

2020年3月期 第3四半期決算 説明会資料

2020年2月4日

NTN株式会社

・本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

・これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

★2020年3月期 第3四半期決算のポイント

1. 連結損益
2. 地域別売上高
3. 事業形態別売上高・営業利益
4. 事業形態別業績（四半期推移）
5. 営業利益増減
6. 所在地別 売上高・営業利益
 - (1) 日本・米州
 - (2) 欧州・アジア他
7. 棚卸資産
8. 設備投資・減価償却費
9. 有利子負債
10. キャッシュ・フロー

2020年3月期 第3四半期(4-12月)の実績

◇売上高: **4,949億円**

・前年同期比**△572億円**の減収(除く為替**△428億円**)

◇営業利益: **50億円**

・前年同期比**△157億円**の減益(除く為替**△137億円**)

◇経常利益: **10億円**

・前年同期比**△156億円**の減益(除く為替**△136億円**)

◇親会社株主に帰属する四半期純利益: **△11億円**

・前年同期比**△102億円**の減益(除く為替**△87億円**)

◇フリーキャッシュ・フロー: **△243億円**、前年同期比**△28億円**の減少

1. 連結損益

単位: 億円

	'19年3月期			'20年3月期			増減		
	3Q 実績	4-12月 実績 ①	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績 ②	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
							合計	除く為替	為替
売上高	1,819	5,521	7,336	1,604	4,949	6,800	△ 572	△ 428	△ 143
営業利益	54	208	269	5	50	100	△ 157	△ 137	△ 20
(営業利益率)	(3.0%)	(3.8%)	(3.7%)	(0.3%)	(1.0%)	(1.5%)	(△2.7%)		
経常利益	41	166	222	△ 19	10	60	△ 156	△ 136	△ 20
特別損益	△ 23	△ 23	△ 193	△ 0	△ 7	△ 45	16	16	0
親会社株主に 帰属する当期純利益	9	91	△ 70	△ 23	△ 11	5	△ 102	△ 87	△ 15
為替 US\$	112.8	111.1	110.9	108.7	108.6	108.2	△ 2.5		
レ - ト EURO	128.7	129.5	128.4	120.3	121.1	120.8	△ 8.4		

2. 地域別売上高

単位：億円

	'19年3月期			'20年3月期			増減		
	3Q 実績	4-12月 実績 ①	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績 ②	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
							合計	除く為替	為替
日本	546	1,569	2,072	493	1,494	2,040	△ 75	△ 75	-
米州	497	1,501	2,015	406	1,313	1,825	△ 189	△ 155	△ 33
欧州	386	1,241	1,678	336	1,058	1,470	△ 184	△ 110	△ 73
アジア他	390	1,210	1,570	370	1,085	1,465	△ 125	△ 88	△ 37
合計	1,819	5,521	7,336	1,604	4,949	6,800	△ 572	△ 428	△ 143

3. 事業形態別売上高・営業利益

<事業形態別売上高>

単位：億円

	'19年3月期			'20年3月期			増減		
	3Q実績	4-12月実績 ①	通期実績	3Q実績	4-12月実績 ②	通期見通し	対前年同期 ②-①		
							合計	除く為替	為替
補修	282	892	1,188	266	826	1,150	△ 66	△ 38	△ 28
産業機械	305	924	1,234	245	784	1,075	△ 140	△ 118	△ 22
自動車	1,233	3,704	4,913	1,093	3,339	4,575	△ 365	△ 272	△ 93
合計	1,819	5,521	7,336	1,604	4,949	6,800	△ 572	△ 428	△ 143

