



11年間財務サマリー*1 (年度:4月1日~3月31日)

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
PL関連												
売上高*2	百万円	701,900	716,996	683,636	744,699	733,846	651,956	562,847	642,023	773,960	836,285	825,587
営業利益	百万円	43,850	47,770	35,929	39,935	27,222	7,517	(3,138)	6,880	17,145	28,149	22,959
営業利益率	%	6.2	6.7	5.3	5.4	3.7	1.2	(0.6)	1.1	2.2	3.4	2.8
税金等調整前当期純利益(損失)	百万円	37,062	26,942	14,889	26,905	2,938	(33,949)	(1,256)	17,619	10,807	16,551	(8,593)
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)	百万円	23,352	15,037	2,830	20,373	(6,958)	(43,992)	(11,641)	7,341	10,367	10,568	(23,801)
設備投資額	百万円	31,266	36,300	35,398	37,589	45,172	57,675	23,817	19,809	22,253	26,589	32,162
減価償却費	百万円	40,391	38,277	36,629	37,505	38,926	37,306	35,478	37,898	42,048	41,803	42,379
研究開発費	百万円	18,088	18,480	19,196	21,007	21,661	19,961	17,485	17,444	18,678	18,234	19,656
BS関連												
総資産	百万円	856,121	794,000	797,038	839,427	840,750	757,822	836,563	855,483	869,827	910,252	856,425
純資産	百万円	262,559	248,504	245,050	269,759	246,404	168,378	183,751	216,425	237,425	280,822	248,699
棚卸資産	百万円	184,128	178,220	171,481	179,738	194,505	182,923	176,847	214,843	239,385	264,794	244,367
有利子負債	百万円	359,105	325,173	320,169	320,833	350,344	362,416	422,803	394,031	371,292	362,064	353,993
各種指標												
棚卸資産回転率	回	3.8	4.0	4.0	4.1	3.8	3.6	3.2	3.0	3.2	3.2	3.4
ネットD/Eレシオ	倍	1.1	1.1	1.1	0.9	1.2	1.9	1.6	1.4	1.2	0.9	1.0
総資産当期純利益(損失)率(ROA)	%	2.7	1.8	0.4	2.5	(0.8)	(5.5)	(1.5)	0.9	1.2	1.2	(2.8)
自己資本利益(損失)率(ROE)	%	10.5	6.3	1.2	8.4	(2.9)	(22.8)	(7.1)	4.0	5.0	4.4	(9.6)
自己資本比率	%	28.6	29.3	28.8	30.2	27.4	20.6	20.4	23.1	25.4	29.0	27.2
投下資本利益(損失)率(ROIC)	%	5.2	5.8	4.5	5.0	3.3	1.0	(0.4)	0.8	2.0	3.2	2.6
CF関連												
営業CF	百万円	25,120	46,247	62,387	61,799	43,224	43,749	36,473	8,956	34,219	65,103	45,623
投資CF	百万円	(31,293)	(33,770)	(41,218)	(48,358)	(65,614)	(61,807)	(17,938)	2,512	(13,858)	(24,970)	(25,960)
財務CF	百万円	(37,492)	(27,958)	(8,218)	(7,520)	20,745	7,413	54,671	(41,300)	(33,258)	(30,212)	(18,708)
フリー・キャッシュフロー	百万円	(6,173)	12,477	21,169	13,441	(22,390)	(18,058)	18,535	11,468	20,361	40,133	19,663
1株当たり情報												
純資産	円	461.21	436.97	431.66	477.17	433.32	294.00	321.04	372.70	415.64	497.83	439.89
当期純利益(損失)												
当期純利益(損失)	円	43.91	28.28	5.33	38.36	(13.10)	(82.83)	(21.92)	13.83	19.53	19.91	(44.90)
潜在株式調整後当期純利益(損失)	円	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18.65	—
配当金	円	6.00	10.00	10.00	15.00	15.00	5.00	0.00	0.00	5.00	10.00	11.00

*1 2018年度より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を適用したため、2017年度から2014年度までの期についても上記会計基準等を反映した組替後の数値を記載しております。また、NTNレポート2022より有価証券報告書に記載のある財務データを使用しています。

*2 2020年度より、「営業外収益」に計上しておりました「受取技術料」について「売上高」に含めて計上することに変更したため、2019年度から2016年度までの期についても上記表示方法の変更を反映した組替後の数値を記載しております。

ESGデータ (年度:4月1日~3月31日)

