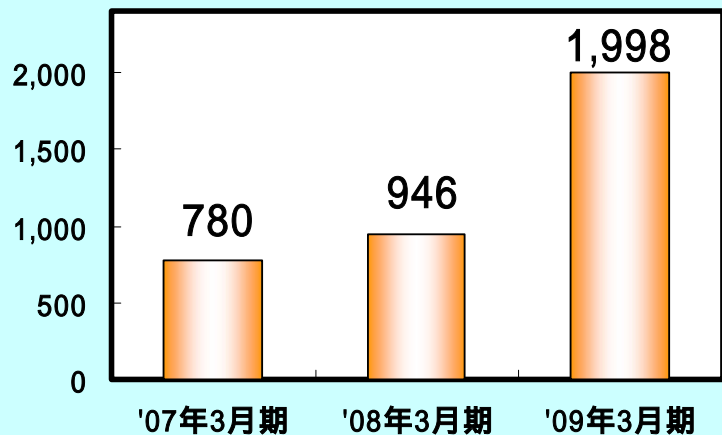
# 4. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

## 〈 欧州 〉

## 〈 アジア他 〉

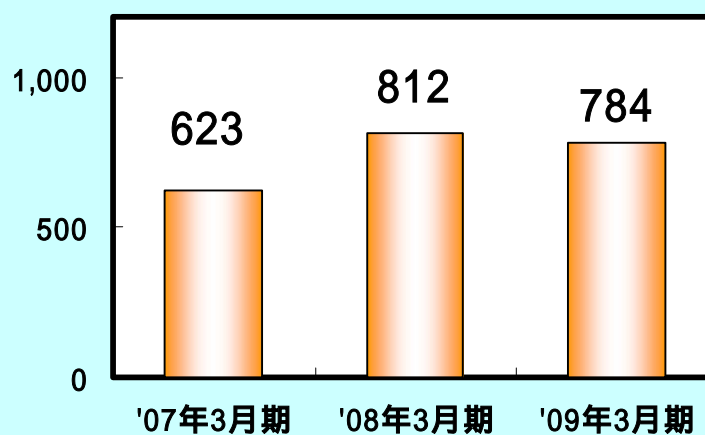
### 売上高

単位: 億円

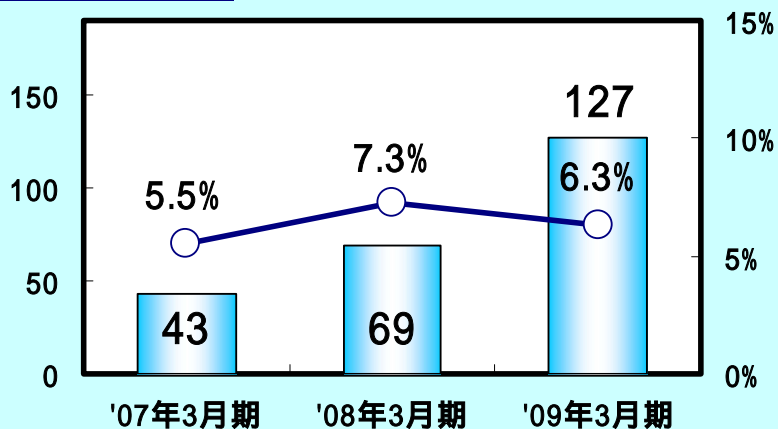


### 売上高

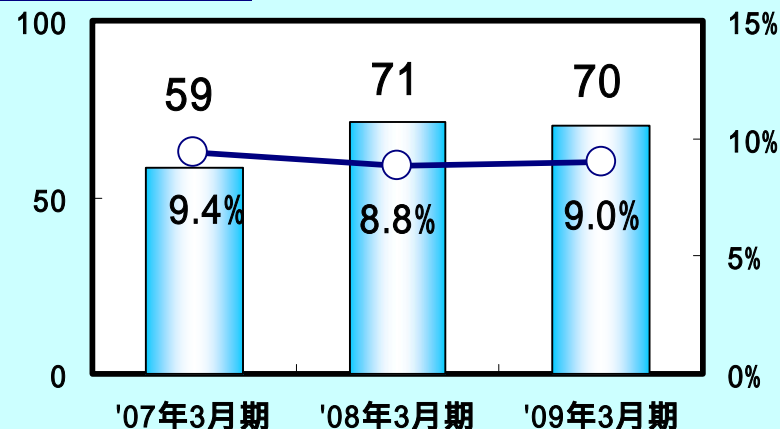
単位: 億円