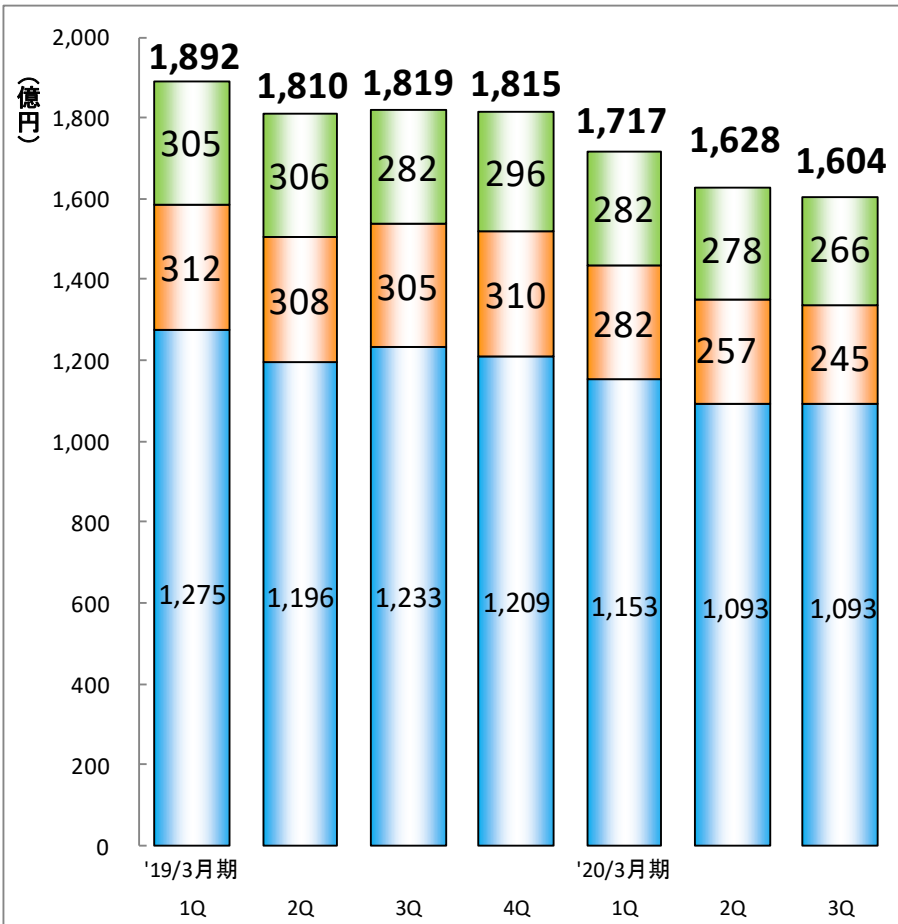
<事業形態別営業利益>

	'19年3月期			'20年3月期			増減		
	3Q実績	4-12月実績 ①	通期実績	3Q実績	4-12月実績 ②	通期見通し	対前年同期 ②-①		
補修	35	113	152	28	94	135	△ 19		
産業機械	7	23	31	△ 6	△ 18	△ 20	△ 41		
自動車	13	72	87	△ 16	△ 26	△ 15	△ 98		
合計	54	208	269	5	50	100	△ 157		

4. 事業形態別業績(四半期推移)