環境

	単位	2020	2021	2022	2023	2024	集計範囲
エネルギー使用量	TJ	5,783	6,623	6,456	6,083	5,701	グローバル
エネルギー使用原単位 (エネルギー使用量/売上高)	GJ/ 百万円	10.275	10.316	8.342	7.274	6.905	グローバル
CO ₂ 排出量(スコープ1+スコープ2)	万トン	54.9	59.2	56.4	53.6	46.7	グローバル
CO ₂ 排出量(スコープ1)	万トン	8.6	10.6	10.1	9.1	8.3	グローバル
CO ₂ 排出量(スコープ2)	万トン	46.3	48.6	46.3	44.5	38.5	グローバル
CO ₂ 排出原単位 (CO ₂ 排出量/売上高)	トン/ 百万円	0.98	0.92	0.73	0.64	0.57	グローバル
燃料使用量							
ガソリン	キロリットル	71.8	58.1	55.6	46.2	32.6	グローバル
灯油	キロリットル	527.4	644.3	521.4	544.0	464.4	グローバル
軽油	キロリットル	301.5	400.0	389.9	342.5	343.1	グローバル
A重油	キロリットル	189.2	157.9	139.2	88.9	169.1	グローバル
LPG	トン	8,753.7	12,754.4	12,011.5	11,174.8	10,229.8	グローバル
都市ガス(国内)	千m ³	7,723.5	8,673.8	8,460.2	8,767.2	8,546.8	国内
天然ガス(海外)	千m ³	17,409.4	20,093.6	19,223.0	17,767.9	16,133.0	海外
購入電力量	GWh	1,144.7	1,271.6	1,253.2	1,116.5	1,037.9	グローバル
購入電力量(再エネ)	GWh	0	0	0.1	106.2	108.9	グローバル
自然エネルギー発電量	GWh	11.7	14.3	13.0	14.2	17.1	グローバル
再エネ・自然エネ利用率	%	1.0	1.1	1.0	9.7	10.8	グローバル
水使用量	万m ³	243.0	271.5	284.1	282.8	280.2	グローバル
廃棄物発生量	万トン	13.1	15.4	16.3	16.4	14.6	グローバル
リサイクル率	%	96.9	95.8	97.2	97.0	96.8	グローバル

ガバナンス

	単位	2020	2021	2022	2023	2024
取締役数	名	11	11	12	11	12
うち、社外取締役数	名	5	5	6	5	6
うち、女性取締役数	名	1	1	1	1	1
執行役数	名	11	11	13	11	12
サステナビリティ委員会 年間開催数	回	4	3	3	2	2
カーボンニュートラル推進委員会 年間開催数 ^{*1}	回	—	—	—	2	2
リスク管理委員会 年間開催数	回	4	2	2	3	2
コンプライアンス委員会 年間開催数	回	2	2	2	2	2
公正取引監察委員会 年間開催数	回	1	2	2	2	2
コンプライアンス意識調査におけるヘルプラインの認知度	%	87	90	88	94	95

*1 2023年度に発足したため、それ以前の実績は存在しません。

社会

	単位	2020	2021	2022	2023	2024	集計範囲
従業員数	名	23,292	23,383	23,027	22,617	21,996	グローバル
日本	名	8,735	8,579	8,419	8,285	8,279	
米州	名	4,921	5,516	5,583	5,353	5,080	
欧州	名	5,470	5,200	5,086	5,126	4,982	
アジア他	名	4,166	4,088	3,939	3,853	3,655	
海外従業員比率	%	62.5	63.3	63.4	63.4	62.4	グローバル
女性従業員比率	%	21.9	22.0	22.0	22.2	21.8	グローバル
女性管理職比率							
グローバル	%	14.0	14.4	14.7	16.8	16.2	グローバル
NTN単体+国内関係会社	%	3.3	3.4	4.0	4.0	4.0	国内
NTN単体	%	3.9	3.9	4.4	4.5	4.2	単体
男性育児休業取得率	%	5.9	11.2	37.2	62.8	73.0	単体
中途採用比率	%	8.5	6.7	19.0	21.3	17.3	単体
障がい者雇用率	%	2.34	2.55	2.57	2.57	2.50	単体
エキスパートコース人数 ^{*1}	名	—	—	—	6	8	単体
サクセッションプラン候補者数	名	8	19	19	24	25	グローバル
従業員一人あたり研修時間	時間	10.6	11.6	16.2	11.9	21.0	単体
従業員一人あたり研修費用 ^{*2}	円	—	—	—	19,180	32,671	単体
従業員エンゲージメント調査における 「挑戦」や「変革」に関するスコア(肯定的回答率) ^{*3}							
学びある失敗が許容される組織がある	%	—	58	—	50	—	単体
新しい方法の提案が奨励される職場環境である	%	—	45	—	42	—	
私は期待以上の成果を上げようとする	%	—	76	—	65	—	
従業員エンゲージメント調査における 「企業理念」と「協力」に関するスコア(肯定的回答率) ^{*3}							
NTNスピリットが実践されている	%	—	62	—	51	—	単体
自分自身が働く意義を理解している	%	—	74	—	55	—	
お互いを尊重した部署間の協働がある	%	—	32	—	29	—	
人権教育受講者数(延人数)	名	1,097	1,213	1,354	1,443	1,812	単体
適正な体重者の比率(BMI18.5以上25未満の割合)	%	66.1	66.0	65.4	66.0	65.5	単体
高ストレス者の割合	%	7.1	8.3	8.6	9.0	8.7	単体
労働災害(休業)発生件数 ^{*4}	件	1	3	4	2	0	単体
研究開発費	億円	175	174	187	182	197	グローバル
売上高研究開発比率	%	3.1	2.7	2.4	2.2	2.4	グローバル

*1 2023年度に新設した制度であるため、それ以前の対象者は存在しません。

*2 2023年度から実績調査を開始しています。

*3 従業員エンゲージメント調査は2021年度より開始し、隔年で実施しているため、2022年度および2024年度には調査を実施しておらず、次回調査は2025年度に実施を予定しています。また2021年度および2023年度に実施した従業員エンゲージメント調査は、一部の従業員を対象としたものです。

*4 2024年度は2023年12月16日から2024年12月15日を同事業年度にかかると集計対象期間としており、2023年度以前の集計対象期間もそれに準じています。