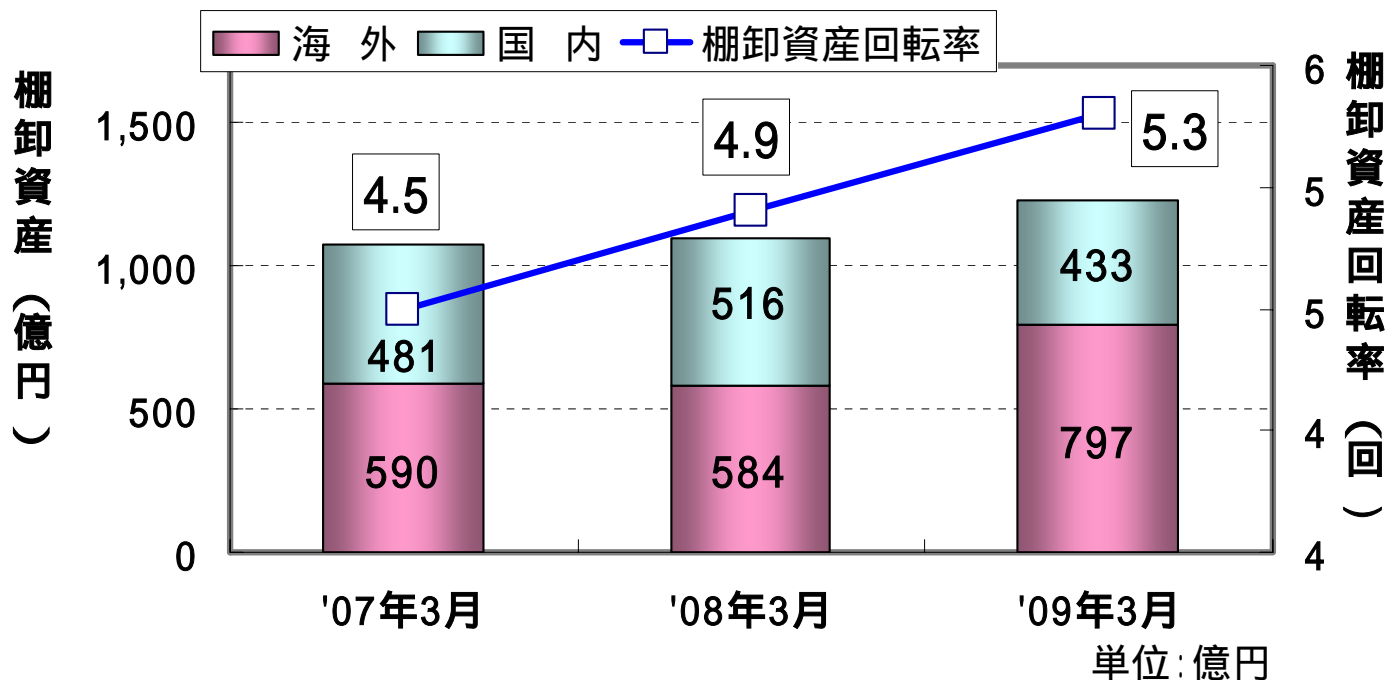
### 営業利益



### 営業利益

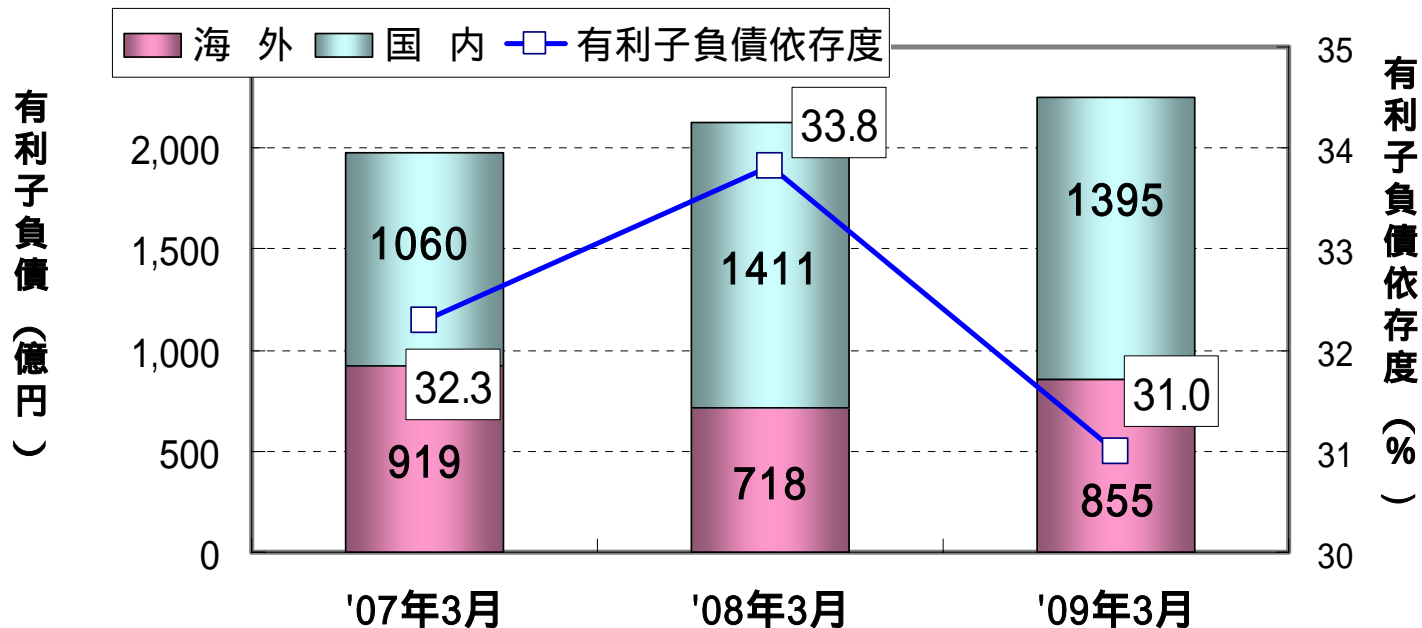


# 5. 棚卸資産



	2007年3月 実績	2008年3月 実績	2009年3月 見通し
棚卸資産	1,071	1,100	1,230
(国内)	(481)	(516)	(433)
(海外)	(590)	(584)	(797)
棚卸資産回転率	4.5回	4.9回	5.3回

# 6. 有利子負債



単位: 億円

	2007年3月 実績	2008年3月 実績	2009年3月 見通し
有利子負債	1,979	2,129	2,250