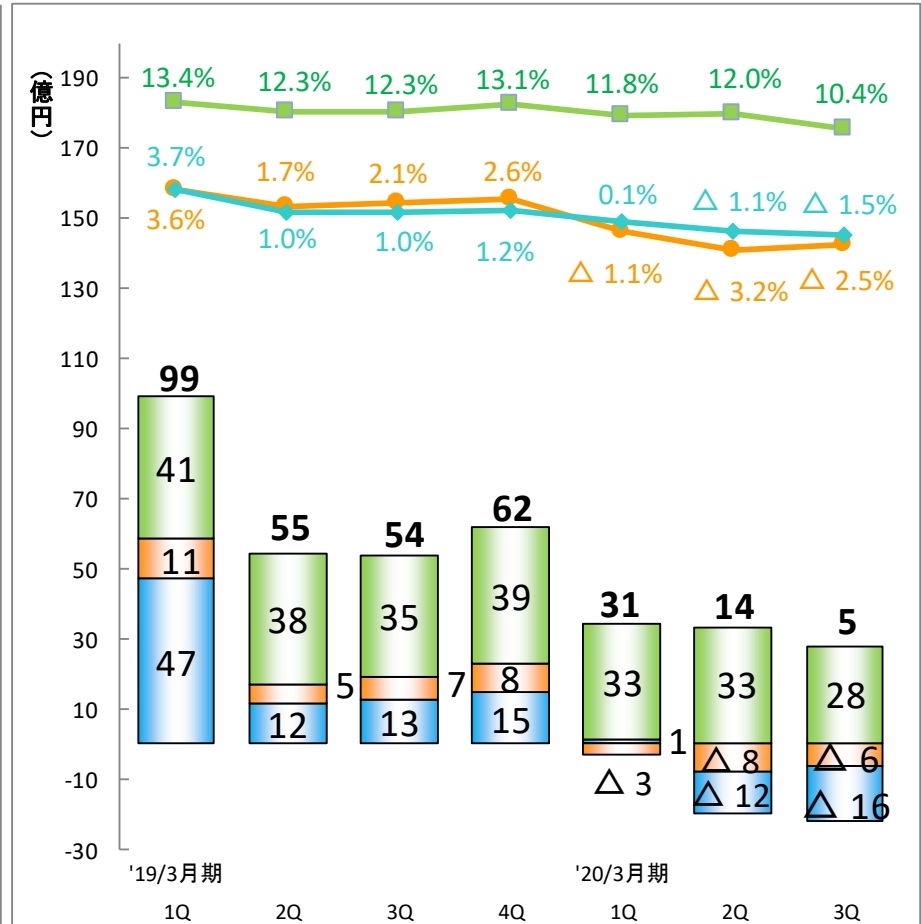
売上高

自動車 産業機械 補修

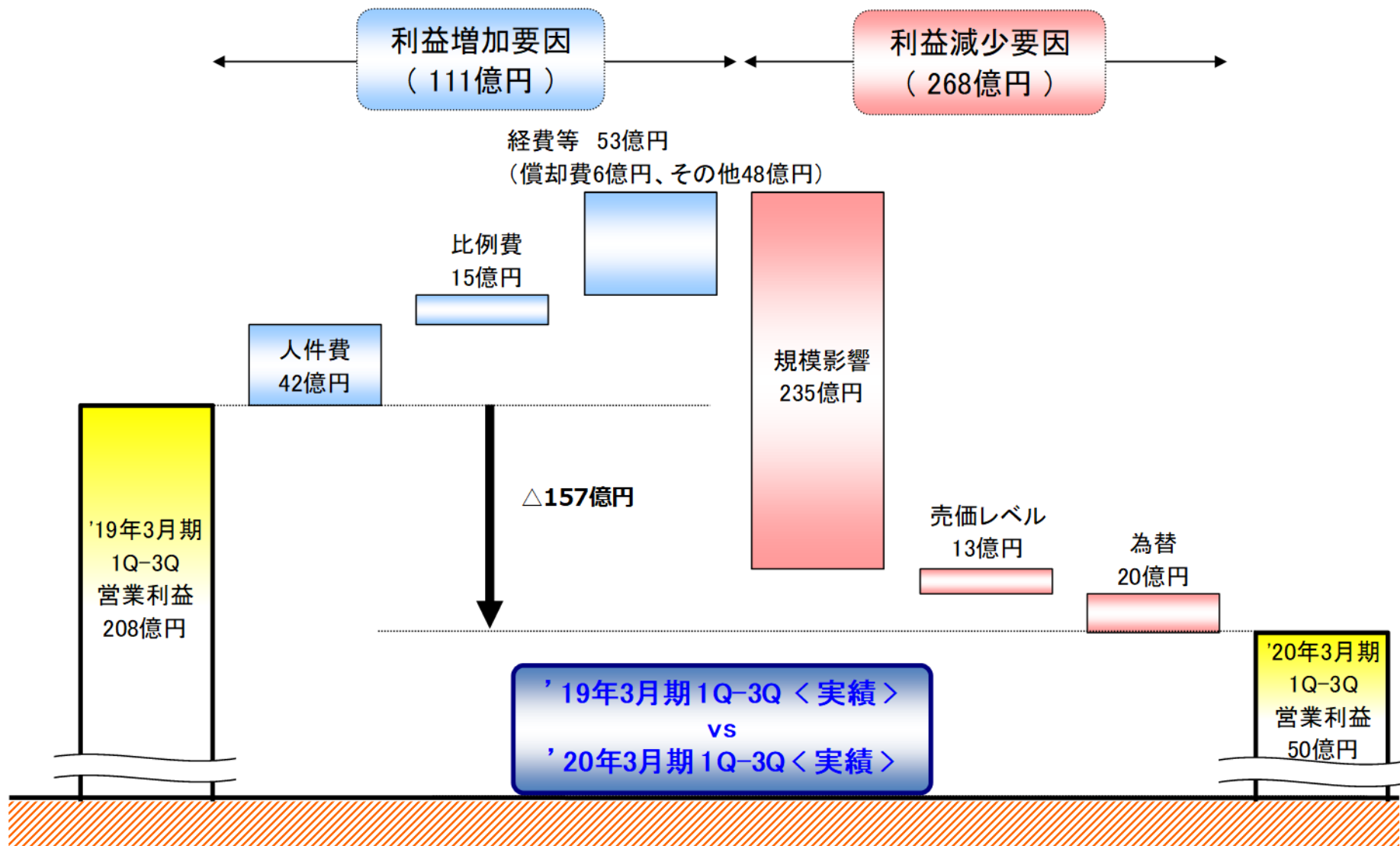


営業利益/営業利益率

自動車 産業機械 補修



5. 営業利益増減（第3四半期累計実績）



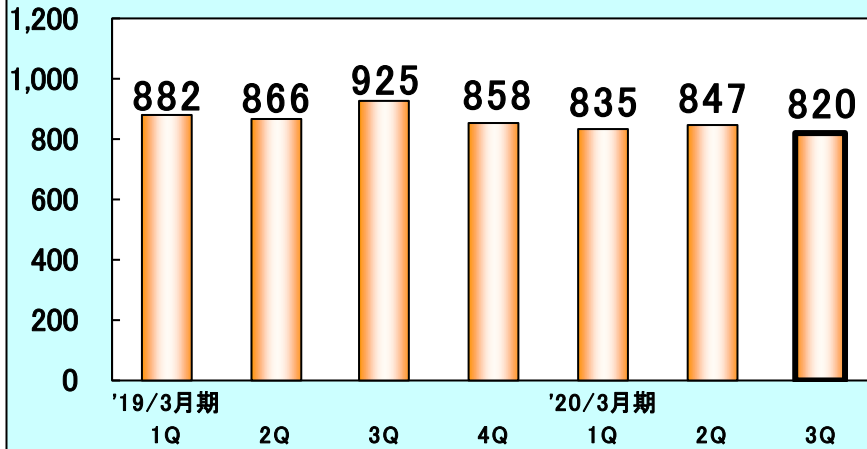
6. 所在地別 売上高・営業利益（日本・米州）

《 日本 》

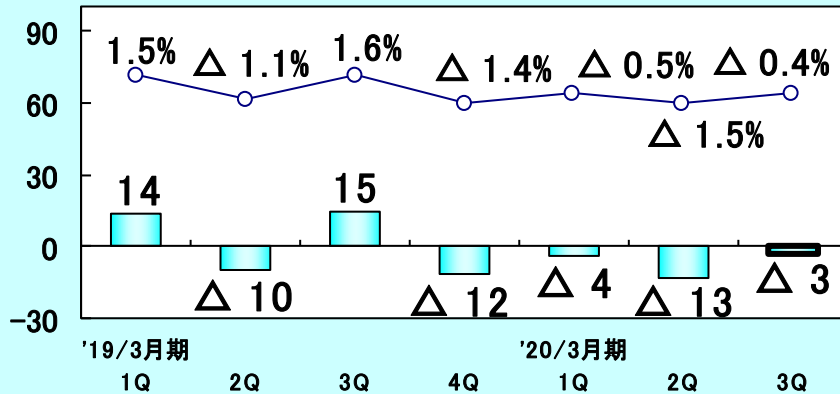
《 米州 》

売上高

単位：億円

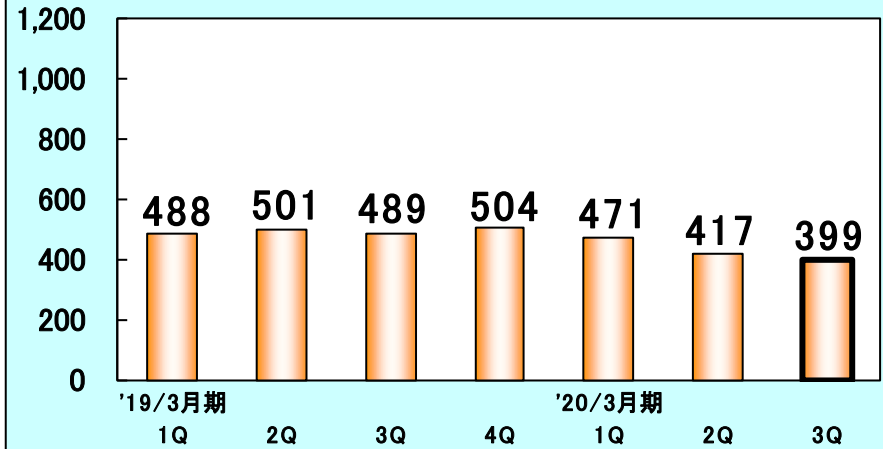


営業利益

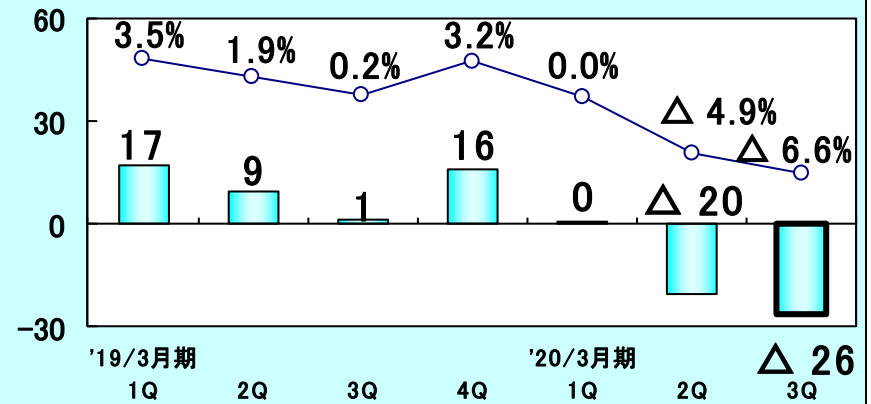


売上高

単位：億円



営業利益

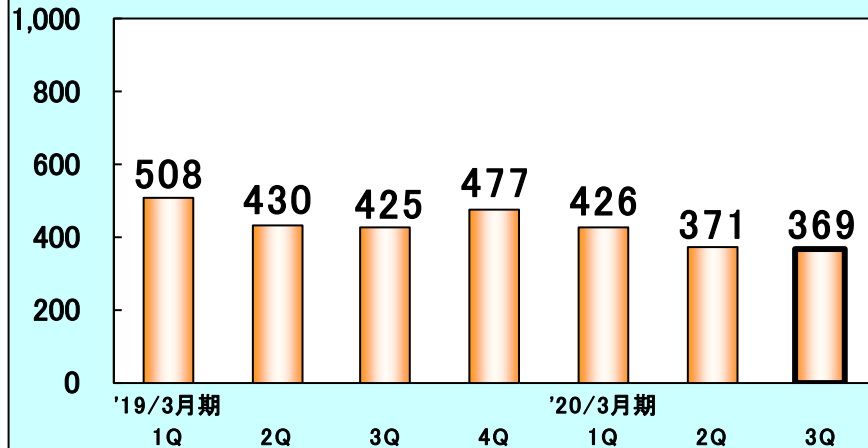


6. 所在地別 売上高・営業利益（欧州・アジア他）

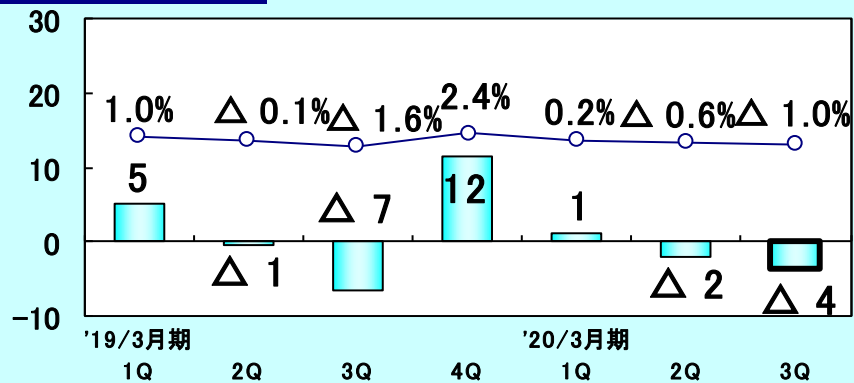
《 欧州 》

売上高

単位：億円