(国内)	(1,060)	(1,411)	(1,395)
(海外)	(919)	(718)	(855)
有利子負債依存度 (%)	32.3%	33.8%	31.0%

# 7. 設備投資・減価償却費

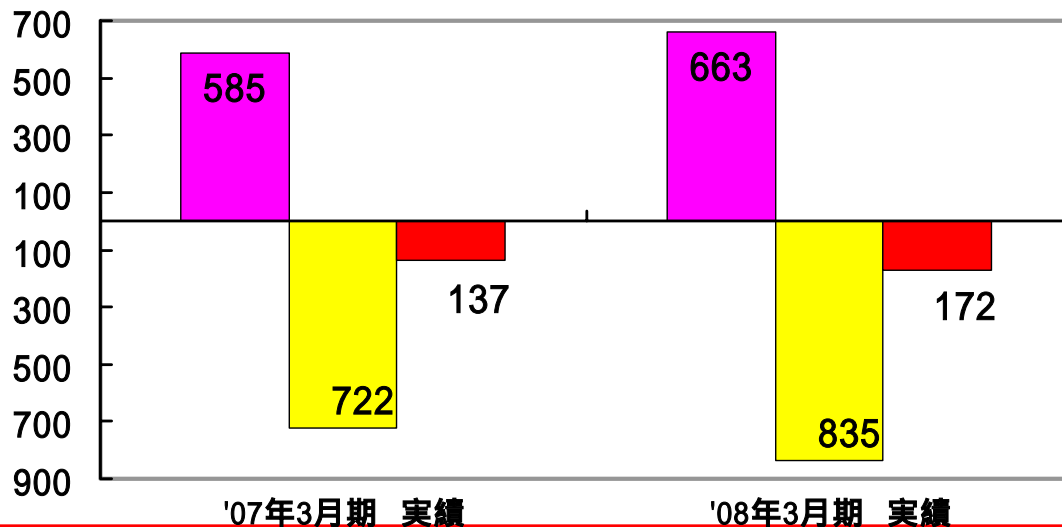
単位: 億円

	'07年3月期 実績	'08年3月期 実績	'09年3月期 見通し	対前期増減	
				-	-
設備投資	593	595	590	2	5
（国内）	(334)	(400)	(347)	(66)	( 53)
（海外）	(259)	(195)	(243)	( 64)	(48)