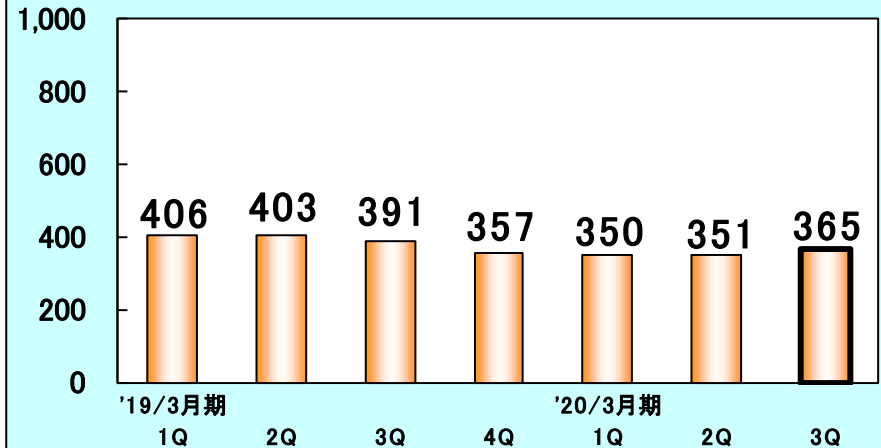
営業利益



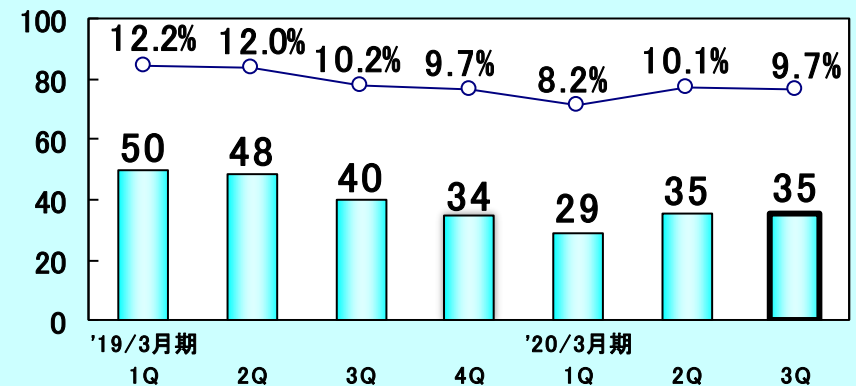
《 アジア他 》

売上高

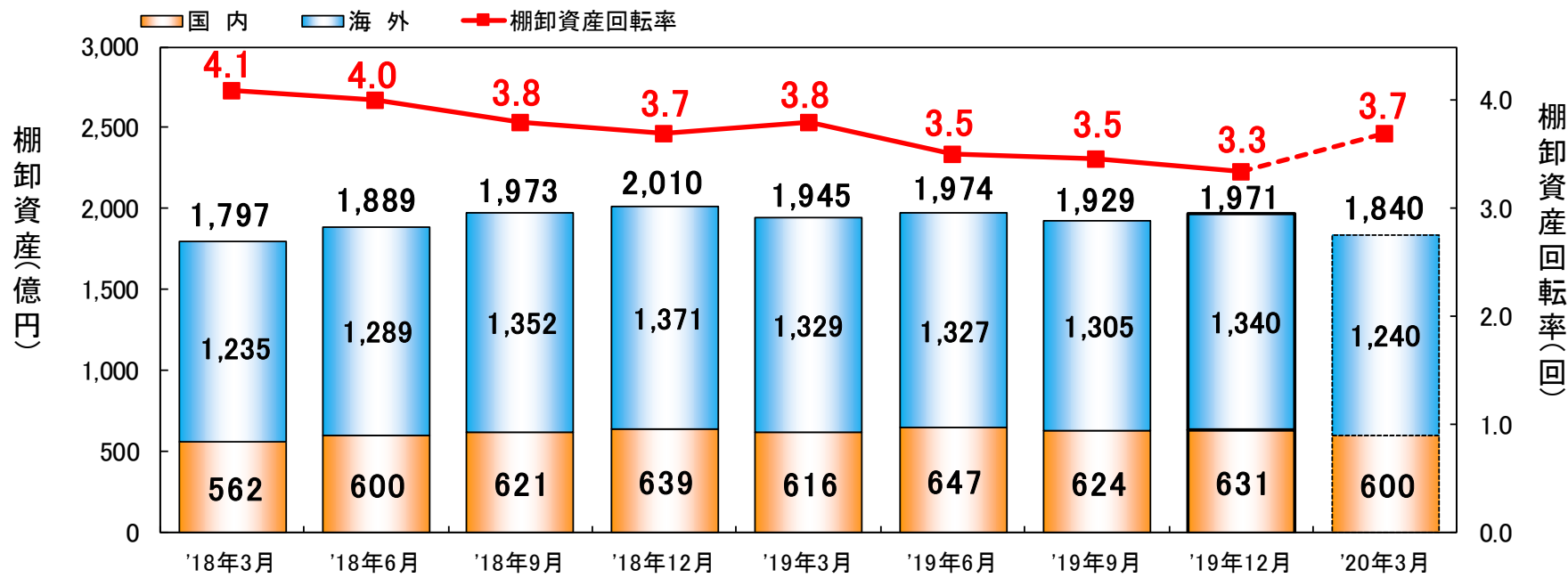
単位：億円



営業利益



7. 棚卸資産



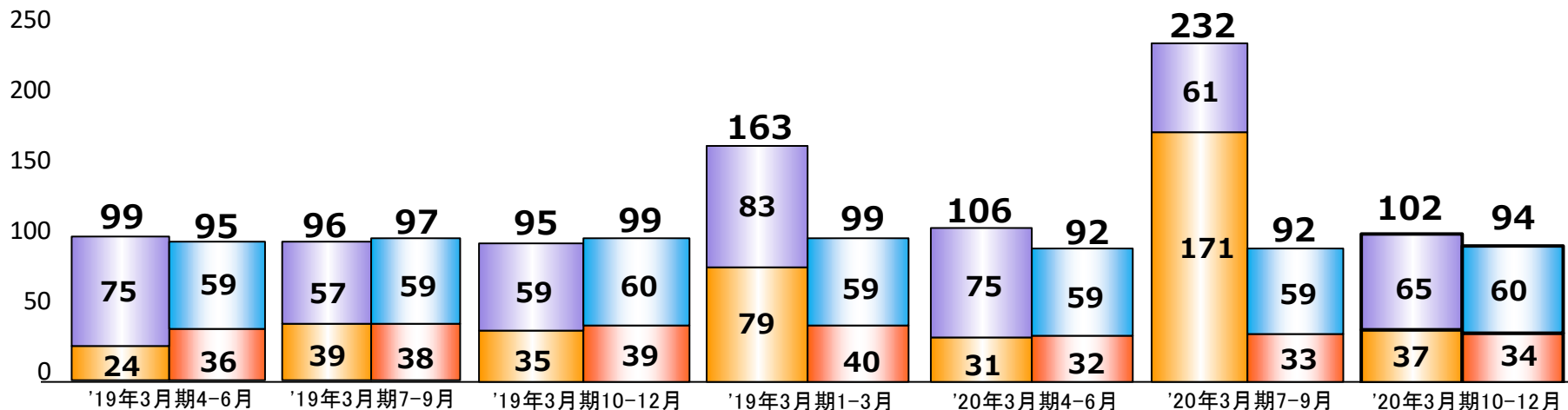
単位: 億円

	'18年3月 実績	'18年6月 実績	'18年9月 実績	'18年12月 実績	'19年3月 実績	'19年6月 実績	'19年9月 実績	'19年12月 実績	'20年3月 見通し
棚卸資産	1,797	1,889	1,973	2,010	1,945	1,974	1,929	1,971	1,840
(海外)	(1,235)	(1,289)	(1,352)	(1,371)	(1,329)	(1,327)	(1,305)	(1,340)	(1,240)
(国内)	(562)	(600)	(621)	(639)	(616)	(647)	(624)	(631)	(600)
棚卸資産回転率(回)	4.1回	4.0回	3.8回	3.7回	3.8回	3.5回	3.5回	3.3回	3.7回

8. 設備投資・減価償却費

(単位: 億円)

■ 投資(国内)
 ■ 投資(海外)
 ■ 償却(国内)
 ■ 償却(海外)



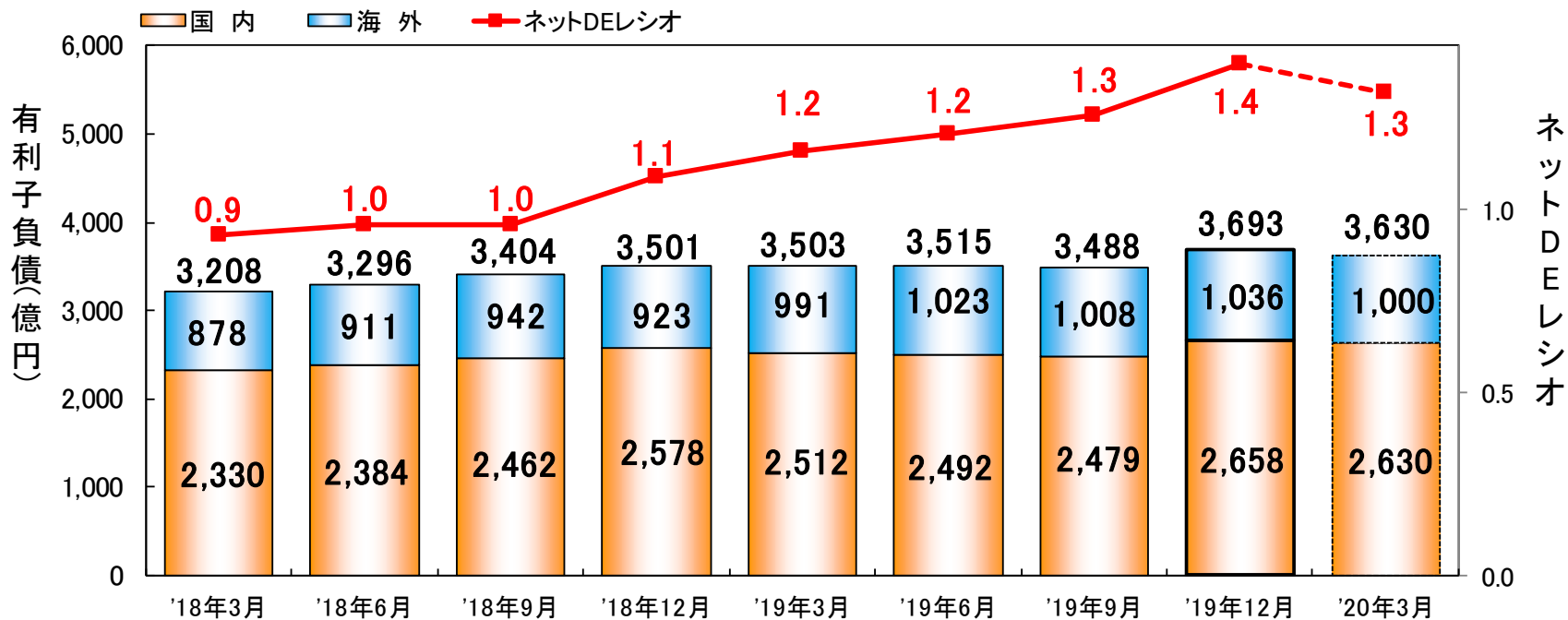
単位: 億円

	'19年3月期 4-12月①	'19年3月期 通期	'20年3月期 4-12月②	増減 ②-①	'20年3月期 見通し
設備投資	289	452	※ 440	151	500
(海外)	(191)	(275)	(201)	(10)	(228)
(国内)	(98)	(177)	(239)	(141)	(272)

※他に、無形固定資産投資額77億円があります。

	'19年3月期 4-12月①	'19年3月期 通期	'20年3月期 4-12月②	増減 ②-①	'20年3月期 見通し
減価償却費	291	389	277	△13	405
(海外)	(177)	(236)	(178)	(1)	(250)
(国内)	(113)	(153)	(99)	(△14)	(155)