	'07年3月期 実績	'08年3月期 実績	'09年3月期 見通し	対前期増減	
				-	-
減価償却費	327	395	470	68	75
（国内）	(187)	(240)	(268)	(53)	(28)
（海外）	(140)	(155)	(202)	(16)	(47)

# 8. キャッシュ・フロー

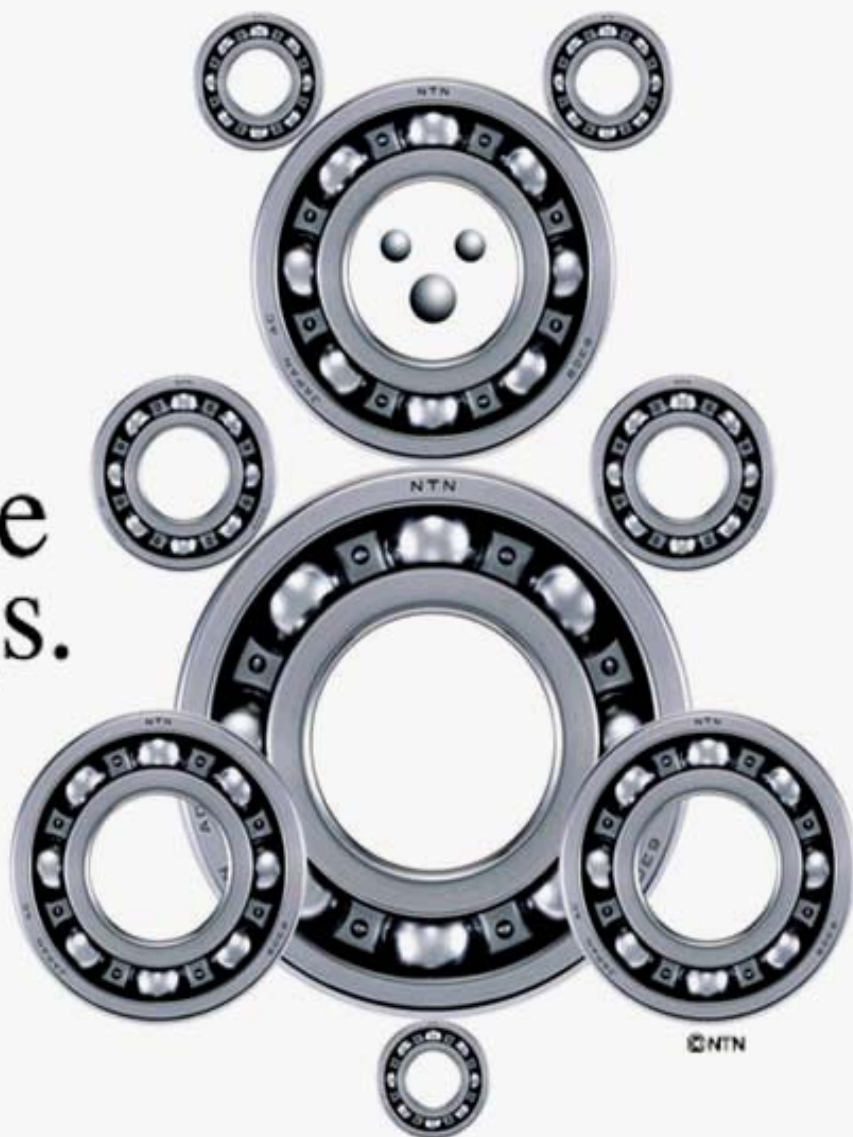
(単位:億円)	'07年3月期 実績	'08年3月期 実績	増減
・営業活動による キャッシュ・フロー	585	663	+ 78
・投資活動による キャッシュ・フロー	722	835	113
・財務活動による キャッシュ・フロー	109	156	+ 47
・現金及び現金同等物等 に係る換算差額	10	21	+ 31
・現金及び現金同等物の 増加額	38	5	+ 43



# (参考資料) 商品別売上高計画

商品	地域	2008年3月期 (実績)	2009年3月期 (計画)	増減 ( '09/3-'08/3)
等速ジョイント	日本	548	574	+26
	米州	592	526	-66
	欧州	362	332	-30
	アジア他	149	144	-5
	合計	1,651	1,576	-75
アクスルヘアリング	日本	220	250	+30
	米州	225	225	0
	欧州	92	480	+388
	アジア他	103	105	+2
	合計	640	1,060	+420
ニードルヘアリング	日本	332	335	+3
	海外	174	180	+6
	合計	506	515	+9

We make  
Bearings.



For New Technology Network

**NTN**<sup>®</sup>

NTN corporation

<http://www.ntn.co.jp>