9. 有利子負債

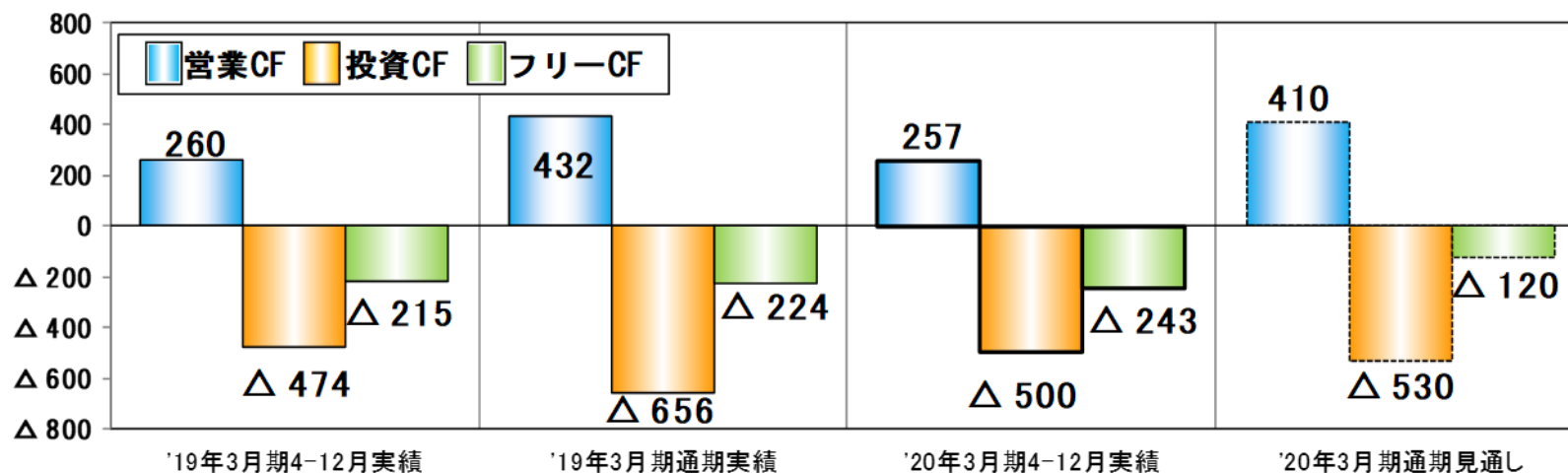


単位: 億円

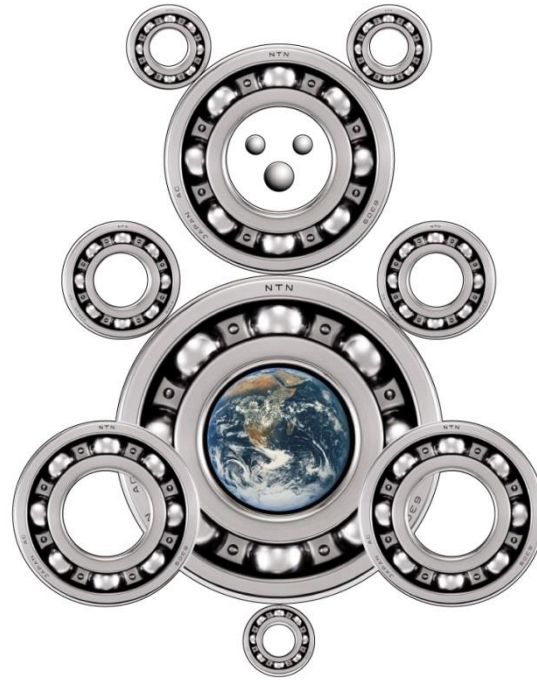
	'18年3月 実績	'18年6月 実績	'18年9月 実績	'18年12月 実績	'19年3月 実績	'19年6月 実績	'19年9月 実績	'19年12月 実績	'20年3月 見通し
有利子負債	3,208	3,296	3,404	3,501	3,503	3,515	3,488	3,693	3,630
(海外)	(878)	(911)	(942)	(923)	(991)	(1,023)	(1,008)	(1,036)	(1,000)
(国内)	(2,330)	(2,384)	(2,462)	(2,578)	(2,512)	(2,492)	(2,479)	(2,658)	(2,630)
ネット有利子負債	2,347	2,440	2,527	2,670	2,669	2,686	2,732	2,970	2,835

10. キャッシュ・フロー

単位: 億円	'19年3月期		'20年3月期		②-①
	4-12月実績①	通期	4-12月実績②	通期見通し	
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	260	432	257	410	△3
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△474	△656	△500	△530	△26
I+II. フリーキャッシュ・フロー	△215	△224	△243	△120	△29
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	203	207	135	90	△68
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	△18	△10	△4	△10	14
V. 現金及び現金同等物の 増減額	△30	△26	△112	△40	△82



DRIVE
NTN100



For New Technology Network

NTN[®]

NTN corporation

Digitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement
NTN **T**ransformation for **N**ew **100**years